

МИССИЯ И ВИДЕНИЕ



Игорь Буланцев

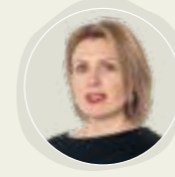
Член Совета директоров

«В качестве председателя Комитета Совета директоров ПАО «Уралкалий» по стратегии, основной целью которого является рассмотрение вопросов, связанных с определением стратегических целей и приоритетных направлений деятельности Компании, представляю Стратегию ПАО «Уралкалий» на период до 2025 года, ориентированную на повышение уровня эффективности работы Компании, а также на сохранение и укрепление ее позиций на мировом калийном рынке.

Ключевыми направлениями нашей Стратегии на ближайшую перспективу станут сбалансированный подход к финансированию операционной деятельности Уралкалия и обслуживанию долговой нагрузки, цифровизация и автоматизация бизнеса, развитие собственной логистической инфраструктуры, а также следование лучшим мировым практикам в сфере ESG.

Уверен, что профессионализм менеджмента и вовлеченность персонала Уралкалия помогут нам обеспечить комплексное развитие Компании наряду с сохранением ее лидирующих позиций в калийной отрасли».

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

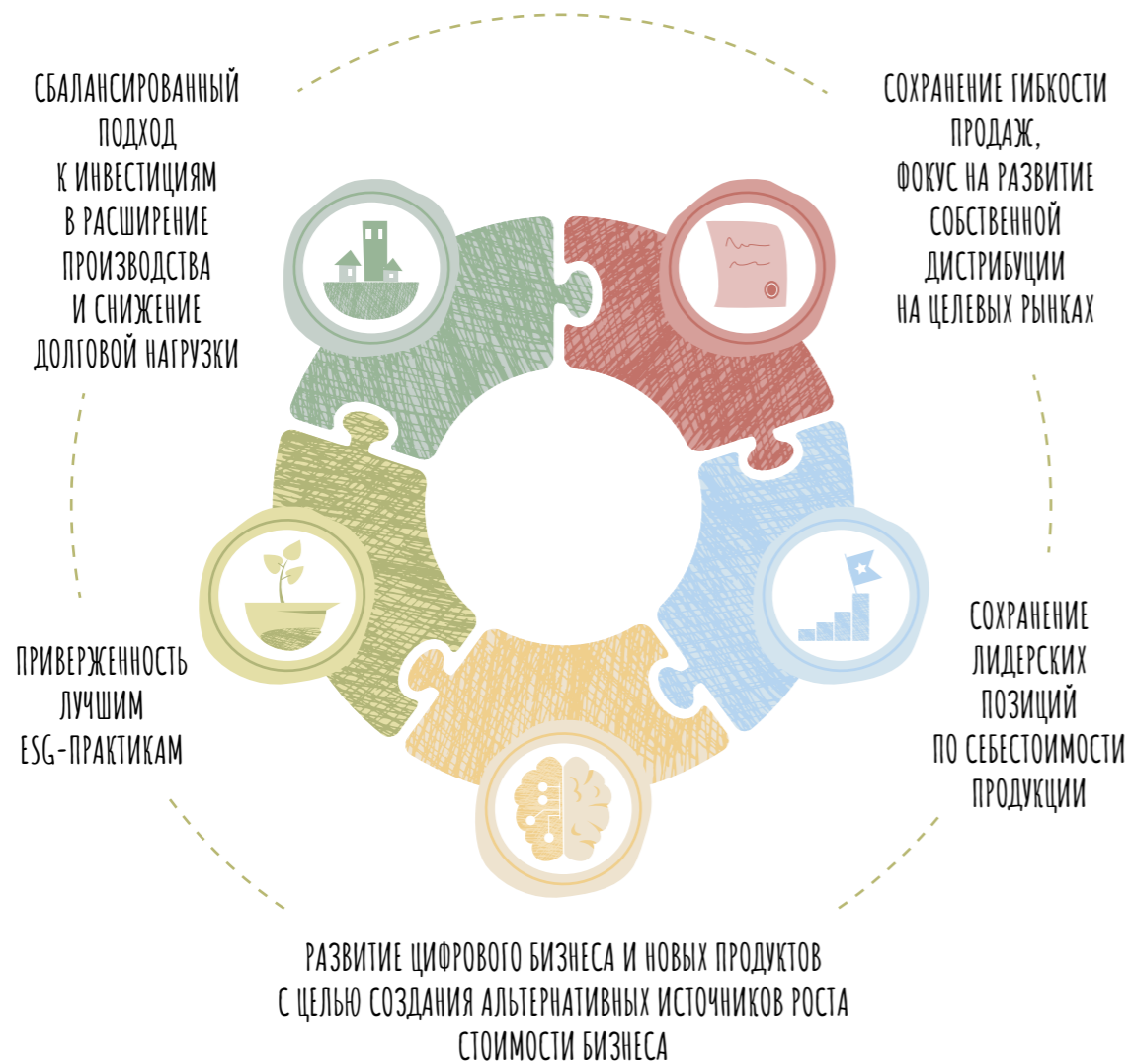


Елена Большунова

Директор по стратегии и маркетингу

«Уралкалий является одним из крупнейших производителей калия в мире с существенной долей рынка. Стратегия Компании призвана обеспечить снижение долговой нагрузки за счет балансирования

инвестиционной программы и рассмотрения новых направлений развития в логике «цифровой и инновационной экономики» и клиентоцентричности для обеспечения устойчивого роста стоимости бизнеса».



СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

ВИДЕНИЕ

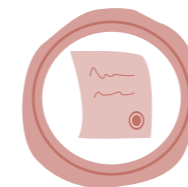
Мы продолжаем инвестировать в проекты Усть-Яйва и Новый рудник СКРУ-2, Половодово, наращиваем мощности производства гранулята

КПЭ

- Чистый долг/ЕБИТДА
- Капитальные затраты на расширение мощностей

ПРИОРИТЕТЫ

- Сбалансированный подход к капитальным инвестициям



СОХРАНЕНИЕ ГИБКОСТИ ПРОДАЖ, ФОКУС НА РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННОЙ ДИСТРИБУЦИИ НА КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ

ВИДЕНИЕ

Мы создаем собственные каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям

КПЭ

- Объем продаж
- Объем производства

ПРИОРИТЕТЫ

- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции
- Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках
- Фокус на развитие собственной дистрибуции в Африке и Бразилии, рост рынка РФ



СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

ВИДЕНИЕ

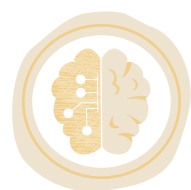
Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений

КПЭ

- Денежная себестоимость реализованной продукции
- Капитальные затраты на поддержание мощностей
- Рентабельность по EBITDA

ПРИОРИТЕТЫ

- Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли
- Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса



РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА И НОВЫХ ПРОДУКТОВ С ЦЕЛЮ СОЗДАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ РОСТА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА

ВИДЕНИЕ

Мы нацелены на внедрение инновационных решений

КПЭ

- Поиск, дизайн и реализация новых направлений стратегического развития

ПРИОРИТЕТЫ

- Развитие продуктов следующего передела
- Цифровизация бизнеса и цифровые сервисы для клиента



ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ESG-ПРАКТИКАМ

ВИДЕНИЕ

Совершенствование бизнес-процессов в области ESG и распространение практик устойчивого сельского хозяйства в странах присутствия

КПЭ

- Достижение целей ESG-стратегии
- Повышение ESG-рейтинга

ПРИОРИТЕТЫ

- Развитие базовых ESG-направлений
- Борьба с изменением климата
- Развитие практик устойчивого сельского хозяйства
- Устойчивая цепочка поставок



МИССИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников



ВИДЕНИЕ

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий и минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии городов присутствия



ЦЕННОСТИ

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

- **Безопасность:** мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям
- **Ответственность:** мы качественно и в срок делаем то, что обещаем
- **Эффективность:** мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках
- **Командная работа:** мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами