

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



**Виталий
Лаук**

Генеральный директор

В отчетном периоде Уралкалий сохранил ведущие позиции в калийной отрасли, увеличив объем производства хлористого калия на 2% и продаж — на 30%. Компания по-прежнему сохраняет лидерство по уровню денежной себестоимости — одному из своих ключевых конкурентных преимуществ, которая в 2020 году составила 40,8 долл. США, снизившись на 7% по сравнению с 2019 годом.

Гибкость и эргономичность ИТ-инфраструктуры позволили Уралкалию адаптироваться к условиям работы в новых реалиях, сохранив оперативные каналы коммуникаций как внутри Группы, так и для взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, в том числе и с потребителями продукции Компании.

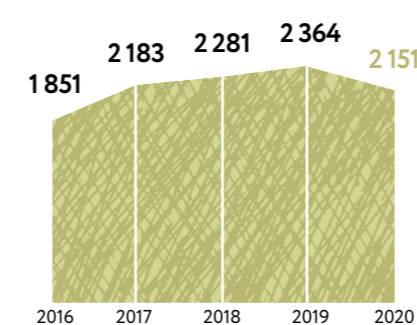
Ситуация, сложившаяся в калийной отрасли, не оказала негативного влияния на доступ Уралкалия к долгосрочному внешнему финансированию — в течение года были успешно размещены облигации и заключено соглашение о предэкспортном финансировании. Мы были рады получить поддержку со стороны новых инвесторов, которые высоко оценили потенциал российского калийного сектора и сильные позиции Уралкалия на премиальных экспортных рынках.

Принципы устойчивого развития по-прежнему являлись важным направлением работы Компании в 2020 году. В отчетном периоде мы проделали значительную работу и повысили уровень прозрачности Компании в части управления ESG-вопросами. Мы опубликовали проаудированную нефинансовую отчетность, расширили раскрытие ESG-информации на сайте Уралкалия, утвердили новую стратегию, в рамках которой были определены 10 приоритетных направлений деятельности Компании в области ESG.

В рамках этого актуального направления деятельности Компания традиционно уделяла большое внимание социально-экономическому развитию как Пермского края, так и городов своего присутствия. В 2020 году Уралкалий продолжал эффективную работу с местными властями в рамках действующих партнерских соглашений, осуществлялось активное взаимодействие с общественными организациями, был реализован ряд благотворительных инициатив и спонсорских проектов.

УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ

Чистая выручка,
млн долл. США



Значимость для стратегии

Чистая выручка — ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

Расчет показателя

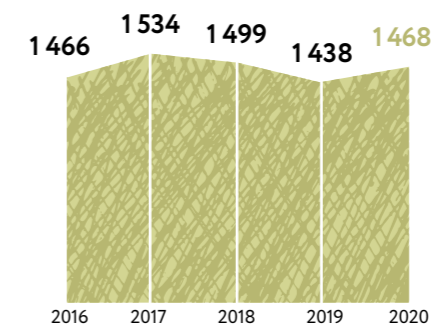
Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

Обзор результатов

Чистая выручка за отчетный период ниже аналогичного показателя прошлого года на 9%, изменение обусловлено более низкими ценами, которое частично было компенсировано ростом объемов продаж.

АКЦЕНТ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Производительность труда,
т на чел.



Значимость для стратегии

Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

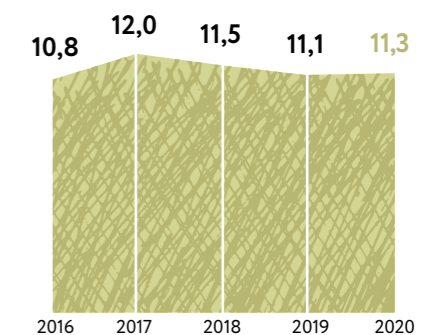
Расчет показателя

Выпуск калийных удобрений, разделенный на среднюю численность производственного персонала.

Обзор результатов

Относительно сложная конъюнктура на мировом калийном рынке не оказала существенного влияния на данный показатель.

Объем производства,
млн т KCl



Значимость для стратегии

Достигнутый уровень производства отражает объемы продукции, которые Компания произвела исходя из конъюнктуры рынка и действующей стратегии Компании.

Расчет показателя

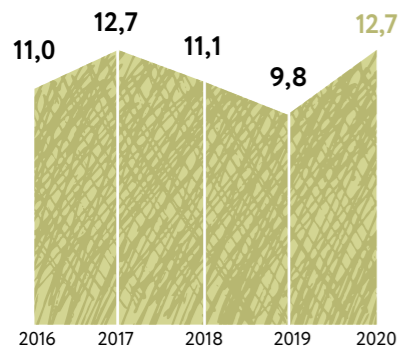
Объем калийных удобрений, произведенных за отчетный период.

Обзор результатов

Компания увеличила объем производства основного вида продукции в 2020 году исходя из рыночной конъюнктуры.

СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

Объем продаж,
млн т KCl



Значимость для стратегии

Объем продаж — один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

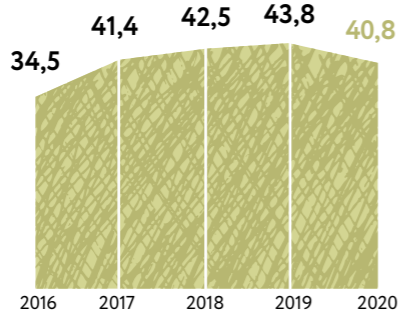
Расчет показателя

Объем калийных удобрений, проданных за отчетный период.

Обзор результатов

Компания оценивает рыночные тренды и регулирует объемы производства и продаж в соответствии с мировым спросом.

Денежная себестоимость реализованной продукции, долл. США за тонну



Значимость для стратегии

Денежная себестоимость реализованной продукции на тонну позволяет оценить конкурентоспособность по себестоимости в сравнении с другими компаниями в отрасли.

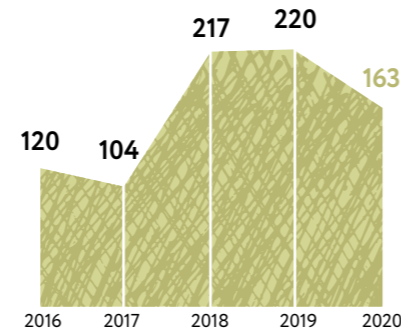
Расчет показателя

Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации и себестоимости товаров для перепродажи.

Обзор результатов

В 2020 году денежные затраты с тонны KCl оставались одними из наиболее низких в отрасли и показали дальнейшее снижение в связи с девальвацией рубля.

Капитальные затраты на поддержание мощностей, млн долл. США



Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

Расчет показателя

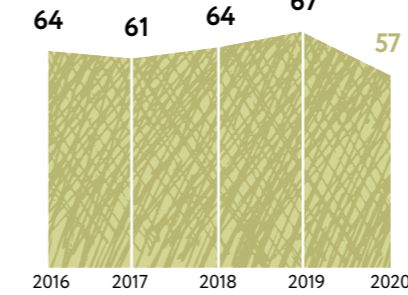
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

Обзор результатов

Расходы на поддержание мощностей соответствуют историческому уровню, который Компания планирует поддерживать в будущем.

СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗВРАТУ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРАМ

Рентабельность по EBITDA, %



Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений.

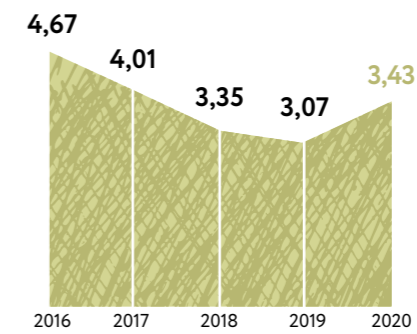
Расчет показателя

Скорректированная EBITDA, поделенная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования, обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер.

Обзор результатов

Рентабельность по EBITDA в 2020 году уменьшилась на 10 процентных пунктов; основным драйвером является снижение средней экспортной цены на условиях FCA на основных рынках присутствия Компании.

Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев



Значимость для стратегии

Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

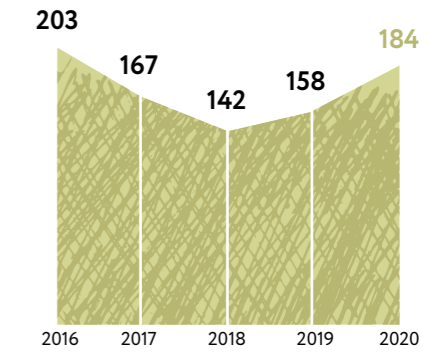
Расчет показателя

Чистый долг — долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

Обзор результатов

Рост соотношения чистый долг/EBITDA был вызван уменьшением значения Скорректированной EBITDA, при этом значение чистого долга также снизилось.

Капитальные затраты на расширение мощностей, млн долл. США



Значимость для стратегии

Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

Расчет показателя

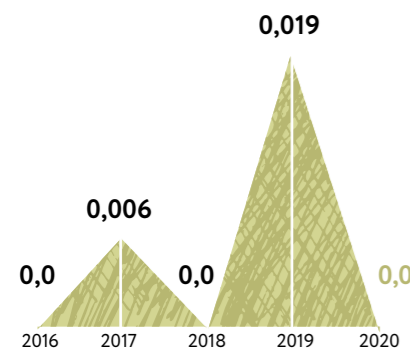
Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Обзор результатов

Объем капитальных затрат на расширение в 2020 году соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения своих лидирующих позиций на рынке.

ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)



Значимость для стратегии

FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

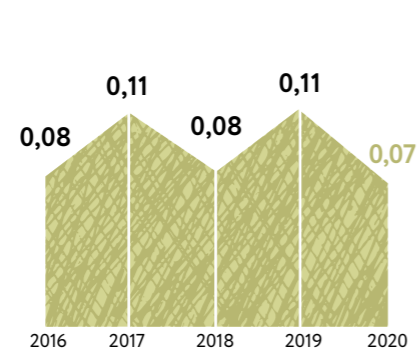
Расчет показателя

FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

В 2020 году не было допущено ни одного несчастного случая со смертельным исходом на предприятиях ПАО «Уралкалий».

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)



Значимость для стратегии

LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

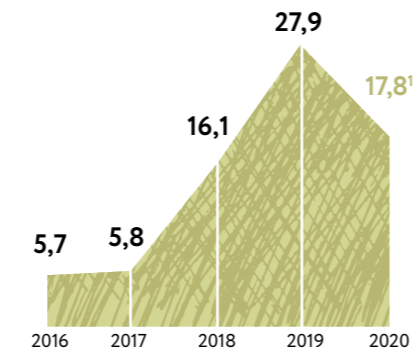
Расчет показателя

LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

За 2020 год на предприятиях Уралкалия и дочерних обществ на территории России произошло 11 несчастных случаев по организационным причинам, при этом смертельного травматизма допущено не было. После расследования всех происшествий Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

Социальные инвестиции, млн долл. США



Значимость для стратегии

Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Расчет показателя

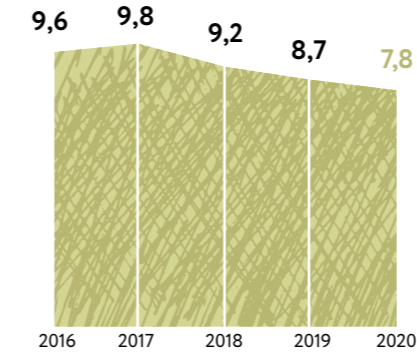
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

Обзор результатов

В 2020 году Уралкалий продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия.

¹ Сумма социальных расходов рассчитана по методу начисления в рублях за 2020 год и составила 1 283 млн руб. Средний курс ЦБ за 2020 год: 1 доллар США = 72,1 руб.

Текущность кадров, %



Значимость для стратегии

Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлечательного работодателя.

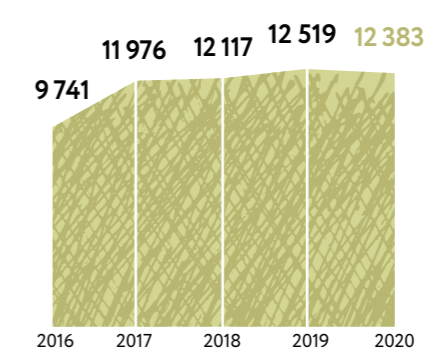
Расчет показателя

Текущность кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

Обзор результатов

Эффективная кадровая политика, направленная на повышение лояльности сотрудников, способствовала снижению текучести кадров в 2020 году.

Средний уровень годовой зарплаты¹, долл. США



Значимость для стратегии

Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

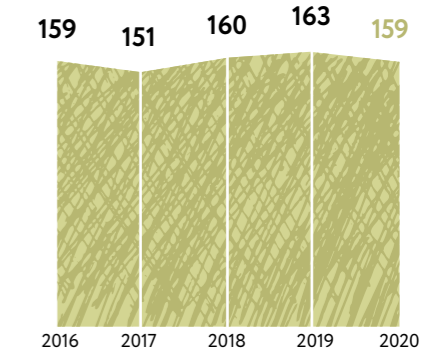
Расчет показателя

Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников Группы компаний ПАО «Уралкалий».

Обзор результатов

В 2020 году показатель средней годовой зарплаты, номинированной в долларах США, сократился на 1% по сравнению с 2019 годом в связи с девальвацией рубля. Компания поддерживает оплату труда всех категорий персонала на конкурентоспособном уровне, учитывая вклад каждого сотрудника и поощряя мастерство и результативность.

Энергопотребление, кВт·ч на тонну



Значимость для стратегии

Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

Расчет показателя

Объем электроэнергии, потребленной в производственных целях, на тонну продукции.

Обзор результатов

В 2020 году энергопотребление соответствовало историческому уровню.

¹ С 2020 года средний уровень годовой зарплаты раскрывается по ПАО «Уралкалий» и его дочерним компаниям. Данные пересмотрены ретроспективно начиная с 2016 года, ранее приведенная информация по основному производственному подразделению составляла: 2016 – 10 408, 2017 – 12 868, 2018 – 12 837, 2019 – 13 179.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПОДДЕРЖАНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ



ОТСУТСТВИЕ НЕГАТИВНЫХ УПОМИНАНИЙ О ПРАКТИКАХ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ И РЕГУЛЯТОРОВ

Компания последовательно реализует политику по повышению качества корпоративного управления и информационной прозрачности, что также предполагает публикацию на сайте Компании качественной отчетности и своевременное раскрытие полной и достоверной информации о Компании.

Уралкалий продолжил последовательную реализацию политики по поддержанию качества корпоративного управления и информационной прозрачности.



ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ СТРАТЕГИИ

Наличие рейтингов от международных рейтинговых агентств указывает на то, что Уралкалий является надежным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЯ

Типы рейтингов, присваиваемых Компании четырьмя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's, Standard & Poor's и Эксперт РА

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2020 году рейтинговые агентства Fitch и Moody's обновили прогноз по рейтингу Компании с «позитивный» на «стабильный»

ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ СТРАТЕГИИ

Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, — краеугольный камень доверия акционеров и важная составляющая инвестиционной привлекательности Компании

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЯ

Указания на изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2020 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании соответствует правовым и нормативным требованиям. Компания постоянно совершенствует свою работу в области корпоративного управления в целях обеспечения ее соответствия лучшим мировым стандартам

