

ПРИЛОЖЕНИЕ
к распоряжению Правительства
Российской Федерации
от 26 апреля 2021 г. № 1069-р

ПРОГРАММА

**развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский государственный университет"
на 2021 - 2030 годы**

I. Общие положения

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" на 2021 - 2030 годы (далее соответственно - университет, Программа) направлена на повышение эффективности всех видов деятельности университета, обеспечивающих поиск и предложение ответов вызовам современности.

Программа разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития Российской Федерации, региональными и отраслевыми стратегиями. Совокупность этих документов определяет выбор следующих приоритетных направлений развития университета:

развитие исследований, накопление компетенций, трансфер знаний и технологий в областях:

цифровые технологии, искусственный интеллект, новые материалы;
персонализированная медицина и высокотехнологичное здравоохранение, генетика, фармакология;

рациональное агро- и аквахозяйство, защита экологии, безопасные продукты питания;

социокультурные исследования и технологии, в том числе эффективное взаимодействие человека, природы и технологий;

социально-экономические исследования общества, экономики, государства, цифровая экономика и человеческий капитал;

участие университета в социально-экономическом развитии г. Санкт-Петербурга, Ленинградской области и Северо-Западного федерального округа, которое будет проходить в соответствии с соглашениями между университетом и Правительством Санкт-Петербурга, университетом и Правительством Ленинградской области, другими заключенными и вновь заключаемыми соглашениями между университетом и регионами, в том числе:

в области образования будет реализован проект развития сетевого взаимодействия университета в поддержку реализации программ развития университетов в регионах Северо-Западного федерального округа. Дальнейшее развитие получают программы, направленные на выявление и поддержку детей, проявивших выдающиеся способности, сопровождение и мониторинг их дальнейшего развития, включая предметные олимпиады университета для школьников и студентов, программы для региональных научно-образовательных центров, созданных по модели "Сириус", программы среднего (полного) общего образования талантливых школьников в академической гимназии университета;

в области исследований будет осуществляться развитие научных исследований университета по всем предметным областям, представленным в университете, с учетом регионального заказа, заказа бизнес-партнеров университета в г. Санкт-Петербурге, Ленинградской области, регионах Северо-Западного федерального округа и других российских регионах. В интересах региональных партнеров будут расширены социальные исследования, направленные на раскрытие экономического, демографического и социального потенциала регионов, по запросам региональных органов власти и управления;

в области кадрового обеспечения будет организована система подготовки новых и переподготовки существующих кадров для реализации проектного подхода, включающая формирование системы непрерывного образования, обеспечение мер активной политики занятости на региональном рынке труда, развитие человеческого капитала;

в области инноваций будут развиваться исследования и разработки с учетом востребованности на региональных рынках продуктов и технологий. С этой целью будет использован потенциал инновационного научно-технологического центра университета (технологической долины), создаваемого в рамках проекта "Территории развития университета";

в области экспертиз главным фактором развития экспертной деятельности будет расширение направлений проведения экспертиз, что позволит более эффективно выполнять широкий спектр заказов региональных органов власти и управления в области аналитического, научного, экспертного и правового обеспечения структурной диверсификации и цифровизации экономики, социальной политики, демографии, экологии, внутренней и внешней политики;

в правовой области будет обеспечиваться создание и согласование региональных правовых актов, способствующих цифровой трансформации, а также осуществляться поиск решений по модернизации правового поля на федеральном и региональном уровнях;

в социокультурной области в рамках содействия достижению целей социально-экономической и культурной политики России, г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области будет обеспечен доступ жителей г. Санкт-Петербурга, Ленинградской области и других регионов Российской Федерации к ресурсам музейного комплекса университета и объектам спортивной инфраструктуры проекта "Территории развития университета", а также получит дальнейшее развитие волонтерство по различным направлениям (событийное, экологическое, социальное волонтерство);

развитие инфраструктуры и управления через цифровую трансформацию университета (развитие цифровой инфраструктуры, сервисов, трансформация бизнес-процессов).

Приоритетные направления развития университета обеспечиваются в том числе посредством совершенствования инфраструктуры, включая планирование и реализацию проекта "Территории развития университета" в Пушкинском районе г. Санкт-Петербурга.

II. Миссия, стратегические цели и задачи развития университета

Университет как центр возникновения и развития новых областей научного знания, развития научной и научно-производственной кооперации на российском и международном уровнях сохраняет сущность классического университета в условиях трансформаций и вызовов современной цифровой эпохи, развивает и транслирует ценности классического образования, способствующие формированию нравственной, ответственной, самостоятельно мыслящей, творческой личности, содействует развитию, процветанию, оздоровлению и гуманизации человечества.

Миссия университета определяет его как:

научно-образовательный комплекс, обеспечивающий эффективную интеграцию творческой (научно-исследовательской, проектной, художественной и иной) деятельности и программ подготовки кадров, соответствующих современным вызовам, готовых к самореализации в различных формах занятости, владеющих компетенциями цифровой экономики;

образовательный институт, имеющий признание в России и за рубежом, подтверждаемое глобальными и предметными рейтингами, обеспечивающий представленность российской культуры, искусства, науки и образования на мировой карте (центры русского языка, представительства), обеспечивающий поддержку государственной системы подготовки творческих кадров с использованием уникальных отечественных традиций;

центр разработки, определяющий приоритетные направления, создающий продукты и исполняющий заказы в области инновационного развития, аналитики, научного, экспертного и правового обеспечения, цифровизации и структурной диверсификации экономики и обеспечивающий устойчивое функционирование государственных и общественных институтов;

интеллектуальный центр, обеспечивающий экспорт и трансфер знаний и творческого потенциала на макрорегиональном и мировом уровнях, распространяющий свой позитивный опыт в образовательной, учебно-методической, научно-исследовательской, художественной, экспертной и воспитательной деятельности, в том числе в целях гармоничного развития социально ответственной личности;

центр формирования, распространения и сохранения национальной культуры и культурных ценностей, предоставляющий широкий спектр возможностей для культурного роста и творческой самореализации;

институт, разрабатывающий и реализующий проекты и программы, ориентированные на выполнение положения Конституции Российской Федерации, определяющего Российскую Федерацию как социальное государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека.

К основным вызовам современности общемирового, глобального и локального характера, определяющим постановку стратегических целей университета в рамках Программы, могут быть отнесены:

обеспечение конкурентоспособности России в глобальном соревновании инновационных обществ и экономик, основанных на знаниях, цифровых технологиях, полной реализации кадрового потенциала;

развитие образования, науки, здравоохранения, укрепление технологической, экологической и информационной безопасности России, а также удовлетворение широкого спектра потребностей граждан и российского общества в целом;

решение приоритетных задач, поставленных в программных государственных документах, с учетом предоставленных университету прав и полномочий;

прочие ключевые образовательные, научно-технологические, финансово-экономические, гуманитарные и культурные вызовы современного мира.

За период с 2010 по 2020 год университету уже удалось обеспечить:

подготовку специалистов на основе передовых научных достижений и современных образовательных технологий (в том числе с учетом цифровизации всех сфер экономики);

развитие системы непрерывного многоуровневого образования по основным направлениям подготовки;

становление мониторинга и развития инновационных образовательных технологий и программ на базе образовательного форсайта;

разработку междисциплинарных образовательных программ по приоритетным направлениям научных исследований;

интенсивную интернационализацию образовательных программ и расширение международного сотрудничества в образовательной деятельности;

развитие практики открытого университета для реализации современных образовательных принципов "образование для всех" и "непрерывное образование";

развитие сетевых взаимодействий с различными организациями в России и за рубежом;

индивидуализацию образовательного процесса с учетом специфики предметной области образовательных программ;

постоянное развитие инфраструктуры и совершенствование организации образовательного процесса, в том числе посредством развития электронных образовательных технологий;

гармонизацию творческой, образовательной, воспитательной и волонтерской деятельности в едином университетском научно-образовательном пространстве;

воспитание у обучающихся ответственного отношения к обучению и активной гражданской позиции, поддержку и развитие социальных проектов и инициатив обучающихся.

Стратегическими целями университета на 2021 - 2030 годы являются:

актуализация образовательных программ в ответ на вызовы рынка труда и возникновение новых профессий на основе междисциплинарности, индивидуализации, практической ориентированности, технологичности реализации, сетевого сотрудничества с учетом лучших мировых практик и результатов мониторинга трендов и технологий;

получение новых фундаментальных знаний об основах мироздания, закономерностях развития природы, человека и общества в интересах социально-экономического, научно-технологического, культурного развития и обеспечения национальной безопасности России;

обеспечение прогресса и повышение эффективности инновационных прикладных разработок, продуктов и технологий, широкого спектра экспертиз с учетом государственной политики технологического, инновационного, социально-экономического и культурного развития Российской Федерации, г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Северо-Западного федерального округа, в том числе в части подготовки и повышения квалификации кадров;

сохранение признанного лидерства среди университетов России и продвижение в мировой элите классических университетов для распространения позитивного имиджа российской науки, культуры, образования, социогуманитарных ценностей в глобализованном мире;

формирование современного кампуса в рамках проекта "Территории развития университета" в Пушкинском районе г. Санкт-Петербурга (включающего комплекс учебных, научно-исследовательских, административных, жилых зданий и сооружений, а также спортивно-досуговые объекты), который позволит произвести качественную трансформацию учебно-научного и бытового пространства, обеспечив рост эффективности деятельности университета по уставным направлениям и привлекательности университета для обучающихся и партнеров.

Достижение указанных целей осуществляется следующими путями:

- системное развитие образовательных программ;
- системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности;
- системное управление человеческим капиталом и развитие кадрового потенциала;
- системное развитие инфраструктуры и совершенствование управления научно-образовательным комплексом;
- системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами;
- системная реализация социальной миссии университета.

Стратегические цели и задачи развития Санкт-Петербургского государственного университета на среднесрочную перспективу, отраженные в первом разделе Программы, учтены также при разработке документации инвестиционного проекта "Территории развития университета" и при разработке заявки на создание инновационного научно-технологического центра "Невская дельта", создаваемого в целях формирования на территории г. Санкт-Петербурга научно-технологической, инновационной и образовательной среды и современной инфраструктуры для быстрого и эффективного решения задач промышленных компаний и бизнеса по реагированию на глобальные научно-технические вызовы, а также формирования условий для развития коммерчески эффективного научного, технологического, инновационного предпринимательства, содействия научно-производственной кооперации в области прорывных направлений развития науки и техники.

III. Мероприятия Программы и этапы их реализации

Достижение целей и решение задач осуществляются путем скоординированного выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы.

В части системного развития образовательных программ университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- цифровизация и интернационализация обучения;
- вовлечение общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики в образовательный процесс;
- повышение гибкости и практико-ориентированности образовательных программ, индивидуализация образовательных траекторий;

использование онлайн-курсов, других современных инструментов и технологий адаптивного обучения;

использование механизма общественных аккредитаций как показателя качества образования.

В части системного развития научных исследований, экспертной и инновационной деятельности университета планируется осуществление следующих мероприятий:

разработка инструментов, механизмов и процедур проведения совместных с партнерами публичных конкурсов на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований;

создание условий для развития исследовательской экосистемы и открытого доступа к научной инфраструктуре с низким порогом входа;

создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития;

создание инновационной среды, стимулирующей развитие у научно-педагогических работников организационно-управленческих компетенций, в том числе в сфере использования и коммерциализации результатов научных исследований;

создание условий для фундаментальных и прикладных междисциплинарных исследований;

повышение конкурентного уровня научных изданий и результатов исследований университета.

В части системного управления человеческим капиталом и развитием кадрового потенциала университета планируется осуществление следующих мероприятий:

приоритетное развитие кадрового потенциала университета за счет эффективных механизмов и стимулов подготовки, повышения квалификации и карьерного роста;

развитие комплекса ключевых показателей эффективности персонала;

модернизация механизмов открытой оценки компетенций персонала; развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации;

организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом;

развитие навыков проектного управления.

В части системного развития инфраструктуры и управления научно-образовательным комплексом университета планируется осуществление следующих мероприятий:

развитие научного парка университета, сервисов научной инфраструктуры, пилотная реализация крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов;

развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации университета;

развитие цифровых сервисов университета;

создание единой цифровой системы управления научными проектами;

модернизация управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления.

В части системного развития механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами университета планируется осуществление следующих мероприятий:

модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в области образования, исследований и инноваций, культуры и искусства;

развитие совместных проектов с бизнес-партнерами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий;

развитие фонда целевого капитала (фонда развития университета);

развитие взаимодействия с выпускниками университета.

В части системной реализации социальной миссии университета планируется осуществление следующих мероприятий:

формирование видения высшего образования как эффективно способствующего построению инклюзивного общества, основанного на демократических ценностях и правах человека, а также на сохранении памяти предков и уникального наследия многонационального народа Российской Федерации;

продвижение педагогических инноваций в ориентированной на обучающегося учебной среде и полном использовании потенциальных преимуществ электронных технологий в обучении и преподавании;

совершенствование механизмов экспертной деятельности, а также корпоративных программ подготовки (повышения квалификации) в интересах органов государственной власти, местного самоуправления, государственных компаний и корпораций;

развитие международного сотрудничества в части вопросов сохранения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей;

реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры;

поддержка и развитие устойчивой репутации университета как социально значимой площадки для коммутации интересов федеральных и региональных органов власти и управления, бизнес-структур, работодателей, субъектов гражданского общества;

расширение доступа граждан к объектам культурного и научного наследия (музейные и библиотечные фонды, научные коллекции, недвижимые памятники) и информационным ресурсам университета за счет развития музейной, информационной и культурно-просветительской деятельности.

План реализации мероприятий Программы приведен в приложении № 1. Объемы финансового обеспечения мероприятий Программы приведены в приложении № 2. Целевые показатели (индикаторы) Программы приведены в приложении № 3.

IV. Финансовое обеспечение Программы

Модель финансового обеспечения Программы предполагает реализацию Программы на основе государственно-частного партнерства.

Финансовая оценка затрат на реализацию Программы не включает инфраструктурные расходы на текущее функционирование университета, а также средства, направляемые на реконструкцию и строительство объектов в рамках государственных программ, национальных и федеральных проектов, помимо федерального проекта "Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии".

Общий объем финансового обеспечения Программы составит в 2021 - 2030 годах 19500 млн. рублей, из них средства федерального бюджета - 13000 млн. рублей. Внебюджетное финансирование мероприятий Программы будет осуществляться за счет средств университета от приносящей доход деятельности (преимущественно от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ) и составит в 2021 - 2030 годах 6500 млн. рублей.

V. Ожидаемые результаты и риски реализации Программы

Образовательные программы:

реализуются с использованием современных образовательных технологий;

обеспечивают получение компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда (в том числе условиям цифровой экономики), владение навыками командной и проектной работы;

индивидуализированы, ориентированы на гибкость в процессе обучения, использование онлайн-контента различных университетов и платформ;

востребованы у абитуриентов из России и других стран, нацеленных на образование высокого качества.

Исследования:

осуществляются университетскими научными лабораториями и коллективами, в том числе под руководством молодых ученых, по приоритетным направлениям развития науки;

реализуются в условиях обеспеченного эффективного и взаимовыгодного внутрироссийского и международного научно-технологического сотрудничества в целях повышения роли российской науки в мире и привлечения в университет российских и зарубежных партнеров к участию в совместных проектах;

проводятся с использованием сформированной эффективной цифровой единой системы управления фундаментальными и поисковыми инициативными научными исследованиями;

защищены эффективной системой охраны прав интеллектуальной собственности на основе внедренной единой цифровой системы управления научными исследованиями;

обеспечивают получение результатов, публикуемых научно-педагогическими работниками в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международных базах данных;

отвечают вызовам Национальной технологической инициативы и востребованы на отраслевых рынках, являются основой для расширения кооперационных связей с организациями - представителями реального сектора экономики.

Обучающиеся:

отобраны для обучения на основе высоких показателей;

выстраивают свои индивидуальные образовательные траектории;

обеспечены уникальной образовательной средой;

широко реализуют возможность включенного обучения в лучших университетах мира;

используют в рамках университетских программ и проектов уникальные возможности позитивной самореализации в волонтерской, творческой, культурно-просветительской, досуговой, предпринимательской и других видах деятельности;

по завершению обучения успешно реализуют себя на рынке труда;

рассматривают для себя университет как базовое место для обучения в течение жизни.

Научно-педагогические работники:

видят перспективу карьерного роста в университете в связи с созданием условий для гармоничного профессионального развития, в том числе талантливым молодым ученым;

имеют доступ к лучшим информационным ресурсам, передовому научно-исследовательскому оборудованию;

входят в программные комитеты признанных международных конференций и редакционные коллегии высокоимпактных журналов по представленным в университете областям знаний;

широко представлены в международных научных интернет-сообществах;

входят в список наиболее цитируемых ученых мира;

обеспечены эффективной защитой результатов интеллектуального труда ресурсами университета.

Граждане и общество в целом:

имеют новые образовательные возможности за счет сетевого партнерства с образовательными учреждениями и развития портфеля онлайн-образовательных продуктов;

имеют открытый доступ, в том числе в цифровой форме, к объектам культурного наследия, уникальным библиотечным фондам, объектам архитектуры и иным культурным ресурсам университета;

приобретают более широкий доступ к услугам и ресурсам высокотехнологичной медицины и охраны здоровья;

используют возможность получить основное и дополнительное образование мирового уровня, не выезжая за рубеж;

получают содействие в разработке и реализации локальных проектов и программ общественного развития.

Производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации:

обеспечены исследовательскими, информационными, экспертными и другими услугами;

реализуют совместные проекты, обеспеченные инфраструктурными, техническими и технологическими ресурсами в университете.

Федеральные и региональные органы власти и управления, муниципальные структуры:

обеспечены необходимыми экспертными услугами по широкому спектру направлений;

обладают аналитическими материалами по широкому кругу вопросов федерального, регионального и местного развития;

обеспечены предложениями по улучшению или оптимизации находящихся в разработке или действующих правовых документов;

используют интеллектуальные, образовательные и учебно-методические ресурсы университета для организации и проведения программ повышения квалификации государственных и муниципальных служащих;

опираются на университет в качестве "посла науки и образования" при проведении международных научно-образовательных мероприятий в России и за рубежом.

Основными рисками реализации Программы являются:

замедление темпов роста экономики, следствиями которого могут стать падение спроса на количество выпускаемых специалистов на рынке труда, падение спроса на инновационные разработки и технологии со стороны бизнеса и производств, а также недофинансирование программ и проектов, участником которых является университет;

смена стратегических ориентиров развития Российской Федерации, сопровождающаяся пересмотром содержания установочных программных документов, которые оказывают влияние на содержание Программы;

рост напряженности международных отношений, результатами которого могут стать снижение численности иностранных обучающихся, снижение объемов сотрудничества с зарубежными партнерами, снижение экспорта образовательных, исследовательских услуг, введение санкций, затрагивающих интересы университета;

действие внешних обстоятельств непреодолимой силы, изменяющих экономическую модель реализации Программы (включая ускоренную инфляцию).

Минимизация указанных рисков будет обеспечиваться:

повышением конкурентоспособности образовательных программ и качества образования выпускников, повышением конкурентоспособности исследований и разработок, в том числе уникальностью выводимых на рынки продуктов, многовариантностью привлечения финансирования для реализации основной деятельности;

повышением привлекательности образовательных программ и результатов обучения для иностранных обучающихся, повышением привлекательности условий и материально-технического обеспечения для проведения исследований, повышением комфортности пребывания и деятельности иностранных граждан в университете.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1
к программе развития
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский государственный
университет" на 2021 - 2030 годы

П Л А Н
реализации мероприятий программы развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" на 2021 - 2030 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<p>1. Цифровизация и интернационализация обучения</p> <p>2. Вовлечение общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики в образовательный процесс</p>	<p>I. Системное развитие образовательных программ</p> <p>созданы условия для функционирования модернизированной электронной информационно-образовательной среды федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - университет) (интегрирующей платформы онлайн-обучения, цифровые платформы, сервисы, форматы обмена данными, обеспечивающие информационное взаимодействие) в том числе в целях интернационализации образования и популяризации образовательных программ университета для иностранных обучающихся</p> <p>увеличена доля передовых образовательных программ высшего образования, разработанных и (или) реализуемых по заказу и (или) при участии общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики, участвующих в принятии решений по обновлению указанных образовательных программ.</p> <p>Представители работодателей вовлечены в управление образовательной деятельностью</p>	<p>2021 - 2030 годы</p> <p>2021 - 2030 годы</p>

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
3. Повышение гибкости и практико-ориентированности образовательных программ, индивидуализация образовательных траекторий	увеличена доля разработанных совместно с партнерами реального сектора экономики адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ высшего образования, которые обеспечивают получение обучающимися профессиональных компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда, в том числе в области цифровой экономики, предпринимательства, командной и проектной работы, здоровьесбережения, применительно к их будущим областям профессиональной деятельности. Увеличено количество обучающихся по индивидуализированным образовательным траекториям	2021 - 2030 годы
4. Использование онлайн-курсов, других современных инструментов и технологий адаптивного обучения	увеличена доля образовательных программ, при реализации которых предусмотрено освоение обучающимися отдельных курсов, дисциплин (модулей), с использованием технологий адаптивного обучения, в том числе в формате онлайн-курсов, с использованием в том числе ресурсов иных организаций	2021 - 2030 годы
5. Использование механизма общественных аккредитаций как показателя качества образования	увеличено количество образовательных программ университета, прошедших общественные аккредитации, в том числе международные	2021 - 2030 годы
II. Системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности		
6. Разработка инструментов, механизмов и процедур проведения совместных с партнерами публичных конкурсов на проведение научных исследований	разработана и утверждена "дорожная карта" реализации мер стимулирования активности участия партнеров в развитии научных исследований университетов	2021 год
7. Создание условий для развития исследовательской экосистемы и открытого доступа к научной инфраструктуре с низким порогом входа	усовершенствованы механизмы, определены принципы отбора и меры поддержки лидирующих научных коллективов, в том числе финансовая поддержка, целевые конкурсы и стипендии для перспективных исследователей и научных коллективов под руководством молодых ученых созданы и функционируют механизмы дистанционного информационно-аналитического обеспечения и координации исследовательской и экспертной деятельности университета	2021 - 2022 годы 2021 - 2030 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
8. Создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития	созданы международные научные лаборатории, выполняющие исследования и разработки по приоритетам научно-технического развития с участием российских и зарубежных ученых, в том числе под руководством молодых исследователей до 39 лет получили целевую поддержку партнера коммерчески ориентированные научно-технические проекты университета по приоритетным направлениям научно-технического развития, в том числе в области сквозных технологий	2021 - 2030 годы
9. Создание инновационной среды, стимулирующей развитие у научно-педагогических работников управленческих компетенций, в том числе в сфере коммерциализации научных исследований	на базе созданных международных научных лабораторий организованы программы академической мобильности и стажировки студентов, аспирантов, преподавателей и молодых ученых реализованы образовательные мероприятия (коуч-сессии, семинары, программы подготовки стажировки), нацеленные на формирование управленческих компетенций научных кадров и обеспечение условий осуществления молодыми учеными научных исследований и разработок, создание лабораторий и конкурентоспособных коллективов вовлечены в разработку новых технологий, продуктов, услуг в рамках реализации научных проектов университета не менее 10 крупных и средних российских компаний, работающих на соответствующих рынках наукоемких технологий	2021 - 2022 годы
10. Создание условий для междисциплинарных исследований	разработаны и реализуются меры поддержки высокотехнологичных стартапов, а также меры по содействию создания и оборота результатов интеллектуальной деятельности хозяйственных обществ университета (малых инновационных предприятий) создана цифровая инфраструктура, обеспечивающая осуществление научной, научно-технической и инновационной деятельности, позволяющая осуществлять междисциплинарные исследования и разработки на мировом уровне реализуются междисциплинарные исследовательские проекты лидирующих исследовательских коллективов, центров и лабораторий университета	2021 - 2030 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
11. Меры, направленные на повышение конкурентного уровня научных изданий и результатов исследований университета	<p>издается не менее 20 научных журналов университета, индексируемых в международных наукометрических базах данных Scopus и Web of Science, в том числе не менее 7 в первом и втором квартилях</p> <p>осуществлена модернизация репозитория университета в целях создания условий открытого доступа, обеспечения современного функционала и востребованности данных у профессионального сообщества</p> <p>размещены и функционируют на правах открытого доступа научные сервисы, востребованные международным профессиональным сообществом</p>	2021 - 2030 годы
12. Развитие механизмов эффективного обучения персонала	<p>издательство университета входит в список издательств WoS Clarivate Analytics. Серия книжных научных изданий индексируется в Web of Science</p> <p>III. Системное управление человеческим капиталом и развитие кадрового потенциала</p> <p>мониторинг потребности в обучении персонала, освоении новых знаний, умений и навыков осуществляется на основе обновляемой базы данных компетенций (квалификаций) в разрезе должностей</p> <p>каждый работник не реже одного раза в год осваивает новые навыки, знания в рамках специальных корпоративных обучающих мероприятий (онлайн-курсов, семинаров)</p>	2021 - 2030 годы
13. Развитие комплекса ключевых показателей эффективности персонала	<p>применяются квалификационные требования для проведения отборочных и оценочных процедур при назначении на должность, а также кандидатов на замещение должностей актуализированы в сопоставлении с текущей глобальной ситуацией на рынке научных и образовательных услуг</p>	2021 - 2030 годы
14. Модернизация механизмов открытой оценки компетенций персонала	<p>внедрена процедура квалификационной оценки достижений работников, а также кандидатов на замещение должностей, исключающая возможность влияния субъективного экспертного мнения, по ключевым показателям эффективности по областям деятельности</p>	2021 - 2024 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
15. Развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации	<p>осуществляется автоматизированный сбор обратной связи от работников. Созданы электронные сервисы для автоматизированной коммуникации в целях решения производственных задач.</p> <p>Реализован доступ работников к актуальным (автоматически обновляемым) целевым наборам данных университета</p>	2021 - 2030 годы
16. Организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом	<p>автоматизирован процесс сбора и актуализации сведений о работниках.</p> <p>Созданы электронные сервисы для автоматизированной обработки задач отбора, оценки персонала, кадрового делопроизводства, контрактного делопроизводства в части услуг, оказываемых физическими лицами (договоры гражданско-правового характера)</p>	2021 - 2024 годы
17. Развитие навыков проектного управления	<p>актуализирован программный комплекс построения управленческой отчетности в части управления персоналом и автоматизированного обмена данными с государственными информационными системами в части кадровых показателей</p>	2021 - 2030 годы, ежегодно
18. Развитие навыков проектного управления	<p>реализуется повышение квалификации персонала в части проектной организации управления</p>	2021 - 2030 годы
<p>IV. Системное развитие инфраструктуры и управления научно-образовательным комплексом</p> <p>18. Развитие научного парка университета, сервисов научной инфраструктуры, пилотная реализация крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов</p>	<p>регулярно обновляются версии системы управления сервисами научной инфраструктуры с учетом актуальных требований к сервисам и стандартам, принятым для исследований в приоритетных и новых областях</p> <p>модернизируется приборная база научного парка, в том числе образовательных ресурсных центров, обеспеченная необходимыми материалами и услугами, в целях достижения результатов научных исследований и обеспечения образовательной деятельности</p> <p>реализуются мероприятия по повышению конкурентоспособности и коммерческого потенциала услуг научного парка</p> <p>реализуется совместно с партнерами на научных установках научного парка не менее 10 крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов, направленных на решение ключевых исследовательских задач в мировой научной повестке</p>	<p>2021 - 2030 годы, ежегодно</p> <p>2021 - 2030 годы, ежегодно</p> <p>2021 - 2030 годы</p> <p>2021 - 2030 годы</p>

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
19. Развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации университета	цифровая инфраструктура университета обеспечивает бесперебойную работу по обеспечению основной деятельности, в том числе всех цифровых сервисов	2021 - 2030 годы
20. Развитие цифровых сервисов университета	введен в промышленную эксплуатацию комплекс цифровых сервисов по основным направлениям деятельности университета	2021 - 2030 годы
21. Создание единой цифровой системы управления научными проектами	создана и функционирует информационная система регистрации информации о результатах интеллектуальной деятельности, об объектах интеллектуальной собственности университета, использующаяся в целях поддержки управленческих решений в сфере интеллектуальной собственности	2021 - 2030 годы
22. Модернизация управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления	осуществлен переход к принципам проектного менеджмента и функционирует проектный офис (Research Project Management Office) в управлении научными исследованиями и разработками осуществлен переход к проектному управлению образовательными программами	2021 - 2022 годы 2024 - 2030 годы
V. Системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами		
23. Модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в области образования, исследований и инноваций, культуры и искусства	создана и функционирует интегрированная система непрерывного профессионального образования и опережающей подготовки квалифицированных специалистов в интересах решения задач устойчивого развития регионов. Внедрены новые формы международного академического сотрудничества	2021 - 2030 годы
24. Развитие совместных проектов с бизнес-партнерами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий	созданы условия и реализуются совместные с российскими и зарубежными высокотехнологичными компаниями и региональными структурами разработки продуктов, сервисов и платформенных решений с использованием сквозных цифровых технологий на основе исследований и разработок университета. Реализуются программы подготовки кадров в интересах развития регионов	2021 - 2030 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
25. Развитие эндаумент-фонда (Фонда развития университета)	<p>применяются новые алгоритмы фандрайзинга.</p> <p>Интенсивно развиваются партнерские отношения, по итогам которых ежегодно растет общее количество жертвователей.</p> <p>Расширено взаимодействие со спонсорами и благотворителями, обеспечивающее увеличение объемов целевых пожертвований.</p> <p>Развита корпоративная культура в части просвещения работников, студентов и потенциальных доноров</p>	2021 - 2030 годы
26. Развитие взаимодействия с выпускниками университета	<p>повышена роль выпускников в продвижении позитивного имиджа университета в России и за рубежом.</p> <p>Рост участия выпускников в развитии фонда целевого капитала университета</p>	2021 - 2030 годы
27. Формирование видения высшего образования как эффективно способствующего построению инклюзивного общества, основанного на демократических ценностях и правах человека, а также на сохранении памяти предков и уникального наследия многонационального народа Российской Федерации	<p>VI. Системная реализация социальной миссии университета</p> <p>созданы образовательные возможности, позволяющие получать компетенции и умения, необходимые для гражданского общества, инноваций и свободного трудоустройства.</p> <p>Сформированы механизмы, направленные на поддержку и защиту обучающихся и научно-педагогических работников в реализации ими права на академическую свободу и свободу научных исследований, а также обеспечивающих их полноправное участие в управлении университетом (сохранение и развитие демократических университетских традиций).</p> <p>Обеспечивается развитие творческой самостоятельности обучающихся и работников, созданы условия для совершенствования творческих коллективов университета, организации и проведения культурных мероприятий для представления творческих достижений студентов, аспирантов и работников университета.</p> <p>Созданы условия для развития студенческого спорта, вовлечения молодежи в регулярное занятие физической культурой, осуществлена подготовка высококвалифицированных профессиональных кадров для педагогической и тренерской работы в области физической культуры и спорта</p>	2021 - 2030 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<p>28. Продвижение педагогических инноваций в ориентированной на обучающегося учебной среде и полном использовании потенциальных преимуществ электронных технологий в обучении и преподавании</p>	<p>обеспечивается активное вовлечение представителей работодателей и студентов как полноправных членов академического сообщества, а также всех иных заинтересованных сторон в разработку образовательных программ и оценку качества обучения.</p> <p>Обеспечивается поддержка добровольчества и наставничества, волонтерской деятельности обучающихся для решения задач, имеющих общественную значимость, реализация в учебном процессе клинического формата проведения практик студентов, направленного на развитие профессиональных знаний и умений обучающихся при оказании ими помощи гражданам, нуждающимся в социальной поддержке</p>	<p>2021 - 2030 годы</p>
<p>29. Совершенствование механизмов экспертной деятельности, а также корпоративных программ подготовки (повышения квалификации) в интересах органов государственной власти, местного самоуправления, государственных компаний и корпораций</p>	<p>создана система содействия федеральным органам государственной власти, органам государственной власти субъектов Российской Федерации, органам местного самоуправления, государственным компаниям и корпорациям в решении социальных задач посредством целевой подготовки кадров, реализации корпоративных программ подготовки (повышения квалификации) государственных (муниципальных) служащих, работников государственных (муниципальных) предприятий и учреждений, государственных компаний и корпораций, а также подготовки экспертов заключений по вопросам, относящимся к компетенции органов государственной власти и местного самоуправления</p>	<p>2021 - 2030 годы</p>
<p>30. Развитие международного сотрудничества в части вопросов сохранения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей</p>	<p>обеспечен более широкий географический охват иностранных государств, образовательные и научные организации которых принимают, направляют обучающихся в рамках программ академической мобильности.</p> <p>Обеспечено совершенствование образовательной, научной и экспертной деятельности в области культуры и искусств, развитие Санкт-Петербургского государственного университета в качестве культурного центра г. Санкт-Петербурга, Северо-Западного федерального округа и Российской Федерации, расширение и углубление музейно-выставочной работы, демонстрация музейных коллекций университета широкой публике для повышения общественного интереса и внимания к научному и творческому наследию выдающихся российских ученых и деятелей культуры.</p> <p>Обеспечивается продвижение за рубежом русского языка и культуры, содействие изучению в иностранных государствах, в том числе с применением дистанционных технологий, русского языка, литературы и истории</p>	<p>2021 - 2030 годы</p>

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
31. Реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры	сформирована система выявления и поддержки талантливой молодежи, достигшей успехов в учебной, научно-исследовательской и проектно-исследовательской деятельности. Обеспечивается организация и проведение интеллектуальных соревнований и конкурсов, направленных на развитие творческих, исследовательских способностей учащихся и студентов, в том числе организация и проведение интеллектуальных соревнований для иностранных граждан	2021 - 2030 годы
32. Поддержка и развитие устойчивой репутации университета как социально значимой площадки для коммуникации интересов федеральных и региональных органов власти и управления, бизнес-структур, работодателей, субъектов гражданского общества	заключены и реализованы договоры о сотрудничестве с федеральными и региональными органами власти и управления, бизнес-структурами, субъектами гражданского общества обеспечено участие в проводимых в г. Санкт-Петербурге, Российской Федерации и за рубежом социально значимых форумах университет систематически участвует в социальных проектах Санкт-Петербурга и Правительства Ленинградской области, иных регионов	2021 - 2030 годы 2021 - 2030 годы 2021 - 2030 годы
33. Расширение доступа граждан к объектам культурного и научного наследия (музейные и библиотечные фонды, научные коллекции, недвижимые памятники) и информационным ресурсам университета за счет развития музейной, информационной и культурно-просветительской деятельности	развитие и наполнение электронной базы коллекций университета с возможностью передачи данных о музейных предметах в реестр коллекций Государственного каталога Музейного фонда Российской Федерации, включая оцифровку культурно-исторических памятников	2021 - 2030 годы

Наименование мероприятий	в том числе по годам																																
	2021 - 2020 годы		2021 год		2022 год		2023 год		2024 год*		2025 год*		2026 год*		2027 год*		2028 год*		2029 год*		2030 год*												
	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:	всего	в том числе:											
3. Повышение качества и преемственности образовательных программ, индивидуализация образовательных траекторий	274400	209300	65100	23000	184000	46000	241000	19100	5000	252000	19000	5300	265000	24800	57000	279000	216000	63000	285000	219000	66000	292000	219000	73000	297000	219000	78000	300000	219000	81000	303000	219000	84000
4. Использование онлайн-курсов, других современных инструментов и технологий адаптивного обучения	190600	166100	24500	15000	15000	13000	16400	14500	1900	17000	15100	1900	18000	15700	2300	18500	16200	2300	19500	17000	2500	20700	20700	20700	17800	2900	21500	18600	2900	22700	19500	3200	
5. Использование мультимедийных образовательных средств, как платформы высшего образования	59400	-	59400	4100	-	4100	4400	-	4900	4900	-	4900	5500	-	5500	6200	6200	6500	6500	6500	-	6500	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000
Всего по разделу I	1904700	1410300	494400	163800	402000	170000	127800	422000	44300	183400	136500	46900	189700	140100	49600	195200	144600	50600	200000	147300	204400	149600	54800	208000	152200	55800	213800	156500	57300				
6. Работа инструментов мониторинга и процедур проведения конкурсов на проведение научных исследований	720500	612200	108300	59400	51100	8300	61600	53000	8600	64300	55100	9200	67100	57400	9700	70200	62100	11200	76200	64500	11700	79400	67100	12300	82700	69700	13000	86300	72500	13000			
7. Создание условий для развития исследовательской экосистемы и открытого доступа к научной инфраструктуре с низким порогом входа	252700	252700	-	21200	21200	-	21900	21900	-	22700	22700	-	23700	23700	-	24600	24600	-	25500	25500	-	27600	27600	-	28900	28900	-	30000	30000	-	30000	30000	-
8. Создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития	2657300	2426600	230500	223900	203100	20800	239100	218000	21100	245300	225900	21400	253800	231800	22000	262000	239700	22700	268100	244800	23300	278600	253800	23800	288600	264100	24500	296400	271400	25000	301500	275600	25900
9. Создание инновационной среды, стимулирующей развитие у молодых ученых исследовательских работников управленческих компетенций, в том числе в сфере коммерциализации научных исследований	495000	328200	166800	99700	46200	13500	62000	48100	15000	40900	26400	14500	42400	27200	15200	45700	27700	16600	45300	28500	16800	47300	29600	17700	49100	30500	18600	51100	31600	19300	53500	32400	21100
10. Создание условий для междисциплинарных исследований	170100	170100	-	20900	20900	-	21900	21900	-	14400	14400	-	14800	14800	-	15100	15100	-	15500	15500	-	16700	16700	-	17000	17000	-	17800	17800	-	17800	17800	-
11. Меры, направленные на повышение конкурентного уровня научных кадров и результатов исследований университета	113900	94800	25100	16500	14600	1900	18300	16200	2100	9100	7000	2300	9600	7300	2300	10000	7600	2400	10500	7900	2600	10900	8100	2800	11200	8400	2800	11700	8800	2900	12100	8900	3200
Всего по разделу II	4415500	3884800	530700	401600	357100	44500	424800	379100	45700	396700	349500	47200	411400	362200	49200	425600	374000	51600	438200	384300	53900	472600	414400	58200	487800	427400	60400	501200	437200	64000			
12. Развитие механизмов эффективного обучения персонала	135400	89800	45600	10700	7300	3400	11200	7600	3600	11600	7900	3700	12400	8300	4100	13200	8800	4400	13900	9200	4700	14600	9600	5000	15400	10100	5300	16200	10500	5700			

II. Системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности

III. Системное управление человеческими капиталами и развитие кадрового потенциала

Наименование мероприятий	2021 - 2020 годы												в том числе по годам																	
	2021 год			2022 год			2023 год			2024 год*			2025 год*			2026 год*			2027 год*			2028 год*			2029 год*			2030 год*		
	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:
17 Развитие комплекса кадровых показателей эффективности персонала	56500	32500	24000	4000	2400	1600	4400	2600	1800	4600	2700	1900	5000	3200	2300	5600	3200	2400	6200	3500	2700	6600	3700	2900	7200	4100	3100	7400	4200	3200
18 Модернизация механизмов открытой системы компетенций персонала	17100	-	3700	-	4100	-	4100	-	-	4400	-	4900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 Развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации	111900	88300	23600	10500	8400	2100	11000	8700	2700	11300	8900	2400	11300	8900	2400	11300	8900	2400	11300	8900	2400	11300	8900	2400	11300	8900	2400	11300	8900	2400
20 Организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом	116900	116900	-	14600	14600	-	14900	14900	-	15200	15200	-	15400	15400	-	8900	8900	-	9200	9200	-	9700	9700	-	10100	10100	-	10500	10500	-
21 Развитие новых проектов управления	456000	364300	92300	37000	30000	7000	39200	31900	7300	42300	34500	7800	44100	35700	8400	45600	36300	9100	48300	38300	10200	49700	39200	10500	51500	40500	11000	51000	40500	11000
22 Всего по разделу III	894400	708900	185500	80500	66400	14100	84800	69800	15000	89400	73600	15800	93100	76100	17000	84000	63800	18200	89800	69500	20300	92700	71600	21100	96300	74100	22200	97200	74600	22000
23 Развитие учебного парка университета, сервисов научной инфраструктуры, пилотных решений крупных среднесрочных научных и научно-технологических проектов	7704000	3695600	4008400	940100	481700	458400	882800	437600	445200	882600	445700	436700	822600	402400	420200	807700	407400	380600	708000	327400	708000	668400	300900	367500	632700	279200	355500	604000	261500	342800
24 Развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации университета	2480400	2480400	-	202600	202600	-	212400	212400	-	225700	223700	-	231800	231800	-	244800	244800	-	272400	272400	-	275600	275600	-	275600	275600	-	275600	275600	-
25 Создание единой цифровой системы управления научными проектами	180400	180400	-	13800	13800	-	14600	14600	-	15600	15600	-	16700	16700	-	17500	17500	-	19500	19500	-	20300	20300	-	21200	21200	-	22700	22700	-
26 Модернизация управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления	10625400	1188900	70700	14800	9600	5200	15800	10100	5700	16700	10500	6200	17400	10900	6500	18100	11300	6800	20300	12700	7600	21400	13300	8100	22200	13800	8400	23300	14400	8900
27 Развитие системы управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления	71100	65900	5200	6500	3100	2400	7200	4400	2800	-	-	7000	7000	-	7300	7300	-	8100	8100	-	8600	8600	-	9100	9100	-	9700	9700	-	
28 Всего по разделу IV	10625400	6541100	4084300	117800	71800	46600	1132800	679100	453700	1138400	695500	442900	1095500	668800	426700	1095400	681200	414200	1028300	640100	401700	1028300	618700	375600	962800	598000	365900	935900	583900	351400
29 Модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в области образования, исследований и инноваций, культуры и искусства	122200	54200	60000	13800	8900	4900	16300	11000	5300	20100	14800	5500	25700	19500	6200	6600	7000	-	7500	7500	-	7900	7900	-	8400	8400	-	8900	8900	-

IV. Системное развитие инфраструктуры и управления научно-образовательным комплексом

V. Системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами

Наименование мероприятий	в том числе по годам																																
	2021 - 2020 годы			2021 год			2022 год			2023 год			2024 год*			2025 год*			2026 год*			2027 год*			2028 год*			2029 год*			2030 год*		
	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:	всего	ср.-стат.	в том числе:			
24. Развитие совместных проектов с бизнес-инициативами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий	410600	-	410600	2400	-	2400	2800	-	2800	2800	-	2800	3660	-	3660	3900	-	3900	4400	-	4400	4700	-	4700	5000	-	5000	5300	-	5300	5700	-	5700
25. Развитие фонда целевого капитала (Фонды развития Университета)	488800	-	488800	37900	-	37900	41700	-	41700	45900	-	45900	47800	-	47800	51200	-	51200	53800	-	53800	56700	-	56700	59300	-	59300	61600	-	61600			
26. Развитие в видеологии с выпускниками Университета	82400	-	82400	6200	-	6200	6900	-	6900	7300	-	7300	7900	-	7900	8300	-	8300	8500	-	8500	8900	-	8900	9600	-	9600	10100	-	10100	10500	-	10500
Всего по разделу V	754000	54200	679800	55300	8900	46400	63500	11000	52500	14800	56700	82500	66200	-	71100	74900	-	74900	79200	-	79200	83100	-	83100	86700	-	86700	88700	-	88700			
VI. Системная реализация социальной миссии Университета																																	
27. Формирование видения высшего образования как эффективного способствующего построению инклюзивного общества, основанного на демократических ценностях и правах человека, а также сохранения памяти предков и инклюзивного наследия национального периода Российской Федерации	231600	106300	187600	8600	10100	19400	8900	10500	20200	9200	11000	21400	9700	11700	22400	10200	12200	23400	10800	12600	13300	11700	13300	25900	12000	17900	27200	12600	14600	28400	13000	15400	
28. Проведение педагогических инициатив в ориентированной на обучающихся учебной среде и в полном использовании потенциальных преимуществ электронных технологий в обучении и преподавании	110500	81800	28700	9700	7300	2400	9700	7300	2400	9700	7300	2400	11000	8100	2900	11000	8100	2900	11000	8100	2900	12100	8900	3200	12100	8900	3200	12100	8900	3200	12100	8900	3200
29. Совершенствование механизмов экспертной деятельности, а также корпоративных программ подготовки (повышения квалификации) в интересах органов государственной власти, местного самоуправления, государственных компаний и корпораций	44600	-	44600	3400	-	3600	3700	-	3600	3700	-	3700	4100	-	4100	4300	-	4300	4600	-	4600	5000	-	5000	5300	-	5300	5300	-	5300	5300	-	5300
30. Развитие международного сотрудничества в части вопросов соучреждения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей	186500	135000	51500	14700	11000	3700	15400	11300	4100	16000	11800	4200	16800	12300	4500	18000	13100	4900	18800	13600	5200	20100	14400	5700	21300	15100	6200	22700	16200	6500	22700	16200	6500
31. Реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры	116900	77600	39300	7200	5300	1900	7800	5700	2100	8600	6200	2400	9900	6800	3100	11200	7500	3700	12300	8100	4200	13800	8900	4900	15000	9700	5300	15400	9700	5700	15700	9700	6000

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3
к программе развития
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский
государственный университет"
на 2021 - 2030 годы

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ)
программы развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования "Санкт-
Петербургский государственный университет" на 2021 - 2030 годы

Целевой показатель	Единица измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Прогноз до 2030 года
1. Количество открытых онлайн-курсов, размещенных на международных платформах онлайн-образования, с общим числом слушателей по каждому курсу не менее 5000 человек не менее чем из 5 стран, не менее	единиц	30	35	40	45	53
2. Доля научно-педагогических работников в возрасте до 35 лет в общем числе научно-педагогических работников, не менее	процентов	18,9	19,3	19,7	20	20
3. Доля студентов, поступивших на обучение по программам магистратуры и имеющих высшее образование, полученное в других образовательных организациях высшего образования, не менее	процентов	30	35	40	40	50
4. Прирост объема фонда целевого капитала по сравнению с показателем по итогам 2019 года, не менее	млн. рублей	6	11,5	16,7	23,6	58,2
5. Доля научно-педагогических работников, участвующих в реализации образовательных программ других организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, в том числе посредством онлайн-курсов, не менее	процентов	6	9	12	15	17
6. Доля обучающихся по основным образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, проходящих обучение по индивидуализированным образовательным траекториям, не менее	процентов	20	22	25	28	50

Целевой показатель	Единица измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Прогноз до 2030 года
7. Доля практико-ориентированных на реальный сектор экономики образовательных программ, обеспечивающих получение обучающимися профессиональных компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда, не менее	процентов	46	46,2	46,5	46,5	47
8. Количество реализованных дополнительных образовательных программ (включая онлайн-обучение), не менее	единиц	250	260	270	290	350
9. Количество основных образовательных программ, прошедших общественную аккредитацию, не менее	единиц	15	17	19	20	25
10. Доля преподавателей, реализующих учебные дисциплины, курсы (модули) на иностранном языке, не менее	процентов	12,3	12,5	12,7	13	14,7
11. Количество иностранных граждан, обучающихся по программам высшего образования, не менее	тыс. человек	3	3,1	3,2	3,3	3,5
12. Доля доходов от реализации дополнительных образовательных программ и программ профессионального обучения в общем объеме доходов от образовательной деятельности, процентов, не менее	процентов	11	13	14	15	15
13. Планируемый объем сделок по коммерциализации изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, ноу-хау, программ для электронно-вычислительных машин, баз данных, права на которые принадлежат федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - университет) (в том числе при совместном правообладании), за отчетный год, не менее	млн. рублей	0,6	0,8	1,3	2,1	4,8
14. Общее количество патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для электронно-вычислительных машин, базы данных, зарегистрированных за отчетный год, не менее	единиц	691	723	754	788	1043
в том числе количество патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, зарегистрированных за отчетный год, не менее	единиц	20	22	23	26	30
15. Количество журналов университета, включенных в международные базы данных (Web of Science, Scopus), нарастающим итогом, не менее	единиц	17	18	19	20	22

Целевой показатель	Единица измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Прогноз до 2030 года
16. Количество созданных новых коллективов научно-педагогических работников, не менее чем 30 процентами из которых руководят молодые перспективные исследователи в возрасте до 39 лет, в отчетном году, не менее	единиц	3	3	3	3	3
17. Количество созданных новых коллективов научно-педагогических работников с международным участием, нарастающим итогом, не менее	единиц	0	1	1	2	3
18. Увеличение доли аспирантов, представивших к защите диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, по сравнению с показателем по итогам 2018 года, не менее	процентов	20	50	80	110	150
19. Техническая вооруженность сектора исследований и разработок (балансовая стоимость машин и оборудования в расчете на одного исследователя)	тыс. руб./ человек	6800	6950	7270	7460	8700
20. Количество созданных отечественных технологий с использованием результатов исследований и разработок, востребованных реальным сектором экономики и отраслями социальной сферы	единиц	3	4	5	7	15
21. Отношение внебюджетных средств и бюджетных ассигнований в составе внутренних затрат на исследования и разработки	единиц	0,2	0,24	0,29	0,36	1,24
22. Число публикаций в высокорейтинговых журналах, индексируемых международными системами научного цитирования	единиц	4030	4070	4114	4166	4458
23. Численность исследователей	человек	430	440	451	464	537