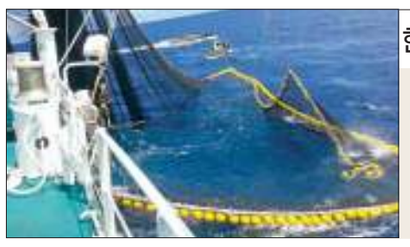
'33년 매출 성장' 한국통산 … 비결은 도전의 힘

성장기업의 비결



한국통산(주)

창업	1987년	소재지	부산	창업주	서일태

주요사업
- 어망 등 수산물 기자재 제조·판매
- 참치 연어 등 러시아 수산물 유통
- 동판 및 동코일 제조

실적
- 2019년 매출 2200억원. 영업이익 107억원
- 2022년 매출 목표 3000억원

한국통산은 국내 원양어선 어망시장의 90% 이상을 점유한 국내 대표 수산물 기자재업체다. 조선, 자동차부품에 들어가는 동(구리)판 및 동코일을 생산하는 금속사업과 수산물 유통업도 하고 있다. 작년 매출은 전년 대비 10% 늘어난 2200억원을 기록했고, 영업이익은 50% 증가한 107억원을 나타냈다. 창립 35주년이 되는 2022년 매출 3000억원을 달성한다는 목표를 세워놓고 있다.

한국통산은 1987년 서일태 사장(73·사진)이 창업한 뒤 현재까지 33년간 단 한 번도 영업적자를 내거나 매출이 하락한 적이 없다. 주로 수출과 무역을 통해 달러를 벌어들이다 보니 1997년 외환위기, 2008년 글로벌 금융위기 땐 오히려 환차익으로 매출과 영업이익이 껑충 뛰었다. 러시아, 유럽(이탈리아), 중남미(파나마), 아프리카(알제리), 아시아(홍콩, 싱가포르) 등 여섯 곳에 해외 사무소를 둔 가운데 러시아와 무역 거래 규모는 연간 수천억원이 넘는다.

◆어망시장 점유율 90%

서 사장은 젊은 시절 선장의 꿈을 안고 부산수산대(현 부경대)에 진학했다. 하지만 뱃멀미를 심하게 하는 체질 탓에 선장의 꿈을 포기했다. 대신 선장을 상대로 영업해야 하는 어망 제작·판매 쪽으로 진로를 바꿨다.

국내 원양어선 어망 90% 점유
창업후 매년 영업익 흑자 '기록'

비철 금속사업·오메가3 공장
과감한 '다각화 승부수'

작년 매출 2200억, 영업익 50%↑

평소 술을 못하는 서 사장이 원양어선 선장들의 마음을 얻은 비결은 철저한 '고객 중심 사고'다. 선장의 부인들에게 결혼기념일이나 생일날에 맞춰 감동의 편지와 꽃을 보내는 것은 기본이다. 창업 초기 부산 영도 24평 자택에 여섯 식구가 살 때, 오랜기간 못 만난 남편을 만나러 부산으로 내려온 선장 부인을 위해 안방을 내준 일화는 업계에서 유명하다.

서 사장이 일군 한국통산 어망은 현재 태평양, 인도양, 대서양을 누비는 동원산업, 사조산업, 신라교역 등 주요 참치업체의 원양어선 60여 척에 대부분 공급되고 있다.

한국통산은 수산업 유통에도 뛰어들었다. 동원 사조 등 대기업을 제외하면 중견·중소기업 중 유일하게 참치를 유통·수출하는 업체다. 코로나19 발생 후 가정용 냉동 가공식품 수요가 급증하면서 베트남 수산물가공공장을 통해 미국 월마트에 납품하는 명태가공육도 인기리에 팔리고 있다.

◆기대밖 두 번 도전의 성과

수산업 관련 기업이지만 연간 매출의 절반(1000억원 규모)은 금속사업에서 나온다. 금속사업 진출은 1995년 기존 어망 제조 공장을 확장하기 위해 바로 옆 공장 부지(부산 사하구 신평동)를 사들인 게 계기가 됐다. 당초 부지에 딸려 온 제조 설비를 버리려다 "설비를 활용해 금속사업을 해볼 만하다"는 내부 직원의 의견을 듣고 생각을 바꿨다. 한국통산은 동판재 시장에선 국내 1위, 동코일시장에선 풍산, 이구산업에 이어 3위에 올라 있다. 전기차 시대가 도래하면서 2차전지 소재(동박) 수요가 늘고 있어 이 분야 매출은 더욱 늘어날 전망이다.

금속사업에 이은 두 번째 도전은 '오메가3'사업이다. 2018년 오랜 친분을 쌓아온 러시아 업체가 "오메가3 제조 공장을 지어달라"는 제안을 하면서 찾아왔다. 이 사업을 주도한 서 사장 장녀인 서지영 전무는 "밤새워 바이오 서적과 논문을 뒤지며 맨땅에 헤딩하듯 준비했다"고 말했다. 한국통산은 작년 러시아 캄차카 지역에 국내 기업 최초로 일관생산체제의 오메가3 정제공장 설비를 완공했다. 현재까지 오메가3 원재료를 수입해 가공·생산하는 국내 기업은 있었지만 해외 원료를 직접 추출해 오메가3를 생산한 곳은 한국통산이 국내에서 유일하다. 이를 바탕으로 내년까지 러시아 블라디보스토크에 자체 오메가3 공장 신설을 추진하며 관련 사업을 준비 중이다.

서 사장은 한국통산 30여 년 영업흑자의 비결을 '사업 다각화'라고 꼽았다. 서 사장은 "금속사업과 오메가3 공장 등 실패를 두려워하지 않고 새로운 분야에 도전한 것이 성공의 바탕이 됐다"고 했다.

한국통산은 서 전무가 경영에 본격 참여하면서 세대교체가 이뤄지고 있다. 젊은 시절 회사 바닥부터 업무를 익힌 서 전무는 혹독한 경영수업을 받고 있다.

안대규 기자 powerzanic@hankyung.com

화재안전기준 강화되는데 외면받는 방염필름

현장에서

서기열 기자
중소기업부

시장 비중 80%서 20%로 '뚝'
비싼 방염필름 안 쓰고 불법 시공

"화재 확산을 막을 수 있는 방염 인테리어필름을 써야 할 공간은 늘어나는데 정작 방염제품 매출은 7~8년 전 전체의 80%에서 지금은 20%로 확 줄었습니다."

서울 강남구에서 인테리어필름 대리점을 운영하는 A 대표의 얘기다. 경기 이천 물류창고 화재처럼 최근 몇 년간 대형 화재사건이 발생하면서 건축물 화재안전 기준은 강화되고 있지만 인테리어필름 시장은 이 같은 흐름에 역행하고 있다는 설명이다.

인테리어필름은 스티커처럼 붙이는 방식으로 다양한 패턴과 색상을 벽이나 장식장, 문 등에 쉽게 구현할 수 있는 제품이다. 화재 발생 시 불이 번지기 쉬운 건자재로 방염 처리된 인테리어필름을 사용해야 하는 공간은 규정돼 있다. 어린이나 노인이 이용하는 시설과 병원을 비롯해 대규모 인원이 이용하는 종교시설 및 호텔, 11층 이상 고층 오피스텔 등이다. 올 들어선 스크린 야구장·양궁장, 키즈카페, 방탈출 카페 등도 방염 필름을 사용해야 하는 다중이용업소로 추가됐다.

인테리어업계에 따르면 지난해 국내 인테리어필름 시장은 전년보다 10% 이상 성장한 1000억원 규모로 추산된다. 지난해 비방염 제품 판매는 20% 이상 증가했지만 방염 제품은 제자리걸음을 하고 있다. 방염제품이 현장에서 외면받는 이유는 불법 시공에 있다는 지적이 나온다. A 대표는 "방염 제품을 반드시 써야 하는 현장에서도 방염 제품은 절반 이하만 사용하고 나머지를 비방염 제품으로 하는 곳이 수두룩하다"고 했다. "건축주가 공사비를 줄이길 원하니 시공업체는 불법을 무릅쓰고 더 싼 비방염 제품을 사용하는 경우가 많다"는 설명이다. 방염 필름은 비방염 대비 1.5~2배 정도 비싸다.

간소화된 방염 성능검사도 이 같은 불법을 조장하고 있다. 2013년 법제처는 소방분야 불편 법령을 정리하며 방염처리 실내장식물에 대해 중복 방염성능검사를 하지 않기로 했다. 제조사가 사전에 방염성능검사에서 합격을 받은 제품을 사용할 경우 감독당국이 현장에서 검사하지 않겠다는 것이다. 법 개정 이후 시공업체는 관할 소방서에 사용 제품의 방염필증 서류만 제출하면 된다.

규제 완화 이후 방염필증 제출을 위해 방염 필름은 일부만 사용하고 나머지는 비방염 필름을 섞어서 시공하는 경우가 크게 늘어났다는 게 현장의 목소리다.

philos@hankyung.com

대명소노시즌 대표에 김범철 씨

국내 리조트업계 1위 대명소노그룹의 지주사 대명소노시즌은 지난달 29일 임시주주총회를 열고 계열사 대명소노의 김범철 부사장(사진)을 대표로 선임했다고 1일 밝혔다.

이에 따라 대명소노시즌은 기존 김정훈 대표체제에서 김범철·김정훈 각자 대표체제로 재편됐다. 김범철 대표는 신사업을 강화하는 데 집중하고, 김정훈 대표는 그룹사 연계 사업을 조정하는 역할을 맡는다.

김범철 대표는 현대그룹 전략기획본부, 웅진에너지 최고재무책임자(CFO) 등을 거친 재무전문가로, 지난해 10월 대명소노 부사장으로 자리를 옮겼다. 김범철 대표는 신사업인 렌털사업을 직접 챙길 예정이다. 이 회사는 매트리스와 침구류를 중심으로 렌털사업을 신성장동력으로 선정하고 서비스를 시작하기 위한 준비작업을 하고 있다.

서기열 기자 philos@hankyung.com

이달의 으뜸중기제품 'VR카탈로그' 업체 모컴테크

"그랜드캐니언·라스베이거스 포켓 VR 통해 체험하세요"

최해용 모컴테크 사장이 미국 관광청에 납품하는 '그랜드캐니언 VR 카탈로그'를 소개하고 있다. 김동현 기자

"포켓 가상현실(VR) 기기로 여행을 가지 않고도 미국 그랜드캐니언을 스마트폰으로 체험할 수 있습니다."

모컴테크는 VR 기술을 활용해 전단지나 브로슈어 형태의 'VR 카탈로그'를 제작한다. VR 카탈로그는 주요 관광지나 전시물 등 현장을 3차원(3D) 입체영상으로 볼 수 있도록 해주는 새로운 개념의 카탈로그다. 이 같은 3D 영상을 보기 위해선 회사가 생산하는 '포켓 VR기기'를 써야 한다.

'나비'(상품명)로 불리는 이 포켓 VR기기는 기존의 3D 헤드셋 VR기기(HMD)와 다르다. 스마트폰에 클립식으로 붙여 착용하는 구조로 휴대가 간편해 언제 어디서나 사용할 수 있다. 최해용 모컴테크 사장은 "기존 HMD는 무게가 앞으로 쏠려 사용에 거부감이 많았다"며 "나비는 기존 HMD 무게의 20분의 1, 가격은 10분의 1 정도로 다양한 분야에서 활용이 가능하다"고 말했다. 나비는 지난달 특허청의 중소기업 우수발명품 우선구매추천 사업대상 제품으로도 선정됐다. 우선구매추천 사업 대상이 되면 조달청 우수제품 지원 시 가점 혜택을 받아 각 교육청 및 박물관 등에 판로가 열리게 된다.

스마트폰에 클립식으로 붙여 착용
기존 헤드셋 VR기기 가격 10%선
3D 모델하우스 카탈로그도 계획

최 사장은 이미 미국 관광청과 납품 계약을 맺고 그랜드캐니언을 3D 영상으로 체험할 수 있는 제품을 내놨다. QR코드가 인쇄돼 있는 브로슈어를 스마트폰으로 스캔하면 자동으로 해당 영상으로 연결된다. 미국 라스베이거스 도시 전경과 유타주 유명 관광지인 브라이스캐니언의 3D 영상 제품도 납품하고 있다.

모컴테크

위치	서울 노원구 공릉동(연구소)
설립	1992년 4월
직원 수	40명
주요제품	3차원(3D) VR 및 AR 관련 제품

국내에선 신규 분양 아파트, 오피스텔의 건설사와 협업해 사이버 3D 모델하우스 카탈로그를 제작하려고 준비 중이다. 코로나19 확산으로 부동산 분양 시장에서 고객 대면 영업이 어려운 상황이다. 최 사장은 "모델하우스 VR 카탈로그를 제작해 실제 고객이 부동산 내부 현장을 직접 보는 듯한 3D 영상 제품을 제공할 것"이라고 말했다.

1992년 설립된 모컴테크는 현미경이나 카메라 렌즈를 제작하던 광학 전문 기업이었다. 그는 "페이스북이 2014년 VR 업체인 오큘러스를 20억달러(약 2조4500억원)에 인수하는 것을 보고 VR사업의 잠재력을 높게 보고 뛰어들었다"고 설명했다. 미국에서 VR, 증강현실(AR) 관련 특허 약 100건을 등록해 현지 진출을 본격화하고 있다. 김동현 기자 3code@hankyung.com

SK매직, 체험공간 앞세워 '오프라인 마케팅'

SKT T월드 매장에 '브랜드존'

SK매직이 SK텔레콤 내의 체험공간을 활용한 오프라인 마케팅 강화에 나섰다. 실제로 제품을 접할 다양한 기회를 제공하며 더 많은 고객을 확보하겠다는 전략이다.

SK텔레콤은 SK텔레콤의 'T월드' 매장 안에 브랜드 체험 공간인 'SK매직 브랜드존'을 선보인다고 1일 밝혔다. 우선 천호사거리점, 불광중앙점, 웨스톰돔점 등 세 곳에 들어선다. 이어 이달 안으로 당산역점과 수원영통점을 포함해 총 5개 점을 운영한다.

SK매직 브랜드존은 제품 체험과 휴식을 함께 누릴 수 있는 복합형 체험 공간이다. 누구나 부담 없이 전문 상담원의 도움을 받아 올인원 직수 얼음정수기, 트리플케어 식기세척기, 모션 공기청정기, 3차원(3D) 돌기볼 안마의자 등 SK매직 주요 제품을 이용해볼 수 있다. 현장에서는 제품 구매와 렌털 상품에 대한 상담·가입도 '원스톱'으로 진행된다.

윤희은 기자 soul@hankyung.com

(주)부동산중개법인 신화
★도곡동 초역세권빌딩★ 황아리상권 위치 대지650㎡ 연면적3,100㎡ 지상7층 지하3층, 수익율4.9% 보증금25억 월세4,600만 매매가 140억 010-2827-5512
★대로변 빌딩매매★ 대:405㎡ 건:2,790㎡ 송파대로변 빌딩 임주 업종 최고 은+보 39억 월세3,400만 매매가 105억 02-518-9984
★강북대로변 초역세권빌딩★ 유동인구풍부한 대로변 지하철역 바로앞 위치 일반상업지역/대지590㎡ 보증금8억 월세6,900만 매매가 235억 02-518-9986
★최첨단 물류창고★ ▶대지10,000㎡ ▶연면적26,000㎡ ▶월세2억3천만원 ▶경부고속도로 평택인근 매매가 225억 02-518-9979

★종각역 상권 1위빌딩★ 대 510㎡/건 3,000㎡ ⊙대한민국 최고메인, 올근생⊙ 보 10억/월 7,000만 매가 220억
★영등포 수익 6% 빌딩★ 대 760㎡/건 5,600㎡ ⊙공실무, 역세권, 승강기 2대⊙ 보 9억/월 6,700만 매가 135억
★강남 삼성역사옥 수익★ 대 600㎡/건 2,500㎡ ⊙초역세권, 수익, 사옥(신축)⊙ 보 10억/월 6,000만 매가 230억
★강남 수익4% 빌딩★ 대 590㎡/건 2,300㎡ ⊙수익, 신축, 프랜차이즈 입점⊙ 보 7억/월 8,500만 매가 220억
02-2033-0601 010-2484-3992 (부동산사절)

부동산 광고문의 02)365-3000

마포구, 사옥용빌딩 대로변, 평당가5천만 지하철8분, 4층/지하1 대지202㎡, 연면적450㎡ 재건축, 즉시 입주가능 매매31억
홍대, 먹자골목 초입 수익률4.52%, 공실無 지하철5분, 대지200㎡ 연면적690㎡, 6층/지하1 보)7억8,300/2,082만 매매63억
02)2213-1995

◈강남대로이면 급매물◈
상업지역예정/먹자상권 대200㎡/건700㎡/7층 급매가52억(융35억)
방배사거리/양재역 대250㎡/건750㎡/6층 급매가62억(융40억)
02)543-5454

★특급 빌딩★
경기 대로변 코너, 상권우수 프랜차이즈, 병원, 학원 전층 근생 만실, 공실률 제로!!
대지750㎡/연면적2,900㎡
보3억/월2,200만 (관리비, 부가세 별도)
급매가 52억
010-2857-1230

기업구조조정물건 음성공장 매매
▶면적:약 24,000㎡(약 7,200)
▶건축:약 3,500㎡(약 1,100)
▶위치:중부고속도로 감곡IC근거리
※2006년준공,층고12.7m,동력950kw
※도장 허가유 매가 47억(3.3㎡당 약65만원)
(02)569-4988 (실수요자외 사절)

기업구조조정물건 아산공장 매매
부지면적:30,000㎡(약9,000)
건축면적:22,600㎡(약6,850) 동력3,000kw
(감정가 약170억) 매가 149억
용도:마스크공장 및 전자, 반도체, 물류창고, 중고차 매매센터, 기타 최적
(02)569-4988 (실수요자외 사절)

군산 행정타운 인근 빌딩 매매
• 군산 디오션시티 인근 지하1층 지상5층 건물 (롯데몰, 아파트, 대형아파트단지 입주)
• 대1,494㎡ 건물연면적2,841㎡
• 10년간 수익률 연4%보장(세입 연 리스백)
• 매매가35억
☎ 010-2652-1560

자본감소에 따른 채권자 이의 및 주권제출 공고
엠에스에스홀딩스 주식회사("당사")는 2020년 5월 27일 개최된 임시주주총회 결의를 취소하고 2020년 6월 1일 개최된 임시주주총회에서 당사의 자본의 총액 금 1,571,570,000원을 금 4,990,000원으로 감소하고, 그 방법으로 1주당 액면가 금 5,000원의 보통주식 313,316주 전부에 대하여 금 36,000,008,400원에 상당하는 소각하기로 결의하였습니다. 당 회사의 본 자본감소에 대하여 이의한 이의가 있으신 채권자들께서는 본 공고 게재일 익일로부터 1개월 내에 당사 본사에 이를 신고하여 주시기 바라오며, 당사의 주권을 소지하고 계신 주주들께서는 본 공고 게재 익일로부터 1개월 내에 당사 본사에 주권을 제출하여 주시기 바랍니다.
2020년 6월 2일
엠에스에스홀딩스 주식회사
세종특별자치시 조치원읍 반암공단1길 16
대표이사 정 희 훈

합병공고 (채권자 이의제출 및 주권제출공고)
화이버텍 주식회사(이하"갑")와 인디스앤 주식회사(이하"을")이라 하는 2020년 5월 29일 개최된 임시주주총회에서 "갑"은"을"을 흡수합병하여 그 권리를 승계하고 "을"은 해산하기로 결의하였으므로, 이 합병 결의에 대하여 이의가 있는 채권자께서는 본 공고일로부터 1개월 이내에 관계회사에 이의를 제출하시기 바라며, "을"회사의 주식은 "갑"회사의 주식과 교환되므로 "을"회사의 주주 및 질권자께서는 공고일로부터 1개월 이내에 구주권을 "갑"회사에 제출하여 주시기 바랍니다.
2020년 6월 2일
"갑" 화이버텍 주식회사 경기도 파주시 탄현면 방촌로 995번길 56 대표이사 이 택 헌
"을" 인디스앤 주식회사 경기도 파주시 탄현면 방촌로 995번길 56 대표이사 조 일 권

분 할 공 고
모본 주식회사는 2020년 4월 28일 임시주주총회에서, 모본 주식회사가 영위하는 사업 중 시용사업소 부문을 분할하여 모본통신시험소 주식회사를 설립하고 모본 주식회사는 존속하기로 하여, 모본통신시험소 주식회사는 모본 주식회사의 분할 전 채무 중에서 모본통신시험소 주식회사로 이전되는 채무만을 부담하고 이전되지 아니하는 채무에 대하여는 연대하여 변제할 책임을 부담하지 아니하며, 모본 주식회사는 분할 전 채무 중에서 모본통신시험소 주식회사로 이전되지 아니하는 채무만을 부담하고 이전되는 채무에 대하여는 연대하여 변제할 책임을 부담하지 아니하기로 하였습니다.
위 결의에 의하여 상법 소정의 분할절차를 완료하고 상법 제530조의11, 제530조의12 및 동법 제527조 제5항에 의하여 분할보고와 창립총회에 갈음하여 이사회 결의와 이 공고로서 분할보고를 대체하기로 결의하였으므로, 이에 분할반대주주들께 이 공고로써 보고합니다.
2020년 6월 2일
모본 주식회사 서울특별시 강남구 선릉로54길 7(삼성동) 대표이사 송 삼 희
모본통신시험소 주식회사 경기도 용인시 처인구 포곡읍 금어로 498-2 대표이사 송 삼 희

'고요한 재난'이 밀려오는데…
예고된 인구 충격이 던지는 경고
미래 연표
가와이 마사시 지음 | 최미숙 옮김 | 값 15,000원

무보증 사무실, 투자, 동업할분
•투자금 10억~100억까지
•월2부 이자 보장 담보 제공
•내사, 상담필수, 소호사무실
※직업소개소 운영하실분, 경력자우대
사무실:서울 송파구 방이동51-2 청호오피스텔1103호
상담 010-6354-6661

조경수(소나무) 판매
30전~50전 50그루
장호원 근처 직접 보시고 결정
☎ 010-9780-2177

상장사M&A
인수금융
잔고증명
법인증자
주식담보대출
02-555-3374

♣긴급상담♣
◆담보자금
◆잔고증명
◆법인증자
◆어음·할인
010-8341-8126

매도청구 등 협의를 위한 소유자를 찾음(2차)
주택법 제23조 제항 및 제22조에 의거 하기 지번에 대하여 주택사업사행을 위한 토지매도청구 등에 대한 협의를 하고자 하오니 소유자 및 관련자들에서는 연락하여 주시기 바랍니다.
• 주소(토지소재지):대구 중구 동인동1가 207-6 대8.2㎡, 소유자:사석현
• 공고기간:공고일로부터 30일
• 사행자:(유)동인동디엠 (법률대리인 법무법인 세온)
• 연락처:전화 02-6969-3168 / 팩스 02-6969-3169
2020년 6월 2일

매도청구 등 협의를 위한 소유자를 찾음(2차)
주택법 제23조 제항 및 제22조에 의거 하기 지번에 대하여 주택사업사행을 위한 토지매도청구 등에 대한 협의를 하고자 하오니 소유자 및 관련자들에서는 연락하여 주시기 바랍니다.
• 주소(토지소재지):대구 중구 동인동1가 207-6 대8.2㎡ 소유자:현철임
• 공고기간:공고일로부터 30일
• 사행자:(유)동인동디엠 (법률대리인 법무법인 세온)
• 연락처:전화 02-6969-3168 / 팩스 02-6969-3169
2020년 6월 2일

해산 및 채권신고공고(1차)
본 회사는 2020년 6월 1일 임시주주총회에서 해산을 결의하고, 현재 청산절차를 진행중인 바, 본 회사 해산에 대하여 채권이 있으신 분은 이 공고게재 익일로부터 2개월 이내에 그 채권액을 본 회사에 신고하여 주시기 바라며, 만약 위 기일 내에 신고가 없으면 청산에서 제외됨을 공고합니다.
2020년 6월 2일
주식회사 케이스타테크노스
서울특별시 동작구 노들로2길 44, 4층,5층(노량진동)
청산인 김 경 배

지적 여행을 위한 넓고 얕은 지식
이근철의 고품격 컬처 수다
교양의 발견
이근철 지음 | 값 16,000원

〈아침마당〉, 〈PD 수첩〉 화제의 주인공! 어떻게 그녀는 아파트 부자가 되었나?
나는 마트 대신 부동산에 간다
평범한 주부에서 월세 받는 여자가 되기까지
김유라 지음 | 값 15,000원