



AYUNTAMIENTO 2018-2021
GUANAJUATO



GUANAJUATO
Gobierno del Estado



INFORME FINAL DE LA EVALUACIÓN EN MAYO 6, 2021

DE LA GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL (GDM)

Informe del 6 de mayo de 2021

UNIDAD DE INNOVACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

**Subsecretaría de Vinculación de la Secretaría de Gobierno del Estado de Guanajuato
Región III**

RESULTADO: De acuerdo con la evaluación que se hizo en la Universidad de LaSalle-Bajío-Campestre (León), en conjunto con la Subsecretaría de Vinculación del Gobierno del Estado de Guanajuato, de manera general, el gobierno del municipio de Guanajuato obtiene en su evaluación final una nota de 86 verdes de 132 indicadores.

Guanajuato tuvo un incremento de 19.7% respecto a su diagnóstico, es decir la calificación total y lograda por redondeo es de 8.4 (ponderado entre los verdes y los amarillos) de los 8 módulos evaluados. El módulo mejor evaluado fue el de gobierno abierto con 10.0; los módulos que siguen mejor evaluados son: servicios públicos, hacienda y desarrollo social con un 70% y los módulos con calificaciones de 4 a 6 son: gestión del territorio, medio ambiente y desarrollo económico.

De los resultados finales del 2019 al 2021, hubo una mejora del 76%. En suma: las mejores calificaciones estuvieron en ORGANIZACIÓN y BUEN GOBIERNO; GOBIERNO ABIERTO conserva la mejor calidad sostenida; en tanto, DESARROLLO SOCIAL Y HACIENDA tuvieron una mejora sustantiva; GOBERNANZA, requiere de un 50% de mejora y en los temas de cambio climático, ordenamiento y georreferenciación de riesgos requiere de una intervención completa de apuntalamiento; por citar algunos elementos.

PRONÓSTICO A EVALUAR Y LOGRAR UN 81%

MÓDULO	AVANCE %	GESTIÓN %	DESEMPEÑO %
ORGANIZACIÓN	100%	63%	38%
HACIENDA	100%	57%	43%
GESTIÓN DEL TERRITORIO	59%	51%	8%
SERVICIOS PÚBLICOS	91%	67%	24%
MEDIO AMBIENTE	48%	40%	8%
DESARROLLO SOCIAL	88%	88%	0%
DEARROLLO ECONÓMICO	62%	49%	13%
BUEN GOBIERNO	100%	87%	13%
AVANCE %	81%	63%	18%

LOGROS PORCENTUALES Y COMPARACIÓN ENTRE PERIODOS

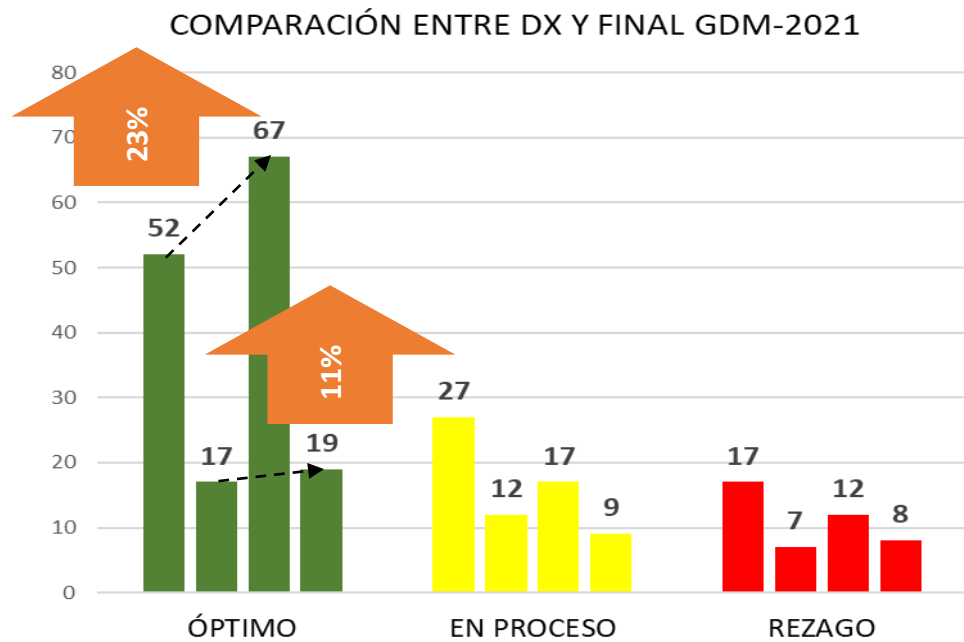
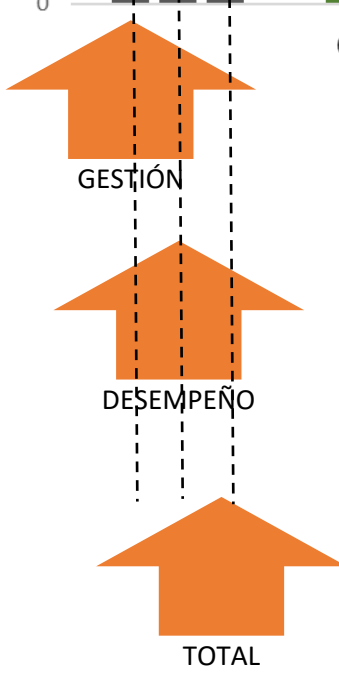
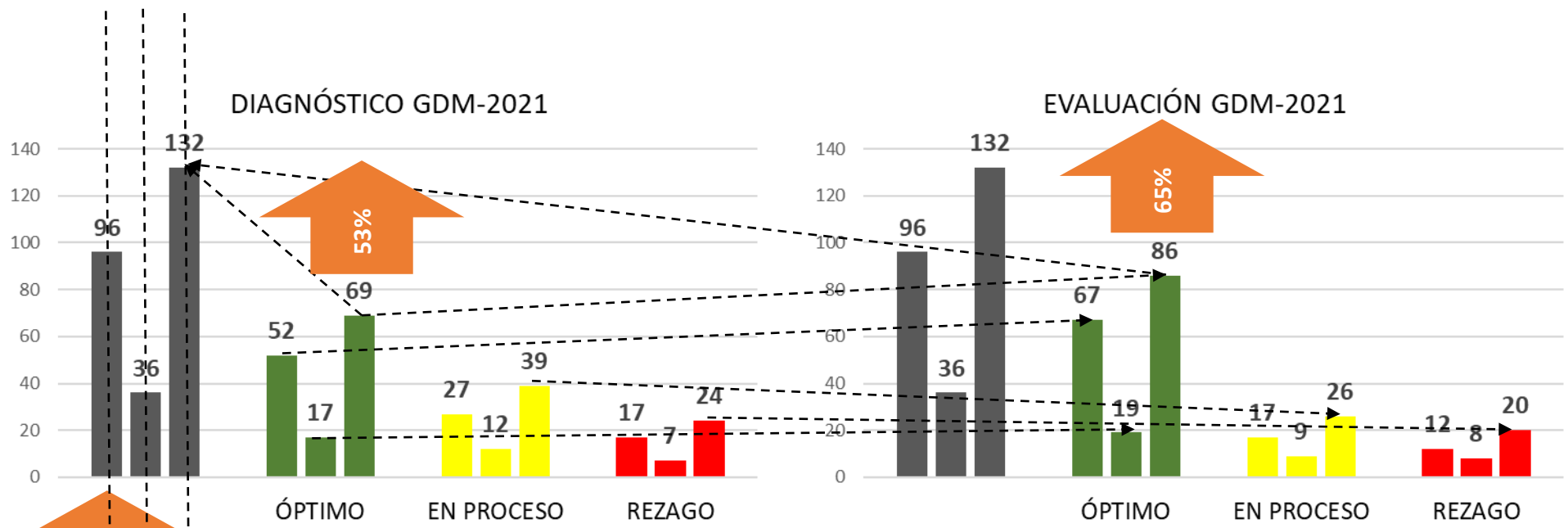
MÓDULO	2019	2020	2021	%
ORGANIZACIÓN	52%	81%	85%	73%
HACIENDA	90%	95%	84%	89%
GESTIÓN DEL TERRITORIO	NA	NA	33%	33%
SERVICIOS PÚBLICOS	NA	NA	47%	47%
MEDIO AMBIENTE	NA	NA	36%	36%
DESARROLLO SOCIAL	NA	NA	79%	79%
DESARROLLO ECONÓMICO	NA	NA	50%	50%
BUEN GOBIERNO	NA	100%	100%	100%
TOTAL	71%	92%	64%	75.6%

Informe Final de la Evaluación GDM. Guanajuato Capital-2021

Módulo	Nombre	Rezago	En Proceso	Óptimo	ND	NM
1	Organización	1	2	17	0	0
2	Hacienda	3	0	16	0	0
3	Gestión del territorio	6	6	6	0	0
4	Servicios públicos	1	8	9	1	0
5	Medio ambiente	6	1	4	0	0
6	Desarrollo social	0	5	19	0	0
7	Desarrollo económico	2	4	6	0	0
8	Gobierno abierto	0	0	9	0	0

Módulo	Tema	Nombre	Rezago	En Proceso	Óptimo	ND	NM
1	1.1.	Estructura	1	1	6	0	0
1	1.2.	Planeación	0	0	4	0	0
1	1.3.	Control interno	0	0	4	0	0
1	1.4.	Capacitación	0	1	3	0	0
2	2.1.	Ingresos	2	0	5	0	0
2	2.2.	Egresos	1	0	5	0	0
2	2.3.	Deuda	0	0	3	0	0
2	2.4.	Patrimonio	0	0	3	0	0
3	3.1.	Planeación urbana	0	3	2	0	0
3	3.2.	Ordenamiento ecológico	4	0	0	0	0
3	3.3.	Protección Civil	1	3	2	0	0
3	3.4.	Coordinación urbana	1	0	2	0	0
4	4.1.	Marco normativo	0	1	1	0	0
4	4.2.	Diagnóstico	0	3	1	0	0
4	4.3.	Acciones	0	0	2	0	0
4	4.4.	Evaluación	1	4	5	1	0
5	5.1.	Preservación del medio ambiente	2	0	1	0	0
5	5.2.	Cambio climático	3	1	0	0	0
5	5.3.	Servicios públicos sustentables	1	0	3	0	0
6	6.1.	Educación	0	1	3	0	0
6	6.2.	Salud	0	0	4	0	0
6	6.3.	Grupos Vulnerables	0	0	4	0	0
6	6.4.	Igualdad de Género	0	1	3	0	0
6	6.5.	Juventud	0	1	3	0	0
6	6.6.	Deporte y Recreación	0	2	2	0	0
7	7.1.	Mejora regulatoria	1	1	2	0	0
7	7.2.	Vocación productiva	0	1	3	0	0
7	7.3.	Fomento económico	1	2	1	0	0
8	8.1.	Transparencia y acceso a la información	0	0	5	0	0
8	8.2.	Participación ciudadana	0	0	2	0	0
8	8.3.	Ética pública	0	0	2	0	0

Informe Final de la Evaluación GDM. Guanajuato Capital-2021



RESUMEN DE PUNTOS LOGRADOS ENTRE DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN FINAL

DIAGNÓSTICO EN PLATAFORMA NACIONAL				
		ÓPTIMO	EN PROCESO	REZAGO
GESTIÓN	96	52	27	17
DESEMPEÑO	36	17	12	7
	132	69	39	24
EVALUACIÓN				
		ÓPTIMO	EN PROCESO	REZAGO
GESTIÓN	96	67	17	12
DESEMPEÑO	36	19	9	8
	132	86	26	20

DOFA

DEBILIDADES:

1. Las herramientas de trabajo poco confiables en procesos de trabajo interno.
2. Escasa comunicación entre clientes internos.
3. Conocimiento medio de las funciones y atribuciones de los centros gestores.
4. Conocimiento medio de los instrumentos de planeación y de sus contenidos, por personal genérico de los centros gestores.

OPORTUNIDADES:

1. Mejorar los instrumentos y herramientas de trabajo en la administración pública.
2. Establecer mejores vínculos entre centros gestores para garantizar el intercambio correcto de información.
3. Ordenar los centros gestores en función de fines y no medios. Relacionar de mejor manera la MIR.
4. Mejorar la calidad de la información.

FORTALEZAS:

1. Personal capacitado en funciones operativas de alto nivel.
2. Personal entrenado para toma de decisiones cruciales.
3. Publicaciones permanentes en medios públicos (gaceta y órganos de control).
4. Respeto por las normas.
5. Transparencia en procesos internos y externos.
6. Correcto manejo de datos (media data).

AMENAZAS:

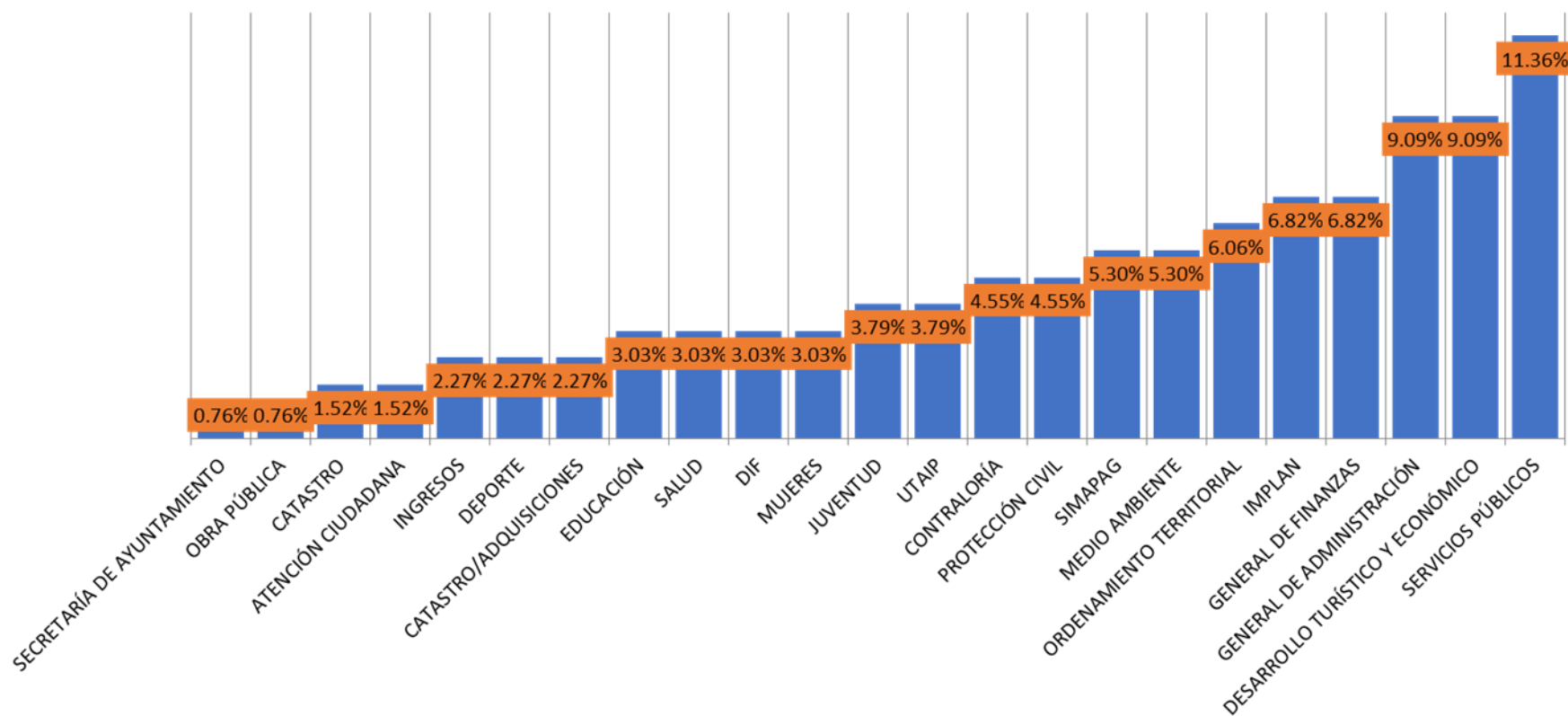
1. Pérdida de la confianza en los datos disponibles para toma de decisiones.
2. Pérdida del concepto de Gobierno Abierto.

Datos base:

132 indicadores

8 módulos

23 centros gestores



La Guía busca convertirse en un instrumento de consulta indispensable para las autoridades municipales; que los auxilie para diagnosticar las condiciones de su gestión administrativa y los guíe para poner en práctica aquellas acciones que mejoren su desempeño, en beneficio de la calidad de vida de su población. La versión 2020 de la Guía está integrada por 8 módulos, los que abarcan áreas estratégicas de la administración municipal, en el 2019, Guanajuato participó con 2 módulos, en el 2020 con 3 y en el 2021 participó con los 8 obligatorios.

2019	7.1	2020	9.2	2021	6.4
Organización		Organización		Organización	
Hacienda		Hacienda		Hacienda	
Gestión del territorio		Gestión del territorio		Gestión del territorio	
Servicios públicos		Servicios públicos		Servicios públicos	
Medio ambiente		Medio ambiente		Medio ambiente	
Desarrollo Social		Desarrollo Social		Desarrollo Social	
Desarrollo Económico		Desarrollo Económico		Desarrollo Económico	
Gobierno abierto		Gobierno abierto		Gobierno abierto	

COMPORTAMIENTO DE ACUERDO CON EL ÁBACO DE REGNIER DE LOS INDICADORES DE LA GDM (2021): DX-ER

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
1.1.1	Bando de Policía y Gobierno	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.1.2	Manuales de Organización	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.1.3	Organigramas	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.1.4	Tabulador de sueldos con la estructura salarial del personal de la administración pública municipal	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.1.5	Unidades administrativas existentes en función del número de unidades administrativas promedio	Desempeño	Óptimo	Óptimo
1.1.6	Servidores públicos por cada 1,000 habitantes	Desempeño	Óptimo	Óptimo
1.1.7	Nivel salarial del Presidente (a) Municipal	Desempeño	Rezago	Rezago
1.1.8	Participación de las mujeres en puestos de mando medio y superior de la administración municipal	Desempeño	En Proceso	En Proceso
1.2.1	Líneamientos de planeación municipal	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.2.2	Comité o cuerpo colegiado de planeación municipal	Gestión	En Proceso	Óptimo
1.2.3	Plan Municipal de Desarrollo	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.2.4	Índice de Planeación Municipal (se llena automáticamente con base en los indicadores de gestión)	Desempeño	Óptimo	Óptimo
1.3.1	Programa de control interno	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.3.2	Líneamientos para la entrega - recepción de la administración pública municipal	Gestión	Óptimo	Óptimo
1.3.3	Auditorías internas realizadas	Desempeño	Óptimo	Óptimo
1.3.4	Tasa de observaciones documentadas en las auditorías internas	Desempeño	Óptimo	Óptimo
1.4.1	Diagnóstico de las necesidades de capacitación	Gestión	Rezago	Óptimo
1.4.2	Programa de capacitación para los servidores públicos municipales	Gestión	En Proceso	Óptimo
1.4.3	Evaluación de la capacitación	Gestión	Rezago	Óptimo
1.4.4	Servidores públicos capacitados	Desempeño	Rezago	En Proceso

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
2.1.1	Ley de ingresos municipal	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.1.2	Reglamento municipal de catastro	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.1.3	Sistema de información catastral	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.1.4	Capacidad financiera	Desempeño	Óptimo	Óptimo
2.1.5	Tasa de crecimiento real anual de la recaudación del impuesto predial	Desempeño	Óptimo	Óptimo
2.1.6	Tasa de crecimiento real anual de la recaudación por derecho de agua	Desempeño	Rezago	Rezago
2.1.7	Tasa de crecimiento real anual de la recaudación de otros ingresos propios	Desempeño	Rezago	Rezago
2.2.1	Presupuesto de egresos municipal	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.2.2	Armonización Contable	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.2.3	Cuenta Pública	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.2.4	Costo de operación	Desempeño	Rezago	Rezago
2.2.5	Proporción de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	Desempeño	Óptimo	Óptimo
2.2.6	Balance presupuestario sostenible	Desempeño	Óptimo	Óptimo
2.3.1	Programa para minimizar el peso de la deuda pública en los ingresos municipales	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.3.2	Proyecto autorizado por el Congreso Local para la contratación de financiamiento y obligaciones	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.3.3	Nivel de endeudamiento municipal	Desempeño	En Proceso	Óptimo
2.4.1	Disposición normativa en materia de patrimonio municipal	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.4.2	Inventario de Bienes (muebles e inmuebles)	Gestión	Óptimo	Óptimo
2.4.3	Control de bienes muebles e inmuebles	Desempeño	Óptimo	Óptimo

COMPORTAMIENTO DE ACUERDO CON EL ÁBACO DE REGNIER DE LOS INDICADORES DE LA GDM (2021): DX-ER

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
3.1.1	Normatividad para la planeación urbana	Gestión	Rezago	Óptimo
3.1.2	Plan o Programa de Desarrollo Urbano Municipal (PDU)	Gestión	En Proceso	En Proceso
3.1.3	Emisión de licencias de construcción	Gestión	En Proceso	Óptimo
3.1.4	Unidad responsable de la planeación urbana	Gestión	En Proceso	En Proceso
3.1.5	Índice de Planeación Urbana (se llena automáticamente con base en los indicadores de gestión)	Desempeño	Rezago	En Proceso
3.2.1	Reglamento o lineamientos municipales del ordenamiento ecológico local	Gestión	Rezago	Rezago
3.2.2	Programa de Ordenamiento Ecológico Local	Gestión	Rezago	Rezago
3.2.3	Acciones para la implementación del Ordenamiento Ecológico	Gestión	Rezago	Rezago
3.2.4	Índice de ordenamiento ecológico (se llena automáticamente con base en los indicadores de gestión)	Desempeño	Rezago	Rezago
3.3.1	Reglamento de Protección Civil	Gestión	Óptimo	Óptimo
3.3.2	Unidad de protección civil	Gestión	En Proceso	En Proceso
3.3.3	Consejo Municipal de Protección Civil	Gestión	En Proceso	En Proceso
3.3.4	Atlas municipal de riesgos	Gestión	Óptimo	Rezago
3.3.5	Programa Municipal de Protección Civil	Gestión	Óptimo	Óptimo
3.3.6	Tasa de crecimiento de asentamientos humanos en zonas de riesgo	Desempeño	En Proceso	En Proceso
3.4.1	Diagnóstico de la zona metropolitana	Gestión	Rezago	Óptimo
3.4.2	Gobernanza metropolitana	Gestión	Rezago	Rezago
3.4.3	Programa de la zona metropolitana	Gestión	Rezago	Óptimo

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
4.1.1	Reglamentación municipal para la prestación de los servicios públicos	Gestión	En Proceso	En Proceso
4.1.2	Estructura administrativa para la prestación de los servicios públicos	Gestión	Óptimo	Óptimo
4.2.1	Situación del agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales	Gestión	En Proceso	En Proceso
4.2.2	Alumbrado público	Gestión	Óptimo	Óptimo
4.2.3	Situación de limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos	Gestión	En Proceso	En Proceso
4.2.4	Situación de Mercados (centrales de abasto) y panteones	Gestión	En Proceso	En Proceso
4.3.1	Programa operativo anual para la prestación de los servicios públicos	Gestión	En Proceso	Óptimo
4.3.2	Cartera de proyectos para mejorar la prestación de los servicios públicos	Gestión	Óptimo	Óptimo
4.4.1	Tasa de abatimiento de calles sin revestimiento	Desempeño	En Proceso	En Proceso
4.4.2	Tasa de abatimiento de la carencia de servicio de agua potable en las viviendas	Desempeño	Óptimo	Óptimo
4.4.3	Tasa de abatimiento del déficit del servicio de drenaje en viviendas particulares	Desempeño	Óptimo	Óptimo
4.4.4	Tasa de abatimiento del déficit del servicio de alcantarillado en arterias viales	Desempeño	En Proceso	En Proceso
4.4.5	Porcentaje de agua tratada	Desempeño	Óptimo	Óptimo
4.4.6	Cobertura de mobiliario del servicio de limpia en espacios públicos	Desempeño	En Proceso	Rezago
4.4.7	Cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos	Desempeño	Óptimo	Óptimo
4.4.8	Tasa de crecimiento anual del índice de áreas verdes y recreativas per cápita	Desempeño	En Proceso	En Proceso
4.4.9	Cobertura en el servicio de alumbrado público	Desempeño	En Proceso	No Disponible
4.4.10	Cobertura en el servicio de mercados públicos per cápita	Desempeño	Óptimo	Óptimo
4.4.11	Cobertura en el servicio de panteones	Desempeño	En Proceso	En Proceso

COMPORTAMIENTO DE ACUERDO CON EL ÁBACO DE REGNIER DE LOS INDICADORES DE LA GDM (2021): DX-ER

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
5.1.1	Instancia municipal responsable del medio ambiente	Gestión	Óptimo	Óptimo
5.1.2	Reglamento para el cuidado del medio ambiente	Gestión	Rezago	Rezago
5.1.3	Plan o programa Municipal de Protección al Ambiente	Gestión	Rezago	Rezago
5.2.1	Instancia municipal en materia de cambio climático	Gestión	En Proceso	En Proceso
5.2.2	Plan, programa o documento de adaptación y mitigación al cambio climático	Gestión	Rezago	Rezago
5.2.3	Acciones del municipio para disminuir la vulnerabilidad ante el cambio climático	Gestión	Rezago	Rezago
5.2.4	Edificaciones	Gestión	Rezago	Rezago
5.3.1	Eficiencia en servicio de agua potable	Gestión	Óptimo	Óptimo
5.3.2	Eficiencia en Alumbrado público	Gestión	Óptimo	Óptimo
5.3.3	Mejora en el uso de la flota vehicular del municipio	Gestión	En Proceso	Óptimo
5.3.4	Abatimiento del costo promedio por luminaria	Desempeño	En Proceso	Rezago

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
6.1.1	Instancia municipal responsable de la educación	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.1.2	Diagnóstico de educación básica	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.1.3	Acciones de apoyo a la educación básica	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.1.4	Coordinación para promover la educación básica en el municipio	Gestión	Óptimo	En Proceso
6.2.1	Instancia municipal responsable de la salud	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.2.2	Diagnóstico en materia de salud	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.2.3	Acciones de fomento y cuidado de la salud	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.2.4	Coordinación en materia de salud	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.3.1	Instancia municipal responsable de dar atención a los grupos vulnerables	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.3.2	Diagnóstico de grupos vulnerables	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.3.3	Acciones para la atención de grupos vulnerables	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.3.4	Coordinación para la atención de grupos vulnerables	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.4.1	Instancia municipal responsable de promover la igualdad de género	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.4.2	Diagnóstico de igualdad de género	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.4.3	Acciones para la promoción de la igualdad de género	Gestión	En Proceso	En Proceso
6.4.4	Coordinación para la promoción de igualdad de género	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.5.1	Instancia municipal responsable de juventud	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.5.2	Diagnóstico de juventud	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.5.3	Acciones orientadas a la juventud	Gestión	En Proceso	Óptimo
6.5.4	Coordinación para el tema de juventud	Gestión	En Proceso	En Proceso
6.6.1	Instancia municipal responsable del deporte y recreación	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.6.2	Diagnóstico de deporte y recreación	Gestión	En Proceso	En Proceso
6.6.3	Acciones para promover el deporte y recreación	Gestión	Óptimo	Óptimo
6.6.4	Coordinación en materia de deporte y recreación	Gestión	Rezago	En Proceso

COMPORTAMIENTO DE ACUERDO CON EL ÁBACO DE REGNIER DE LOS INDICADORES DE LA GDM (2021): DX-ER

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
7.1.1	Reglamento publicado del Consejo Municipal de Mejora Regulatoria	Gestión	En Proceso	En Proceso
7.1.2	Consejo Municipal de Mejora Regulatoria	Gestión	Rezago	Rezago
7.1.3	Inventario municipal de trámites y servicios	Gestión	Óptimo	Óptimo
7.1.4	Atracción y retención de inversión en el sector comercio y servicios	Desempeño	En Proceso	Óptimo
7.2.1	Instancia responsable del sector	Gestión	En Proceso	Óptimo
7.2.2	Diagnóstico del sector	Gestión	Óptimo	Óptimo
7.2.3	Programa de fomento del sector	Gestión	Óptimo	Óptimo
7.2.4	Atracción y retención de inversión en el sector	Desempeño	En Proceso	En Proceso
7.3.1	Reglamento de desarrollo económico	Gestión	Rezago	Rezago
7.3.2	Programa para la capacitación y promoción del empleo	Gestión	Óptimo	En Proceso
7.3.3	Estrategia de atracción de inversiones	Gestión	En Proceso	En Proceso
7.3.4	Vinculación para el fomento económico	Gestión	Óptimo	Óptimo

Indicador	Nombre	Tipo	Resultado diagnóstico	Resultado 1a revisión
8.1.1	Reglamento municipal de transparencia y acceso a la información pública	Gestión	Óptimo	Óptimo
8.1.2	Instancia responsable de transparencia y acceso a la información pública	Gestión	Óptimo	Óptimo
8.1.3	Programa de transparencia y acceso a la información pública	Gestión	Óptimo	Óptimo
8.1.4	Eficacia en la atención de solicitudes de acceso a la información	Desempeño	Óptimo	Óptimo
8.1.5	Cumplimiento de obligaciones de transparencia	Desempeño	Óptimo	Óptimo
8.2.1	Mecanismo para atender las propuestas ciudadanas	Gestión	Óptimo	Óptimo
8.2.2	Seguimiento y atención de las propuestas ciudadanas	Gestión	Óptimo	Óptimo
8.3.1	Código de ética de los servidores públicos municipales	Gestión	Óptimo	Óptimo
8.3.2	Difusión y capacitación sobre el Código de ética	Gestión	Óptimo	Óptimo