

| | | | | | | |
|------|---------------|-----------------|----|-----|-------------|-----------|
| 47 | 15/10/2019 | BE 0403.537.816 | 66 | EUR | | |
| NAT. | Date du dépôt | N° | P. | D. | 19705.00418 | CONSO 1.1 |
| NAT. | Date du dépôt | N° 0403.537.816 | P. | U. | D. | CONSO 1 |

**COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CONSOLIDANTE OU DU CONSORTIUM (1)(2) :

ROSSEL & CIE - Consolidation

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Rue Royale**

N°: **100**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de Commerce de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet (3):

Numéro d'entreprise **0403.537.816**

COMPTES CONSOLIDÉS **EN MILLIERS D'EUROS** (4)

communiqués à l'assemblée générale du **28/06/2019**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **1/01/2018** au **31/12/2018**

Exercice précédent du **1/01/2017** au **31/12/2017**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ ¹ identiques à ceux publiés antérieurement

Documents joints aux présents comptes consolidés: **RAPPORT DE GESTION CONSOLIDÉ, RAPPORT DE CONTRÔLE DES COMPTES CONSOLIDÉS**

CAS OÙ LES COMPTES CONSOLIDÉS D'UNE SOCIÉTÉ DE DROIT ÉTRANGER SONT DÉPOSÉS PAR UNE FILIALE BELGE

Dénomination de la filiale belge déposante (article 113, § 2, 4^a du Code des sociétés)

Numéro d'entreprise de la filiale belge déposante

Nombre total de pages déposées: **66**
objet: 5.3, 5.4, 5.8.2, 5.18, 8, 9

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

Signature
(nom et qualité)

Hurbain Patrick

Président du conseil d'administration

Signature
(nom et qualité)

Marchant Bernard

Administrateur délégué

(1) Biffer la mention inutile.

(2) En cas de consortium, remplir la section CONSO 5.4.

(3) Mention facultative.

(4) Adapter la devise et l'unité au besoin.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISE
CONSOLIDANTE ET DES COMMISSAIRES AYANT CONTRÔLÉ LES
COMPTES CONSOLIDÉS**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction

HURBAIN Patrick

Rue du Fosty 59, 1470 Baisy-Thy, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

MARCHANT Bernard

Avenue de L'Espinette Centrale 23, 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

PARTICIPATIONS ROSSEL HURBAIN SA 0403.538.113

Rue Royale 100, 1000 Bruxelles-Ville, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

Représenté par

1. HURBAIN Nathalie

Rue du colonel Montegnien 56 , 1332 Genval, Belgique

ROSSEL HURBAIN SA 0403.537.915

Rue Royale 100, 1000 Bruxelles-Ville, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

Représenté par

1. HURBAIN Christine

Av. de l'Espinette Centrale 23 , 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique

NOZIERE Michel

Rue du Trie 43, 59510 Hem, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

LAVIOLETTE Arnaud

Rue Fritz Toussaints 33, 1050 Ixelles, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

LEADERSHIP AND MANAGEMENT ADVISORY SERVICES SPRL 0882.446.909

Montagne aux ombres 6, 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25/06/2018- 28/06/2019

Représenté par

1. DALLEMAGNE Grégoire

Montagne aux ombres 6 , 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET REVISEURS D'ENTREPRISES (suite de la page précédente)

KPMG Réviseurs d'Entreprises SCRL 0419.122.548

Luchtaven Brussel Nationaal 1, boîte K, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00001

Mandat : 27/06/2016- 28/06/2019

Représenté par

1. ROUSSELLE Dominic, Numéro de membre : A01217

Luchtaven Brussel Nationaal 1 , boîte K, 1930 Zaventem, Belgique

Réviseur d'entreprise

| |
|---------------------------|
| COMPTES CONSOLIDÉS |
|---------------------------|

BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION¹

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------------------|-------|----------------|--------------------|
| ACTIF | | | | |
| FRAIS D'ÉTABLISSEMENT | 5.7 | 20 | | 3 |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | 21/28 | <u>265.876</u> | <u>254.400</u> |
| Immobilisations incorporelles | 5.8 | 21 | 18.100 | 16.273 |
| Ecart de consolidation positifs | 5.12 | 9920 | 116.756 | 115.306 |
| Immobilisations corporelles | 5.9 | 22/27 | 74.239 | 80.416 |
| Terrains et constructions | | 22 | 24.538 | 28.565 |
| Installations, machines et outillage | | 23 | 23.374 | 25.384 |
| Mobilier et matériel roulant | | 24 | 4.035 | 4.323 |
| Location-financement et droits similaires | | 25 | 14.663 | 16.054 |
| Autres immobilisations corporelles | | 26 | 3.834 | 3.828 |
| Immobilisations en cours et acomptes versés | | 27 | 3.795 | 2.262 |
| Immobilisations financières | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 56.781 | 42.405 |
| Sociétés mises en équivalence | 5.10 | 9921 | 46.594 | 33.796 |
| Participations | | 99211 | 46.594 | 33.796 |
| Créances | | 99212 | | |
| Autres entreprises | 5.10 | 284/8 | 10.187 | 8.609 |
| Participations, actions et parts | | 284 | 2.501 | 2.874 |
| Créances | | 285/8 | 7.686 | 5.735 |

(1) Article 124 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

| | Ann | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-----|-------|----------|--------------------|
| ACTIFS CIRCULANTS | | 29/58 | 231.301 | 243.407 |
| Créances à plus d'un an | | 29 | 3.639 | 1.085 |
| Créances commerciales | | 290 | | |
| Autres créances | | 291 | 3.639 | 1.085 |
| Impôts différés | | 292 | | |
| Stocks et commandes en cours d'exécution | | 3 | 7.624 | 7.149 |
| Stocks | | 30/36 | 6.701 | 6.291 |
| Approvisionnements | | 30/31 | 6.335 | 5.542 |
| En-cours de fabrication | | 32 | | 118 |
| Produits finis | | 33 | 21 | 27 |
| Marchandises | | 34 | 224 | 419 |
| Immeubles destinés à la vente | | 35 | 121 | 183 |
| Acomptes versés | | 36 | | 2 |
| Commandes en cours d'exécution | | 37 | 923 | 858 |
| Créances à un an au plus | | 40/41 | 136.926 | 144.277 |
| Créances commerciales | | 40 | 99.802 | 107.174 |
| Autres créances | | 41 | 37.124 | 37.103 |
| Placements de trésorerie | | 50/53 | 35.903 | 39.483 |
| Actions propres | | 50 | 24.171 | 24.171 |
| Autres placements | | 51/53 | 11.732 | 15.312 |
| Valeurs disponibles | | 54/58 | 38.852 | 40.493 |
| Comptes de régularisation | | 490/1 | 8.357 | 10.920 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 20/58 | 497.177 | 497.810 |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|-------|----------|--------------------|
| PASSIF | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | | 10/15 | 234.235 | 214.211 |
| Capital | | 10 | 2.100 | 2.100 |
| Capital souscrit | | 100 | 2.100 | 2.100 |
| Capital non appelé | | 101 | | |
| Primes d'émission | | 11 | | |
| Plus-values de réévaluation | | 12 | | |
| Réserves consolidées (+)/(-) | 5.11 | 9910 | 200.359 | 187.997 |
| Ecart de consolidation négatifs | 5.12 | 9911 | 26.635 | 19.560 |
| Imputations des écarts de consolidation | | 99201 | | |
| Ecart de conversion (+)/(-) | | 9912 | -4 | |
| Subsides en capital | | 15 | 5.145 | 4.554 |
| INTÉRÊTS DE TIERS | | | | |
| Intérêts de tiers | | 9913 | 16.473 | 11.060 |
| PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES | | | | |
| Provisions pour risques et charges | | 160/5 | 18.854 | 19.096 |
| Pensions et obligations similaires | | 160 | 12.481 | 12.841 |
| Charges fiscales | | 161 | 1.508 | 1.111 |
| Grosses réparations et gros entretien | | 162 | | |
| Obligations environnementales | | 163 | | |
| Autres risques et charges | | 164/5 | 4.865 | 5.144 |
| Impôts différés et latences fiscales | 5.6 | 168 | 485 | 578 |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|-------|----------|--------------------|
| DETTES | | 17/49 | 227.130 | 252.865 |
| Dettes à plus d'un an | 5.13 | 17 | 47.130 | 54.481 |
| Dettes financières | | 170/4 | 45.715 | 53.211 |
| Emprunts subordonnés | | 170 | 554 | 350 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | | 171 | | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | | 172 | 8.510 | 10.758 |
| Etablissements de crédit | | 173 | 35.008 | 40.726 |
| Autres emprunts | | 174 | 1.643 | 1.377 |
| Dettes commerciales | | 175 | | |
| Fournisseurs | | 1750 | | |
| Effets à payer | | 1751 | | |
| Acomptes reçus sur commandes | | 176 | | |
| Autres dettes | | 178/9 | 1.415 | 1.270 |
| Dettes à un an au plus | 5.13 | 42/48 | 158.544 | 173.192 |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | | 42 | 7.036 | 9.750 |
| Dettes financières | | 43 | 11.168 | 8.641 |
| Etablissements de crédit | | 430/8 | 10.300 | 8.302 |
| Autres emprunts | | 439 | 868 | 339 |
| Dettes commerciales | | 44 | 61.125 | 61.131 |
| Fournisseurs | | 440/4 | 61.125 | 61.131 |
| Effets à payer | | 441 | | |
| Acomptes reçus sur commandes | | 46 | 2.105 | 2.026 |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | | 45 | 56.019 | 67.674 |
| Impôts | | 450/3 | 14.086 | 17.568 |
| Rémunérations et charges sociales | | 454/9 | 41.933 | 50.106 |
| Autres dettes | | 47/48 | 21.091 | 23.970 |
| Comptes de régularisation | | 492/3 | 21.456 | 25.192 |
| TOTAL DU PASSIF | | 10/49 | 497.177 | 497.810 |

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ (ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature)¹

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|--------|----------|--------------------|
| Ventes et prestations | | 70/76A | 523.198 | 547.854 |
| Chiffre d'affaires | 5.14 | 70 | 496.435 | 503.300 |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-) | | 71 | 46 | 49 |
| Production immobilisée | | 72 | 2.368 | 1.632 |
| Autres produits d'exploitation | | 74 | 18.868 | 17.378 |
| Produits d'exploitation non récurrents | 5.14 | 76A | 5.481 | 25.495 |
| Coût des ventes et des prestations | | 60/66A | 504.759 | 525.159 |
| Approvisionnements et marchandises | | 60 | 87.290 | 85.845 |
| Achats | | 600/8 | 87.851 | 85.360 |
| Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-) | | 609 | -561 | 485 |
| Services et biens divers | | 61 | 176.813 | 169.648 |
| Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-) | 5.14 | 62 | 192.852 | 200.127 |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | | 630 | 18.722 | 19.540 |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-) | | 631/4 | 1.769 | -18 |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-) | | 635/8 | 496 | 862 |
| Autres charges d'exploitation | | 640/8 | 19.645 | 20.766 |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration | | 649 | 2 | 2 |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs | | 9960 | | |
| Charges d'exploitation non récurrentes | 5.14 | 66A | 7.170 | 28.387 |
| Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-) | | 9901 | 18.439 | 22.695 |

(1) Les résultats d'exploitation peuvent aussi être classés selon leur destination (en vertu de l'article 158, § 2 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|------|--------|----------|--------------------|
| Produits financiers | | 75/76B | 7.971 | 5.586 |
| Produits financiers récurrents | | 75 | 2.945 | 4.315 |
| Produits des immobilisations financières | | 750 | 1 | 287 |
| Produits des actifs circulants | | 751 | 345 | 482 |
| Autres produits financiers | | 752/9 | 2.599 | 3.546 |
| Produits financiers non récurrents | 5.14 | 76B | 5.026 | 1.271 |
| Charges financières | | 65/66B | 6.702 | 6.506 |
| Charges financières récurrentes | | 65 | 6.169 | 5.638 |
| Charges des dettes | | 650 | 1.174 | 1.697 |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs .. | | 9961 | 3.005 | 3.242 |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-) | | 651 | 1.026 | -39 |
| Autres charges financières | | 652/9 | 964 | 738 |
| Charges financières non récurrentes | 5.14 | 66B | 533 | 868 |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-) | | 9903 | 19.708 | 21.775 |
| Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales | | 780 | 93 | 1.702 |
| Transfert aux impôts différés et latences fiscales | | 680 | | |
| Impôts sur le résultat(+)/(-) | | 67/77 | 6.729 | 8.999 |
| Impôts | 5.14 | 670/3 | 10.346 | 9.218 |
| Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales | | 77 | 3.617 | 219 |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-) | | 9904 | 13.072 | 14.478 |
| Quote-part dans le bénéfice (la perte) des sociétés mises en équivalence (+)/(-) | | 9975 | 7.201 | 3.987 |
| Résultats en bénéfice..... (+) | | 99751 | 7.320 | 4.163 |
| Résultats en perte..... (-) | | 99752 | 119 | 176 |
| Bénéfice (Perte) consolidé(e) (+)/(-) | | 9976 | 20.273 | 18.465 |
| Part des tiers | | 99761 | 4.310 | 249 |
| Part du groupe..... (+)/(-) | | 99762 | 15.962 | 18.216 |

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|--|---|--|--|
| AUDIOPRESSE (070) SA Rue Bara 175 1070 Bruxelles 7 Belgique 0427.115.150 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 57,50 | 0,00 |
| AUDIENCE ET PERFORMANCE SAS (227) RUE HERRIOT 21 62400 BETHUNE France | G* | 35,48 | 35,48 |
| AUDIOPRESSE LUX (069) SA Boulevard Pierre Frieden 45 1543 Luxembourg Luxembourg Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 57,50 | 0,00 |
| BMDR EDITIONS (215) SARL Rue du Barbâtre 195 51100 Reims France | E1 | 24,15 | 0,00 |
| C.T.R (022) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0432.916.146 | G | 50,00 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| CAP REGIES (203) SNC rue Edouard Mignot 14 51083 Reims France | G | 70,82 | 0,02 |
| COBELFRA (059) SA Avenue Jacques Georgin 2 1030 Bruxelles 3 Belgique 0437.651.528 | E1 | 28,33 | 0,00 |
| LE COURRIER PICARD (158) SA Rue de la République 29 80010 Amiens France | G | 69,95 | 0,01 |
| CONTACT FM (160) SAS Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| DIGITEKA TECHNOLOGIES (218) RUE DAUTANCOURT 21 75017 PARIS France | P* | 28,74 | 28,74 |
| Eléments desquels résulte la direction conjointe: | | | |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|--|---|--|--|
| DIGITEKA LIMITED (219) Winsley St, Fitzrovia 4 W1W 8HF London Royaume-Uni Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P* | 28,74 | 28,74 |
| EDITION-PUBLICITE LIBERATION SA (205) SA BD Charles BALTET 1 10000 Troyes France | G | 72,23 | 0,01 |
| GEZONDHEID (184) SA Kerkdreef 46 8570 Anzegem Belgique 0467.073.410 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 41,00 | 0,00 |
| GRENZ ECHO (009) SA Maktplatz 8 4700 Eupen Belgique 0402.337.093 | G | 75,00 | 0,00 |
| GROUPE PSYCHOLOGIES (211) SAS Rue Gaston Rébuffat 2-8 75019 Paris France Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 25,83 | 0,83 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| GROUPE VLAN (041) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0403.513.367 | G | 100,00 | 0,00 |
| OBJECTIF R.E.C (HAPPY FM)(144) SAS RUE André Pingat 13 51067 Reims France | G | 70,95 | 0,01 |
| HEBDO PRESSE DEVELOPPEMENT (214) SARL Rue du Barbâtre 195 51100 Reims France | E1 | 24,15 | 0,00 |
| HOLDING ECHO (016) SA Avenue du Port 86 C 309 1000 Bruxelles 1 Belgique 0841.536.564 | G | 62,50 | 0,00 |
| IMAGES EN NORD (156) SAS Place Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 57,15 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| IMAGES EN PICARDIE (164) SAS Rue de la République 29 80000 Amiens France Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 35,48 | 0,01 |
| IMPRIMERIE DU MESSENGER (142) SA Avenue du Général de Gaulle 22 74200 Thonon les Bains France | G | 70,81 | 0,02 |
| INADI (050) SA Avenue Jacques Georgin 2 1030 Bruxelles 3 Belgique 0426.734.276 | E1 | 28,33 | 0,00 |
| INTERNEP (136) SARL Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,90 | 0,02 |
| IP BELGIUM (075) SA Avenue Jacques Georgin 2 1030 Schaerbeek Belgique 0450.484.727 | E1* | 19,55 | 19,55 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| L' AISNE NOUVELLE (162) SA Rue Arnaud Bisson 35 2100 Saint Quentin France | G | 67,94 | 0,02 |
| L' ARDENNAIS (202) SAS Cours Briand 38-40 08000 Charleville-Mézières France | G | 72,46 | 0,01 |
| L' EST ECLAIR (204) SAS Bd Charles Baltet 1 10000 Troyes France | G | 72,46 | 0,01 |
| L' INDEPENDANT DU PAS DE CALAIS (141) SA Rue des Clouteries 14 62500 Saint Omer France | E1 | 35,12 | 0,01 |
| LA VOIX FM (129) SAS Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| LA VOIX DU NORD (123) SA Place Général de Gaulle 8 59800 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| LA VOIX MEDIAS (147) SASU Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| LES EDITIONS RURALES (004) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0403.502.578 | G | 100,00 | 0,00 |
| LES EDITIONS URBAINES (020) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0406.093.369 | G | 100,00 | 0,00 |
| LUX WEEKEND (015) SA Rue Emile Mark 51 4620 Differdange Luxembourg | G* | 50,00 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|--|---|--|--|
| LUX COMPOSITION (048) SA Rue du 31 Août 22 9516 Wiltz Luxembourg | G | 100,00 | 0,00 |
| LUX-DIFFUSION (037) SA Route de Longwy 459 1941 Luxembourg Luxembourg | G* | 50,00 | 0,00 |
| MAG ADVERTISING (174) SA Route de Hannut 38 5004 Bouge Belgique 0824.622.239 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 49,13 | 0,00 |
| MASS TRANSIT MEDIA (039) SA Herckenrodesingel 10 3500 Hasselt Belgique 0472.432.659 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 50,00 | 1,00 |
| MEDIAFIN NV (055) SA Havenlaan 86C, boîte 309 1000 Bruxelles 1 Belgique 0404.800.301 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 50,00 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| MOOVIZZ (053) SPRL Rue de Coquelet 134 5000 Namur Belgique 0461.819.968 | G | 100,00 | 0,00 |
| MTOUCH (107) SPRL Avenue des Volontaires 19 1160 Auderghem Belgique 0597.829.806 | G | 76,78 | 0,00 |
| NEP TV (131) SA Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,90 | 0,02 |
| NET EVENTS (054) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles 1 Belgique 0472.775.030 | G | 100,00 | 0,00 |
| NEW POLE CAP (200) SAS Rue Edouard Mignot 14 51100 Reims France | G | 72,46 | 0,01 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| NEWSMASTER FRANCE (225) SAS Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 35,48 | 0,00 |
| NORDISPRESS (157) SASU Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| NORD ECLAIR (FRANCE) (132) SAS Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,05 |
| NORMANDIE CONSEIL MEDIAS (223) SASU Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| OSTBELGISCHER MEDIENVERLAG (011) SA Rue Gospert 8 4700 Eupen Belgique 0420.242.404 | G | 75,00 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| PRESSE FLAMANDE (137) SA Rue du Milieu 68 59190 Hazebrouck Cedex France | G | 70,12 | 0,01 |
| LES PRODUCTIONS CERCLE BLEU (133) SARL Place du Général de Gaulle 8 59023 Lille France | G | 70,90 | 0,02 |
| PICARDIE MATIN PUBLICITE (159) SA Rue de la République 26 80000 Amiens France | G | 69,89 | 0,01 |
| REFERENCES (095) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0839.044.852 | G | 100,00 | 0,00 |
| REMY-ROTO (047) SA Rue de Rochefort 211 5570 Beauraing Belgique 0434.767.658 | G | 100,00 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| RENDEZ-VOUS GROUP (115) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles 1 Belgique 0450.688.031 | G | 74,66 | 0,00 |
| REONDANCES (151) SA Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| ROSSEL FRANCE INVESTISSEMENT (121) SAS Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 100,00 | 0,00 |
| ROSSEL INTERACTIVE MEDIA (081) SA Quai Paul Verlaine 2 6000 Charleroi Belgique 0403.531.678 | G | 100,00 | 0,00 |
| RADIO H (057) SA Avenue Jacques Georgin 2 1030 Bruxelles 3 Belgique 0884.088.088 | E1 | 28,33 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| ROSSEL PRINTING COMPANY (051) SA Avenue Robert Schuman 1 1400 Nivelles Belgique 0863.179.640 | G | 100,00 | 0,00 |
| ROSSEL SOP (096) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles 1 Belgique 0842.082.437 | G | 100,00 | 0,00 |
| S.T.M. (135) SA Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 37,31 | 12,31 |
| SE CD COM (206) SAS Rue André Pingat 13 51100 Reims France | G | 70,95 | 0,01 |
| SOCIETE DU JOURNAL L'UNION (201) SA Rue Edouard Mignot 14 51100 Reims France | G | 69,72 | 0,01 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|---|--|
| SOCIETE NOUVELLE NORD LITTORAL (127) SA Boulevard Jacquard - BP 108 91 62100 Calais France | G | 70,88 | 0,01 |
| SOFIBRU HOLDING (092) SA Avenue Pasteur 3 2311 Luxembourg Luxembourg | G | 100,00 | 0,00 |
| SOLUTION 3.0 (074) SPRL Rue du Cerisier 29 1490 Court-Saint-Etienne Belgique 0830.306.043 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 50,00 | 0,00 |
| SPACE (124) SA Rue Mercy 18 54400 Longwy France | G | 50,00 | 0,00 |
| REDPHARMA (106) SA Avenue des Volontaires 19 1160 Auderghem Belgique 0824.819.011 | G | 76,78 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| ROOF MEDIA SAS (217) Rue Faubourg Saint-Honoré 91 75008 Paris France Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 35,48 | 35,48 |
| ROSSEL FINANCE (083) SA Rue Royale 100 1000 Bruxelles 1 Belgique 0878.056.866 | G | 100,00 | 0,00 |
| RTL BELGIUM (072) SA Avenue Jacques GeorGIN 2 1030 Bruxelles 3 Belgique 0428.201.847 | E1 | 19,55 | 0,00 |
| RTL BELUX (068) S.E.C.S. SA Boulevard Pierre Frieden 45 1543 Luxembourg Luxembourg | E1 | 19,44 | 0,00 |
| RTL BELUX (067) SA Boulevard Pierre Frieden 43 L-1543 Luxembourg Luxembourg | E1 | 19,55 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| SUD PRESSE (005) SA Rue du Coquelet 134 5000 Namur Belgique 0464.786.980 | G | 100,00 | 0,00 |
| SOCIETES NORMANDE INFORMATION MEDIAS (224) Place du Général de Gaulle 8 59000 Lille France | G | 70,95 | 0,01 |
| TFP EURL (145) Rue de Roquetoire 1200 62120 Racquinghem France | G* | 70,95 | 70,95 |
| UNIMEDIA EDITIONS (183) SA Rue Monfort 8 4430 Ans Belgique 0821.557.336 | G | 100,00 | 0,00 |
| GROUPE ROSSEL LA VOIX (ex-VNI) (120) SA Place du Général de Gaulle 8 59800 Lille France | G | 72,51 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2) | Fraction du capital détenue (3) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4) |
|---|---|--|--|
| ZELOS EVENTS (062) SA Rue Emilie Francqui 9 1435 Mont-Saint-Guibert Belgique 0600.822.552 Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 50,00 | 0,00 |
| 4B MEDIA (210) SAS Rue Gaston Rébuffat 2-8 75019 Paris France Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 25,00 | 0,00 |
| 20 MINUTES FRANCE (216) SAS Rue du Cotentin 24 75015 Paris France Eléments desquels résulte la direction conjointe: | P | 49,30 | 0,00 |

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

LISTE DES FILIALES EXCLUSIVES ET COMMUNES NON REPRISES
(en vertu de l'article 107 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)
ET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES NON MISES EN ÉQUIVALENCE
(en vertu de l'article 157 du même arrêté)

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Motif de l'exclusion (A, B, C, D ou E) (1) | Fraction du capital détenue (2) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) (3) |
|--|--|--|---|
| AFFICHAGE URBAIN SA Rue Fosty 59 1470 Genappe Belgique 0862.461.939 | A | 80,00 | 0,00 |
| APPTWEAK SA Rue des Pères Blancs 4 1040 Etterbeek Belgique 0839.873.510 | A | 19,85 | 0,00 |
| Agence Belga-Agence Télégraphique Belge de Presse (189) SA Quai aux Pierres de Taille 28 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0403.481.693 | A | 17,60 | 0,00 |
| COPIEPRESSE Rue Bara 175, boîte 0 1070 Bruxelles 7 Belgique 0471.612.218 | E | 29,81 | 0,00 |
| CLICK YOUR CAR SA Rue Royale 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0832.936.525 | A | 100,00 | 0,00 |
| FEBELMA REGIE SCRL Raketstraat 50 1130 Bruxelles 13 Belgique 0451.085.335 | A | 0,50 | 0,00 |
| LA PRESSE.BE (JFB) (082) SCRL Rue Bara 175, boîte 0 1070 Bruxelles 7 Belgique 0467.899.096 | E | 22,00 | 0,00 |

(1) Motif de l'exclusion à indiquer:

- A. Filiale d'importance négligeable
- B. Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine
- C. Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié
- D. Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure
- E. Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

La mise en oeuvre d'exclusions (obligatoires ou facultatives) du périmètre implique des informations détaillées dans la section CONSO 5.5.

- (2) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- (3) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

LISTE DES FILIALES EXCLUSIVES ET COMMUNES NON REPRISES
(en vertu de l'article 107 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)
ET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES NON MISES EN ÉQUIVALENCE
(en vertu de l'article 157 du même arrêté)

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Motif de l'exclusion (A, B, C, D ou E) (1) | Fraction du capital détenue (2) (en %) | Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) (3) |
|---|--|--|---|
| MAITRISE MEDIAS (208) SARL Avenue Clémenceau 23 62219 Longuenesse France | E | 24,78 | 0,00 |
| REPROPRESS (111) SCRL Rue de la Fusée 50 1130 Bruxelles 13 Belgique 0473.030.990 | A | 3,57 | 0,00 |
| TRAVELLING VIDEO CONCEPT SA Rue St Vincent 2 57140 Woippy France | A | 0,05 | 0,00 |
| TELE SAINT QUENTIN SA Espace Créatis ZA - Bois de la Chocque 02100 Saint Quentin France | A | 15,84 | 0,00 |
| V4MORE SCRL Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0543.461.997 | A | 70,00 | 70,00 |
| WILTZ BUSINESS CENTER SA Rue du 31 Août 1942 22 L-9516 Wiltz Luxembourg | A | 100,00 | 0,00 |

(1) Motif de l'exclusion à indiquer:

- A. Filiale d'importance négligeable
- B. Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine
- C. Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié
- D. Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure
- E. Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

La mise en oeuvre d'exclusions (obligatoires ou facultatives) du périmètre implique des informations détaillées dans la section CONSO 5.5.

(2) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(3) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

CRITÈRES DE CONSOLIDATION ET MODIFICATIONS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Si ces informations sont d'importance significative, l'identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères (*en vertu de l'article 165, I. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés*).

Néant

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable (*en vertu de l'article 112 de l'arrêté royal précité*).

Néant

RÈGLES D'ÉVALUATION

Relevé des critères d'importance significative ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations (*en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés*)
- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger (*en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité*).

1. Principes généraux

La consolidation des informations financières du groupe Rossel les principes standards comptables belges. Elle est établie après affectation du résultat de l'exercice.

Les règles d'évaluation de la société mère sont d'application dans les comptes annuels consolidés. Elles donnent, le cas échéant, lieu à un retraitement des comptes consolidés.

Toutefois, lorsque les règles d'évaluation de la maison mère diffèrent de celles des sociétés consolidées sans que cette différence n'ait d'impact significatif et matériel sur les comptes consolidés, les règles d'évaluation des sociétés consolidées ne sont pas retraitées.

En outre, en ce qui concerne les frais d'établissement repris à l'actif des filiales, les règles d'évaluation appliquées sont celles adoptées par les filiales concernées dès lors qu'il s'agit de frais de restructuration relatifs au désengagement de personnel prépensionné.

2. Méthodes de consolidation, écarts de consolidation et actions propres

A dater de l'exercice 2007, les méthodes de consolidation sont appliquées en fonction du contrôle de fait que le groupe peut avoir sur ses sociétés filiales.

L'écart de consolidation (Goodwill) exprimés à l'actif du bilan et provenant de l'écart entre le prix d'acquisition d'une participation et la valeur de ses fonds propres correspondant, font l'objet d'un amortissement linéaire sur 20 ans. La dotation à ces amortissements est prise en charges financières. Le Conseil d'Administration se réserve toutefois le droit de déroger à ce principe d'amortissement lorsque :

- Il y a une évidence que la valeur comptable de la participation n'est pas à la baisse ;
- Il y a une évidence que la valeur comptable de la participation est inférieure à sa valeur de marché.

Une telle dérogation peut être décidée par le Conseil d'administration de la société consolidante, elle ne concerne que les comptes consolidés et doit nécessairement faire l'objet d'un commentaire dans le rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale des actionnaires de la société consolidante relatif aux comptes consolidés. Ce commentaire doit mettre en évidence la dérogation et chiffrer son impact sur les compte de résultats et bilan consolidés.

Lorsqu'une participation détruit ses actions propres par prélèvements sur ses réserves indisponibles ou disponibles ou sur son capital, la diminution de ses fonds propres qui en résulte est pris en réductions des réserves consolidées dès lors que la participation est mise en équivalence.

3. Résumé règles d'évaluation maison-mère

3.1 Actifs immobilisés

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf cas particuliers.

Les frais de restructuration n'ont pas été portés à l'actif.

Les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur une durée de 5 à 10 ans selon leur nature sauf cas particuliers.

Les immobilisations corporelles sont reprises sous cette rubrique: les terrains, l'aménagement des terrains, les bâtiments, l'aménagement des bâtiments, les installations techniques et machines, le matériel et le mobilier de bureau, le matériel informatique y compris le software, le matériel roulant et les immobilisations détenues en location-financement. Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à la valeur d'acquisition des biens investis, frais accessoires inclus.

Les taux d'amortissements de référence pratiqués sont :

Terrains Non amorti

Constructions (immeubles) Linéaire - de 3,33% à 20%

Constructions (aménagement) Linéaire - de 3,33% à 20%

Installations Linéaire - de 10% à 20%

Enseignes lumineuses Linéaire - de 10% à 20%

Matériel de communication et de réunion Linéaire - de 20% à 50%

Matériel de bureau (projecteur) Linéaire - 20% à 50%

Matériel de reportage Linéaire - 20% à 50%

Matériel industriel informatique Linéaire - de 10% à 50%

Matériel industriel (autre) Linéaire - de 6,67% à 50%

Matériel roulant - neuf Linéaire - de 20% à 50%

Matériel roulant - d'occasion Linéaire - de 20% à 50%

Mobilier de bureau Linéaire - 20% à 50%

Les immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires ou exceptionnels lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation pour l'entreprise.
Des amortissements dégressifs sont pratiqués dans les limites fiscales autorisées.

Les immobilisations financières sont portées à l'actif à leur valeur d'acquisition.
Les immobilisations financières feront l'objet de réduction de valeur en cas de dépréciation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation est détenue.

3.2 Stocks

Les stocks de marchandises sont évalués sur base de la méthode d'individualisation du prix de chaque élément. Des réductions de valeur seront enregistrées en cas de détérioration, d'obsolescence ou de difficultés d'écoulement des marchandises.

Les en-cours de fabrication seront valorisés sur base de leur prix de revient.

3.3 Créances à un an au plus

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Les créances font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

3.4 Devises

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes: les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUROS au cours comptant en vigueur en fin d'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels: les écarts de conversion des devises sont entièrement comptabilisés en résultat.

3.5 Provisions pour risques et charges

En fin d'exercice, il est enregistré des provisions pour tenir compte des risques prévisibles et des pertes éventuelles qui ont pris naissance au cours de l'exercice.

- Ces provisions sont constituées pour couvrir notamment :
- Les engagements incombant à l'entreprise en matière de pension de retraite et de survie, de prépensions et d'autres pensions ou rentes similaires ;
 - Les charges de grosses réparations et de gros entretiens ;
 - Les risques de pertes ou de charges découlant pour l'entreprise de sûretés personnelles ou réelles constituées en garantie de dettes ou d'engagements de tiers, d'engagements relatifs à l'acquisition ou à la cession d'immobilisations, de l'exécution de commandes passées ou reçues, de positions et marchés à terme en devises ou de positions et marchés à terme en marchandises, de garanties techniques attachées aux ventes et prestations déjà effectuées par l'entreprise, de litige en cours, etc.

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine cas par cas les provisions à constituer. Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues, ajustées ou annulées, si besoin en est.

MÉTHODES DE CALCUL DES LATENCES FISCALES

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales

Impôts différés et latences fiscales

Ventilation de la rubrique 168 du passif

Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité)

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 168 | |
| 1681 | |
| 1682 | |

ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 20P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Nouveaux frais engagés..... | 8002 | | |
| Amortissements | 8003 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 9980 | | |
| Autres | 8004 | -3 | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | (20) | | |
| Dont | | | |
| Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement . | 200/2 | | |
| Frais de restructuration | 204 | | |

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| FRAIS DE DÉVELOPPEMENT | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.023 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8021 | 5 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8031 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8041 | -274 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99811 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99821 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8051 | 2.754 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | | | |
| | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.964 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8071 | 250 | |
| Repris | 8081 | | |
| Acquis de tiers..... | 8091 | | |
| Annulés | 8101 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8111 | -70 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99831 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99841 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8121 | 2.144 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | 81311 | <u>610</u> | |

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 66.960 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8022 | 4.375 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8032 | 4.462 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8042 | 1.042 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99812 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99822 | -46 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8052 | 67.869 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 54.374 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8072 | 5.634 | |
| Repris..... | 8082 | | |
| Acquis de tiers..... | 8092 | | |
| Annulés | 8102 | 4.451 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8112 | 55 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99832 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99842 | -34 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8122 | 55.578 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | 211 | <u>12.291</u> | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|-----------------|--------------------|
| GOODWILL | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxx | 8.700 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8023 | 1.496 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8033 | 230 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8043 | 7 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99813 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99823 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8053 | 9.973 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | | | |
| | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxx | 6.927 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8073 | 594 | |
| Repris..... | 8083 | | |
| Acquis de tiers..... | 8093 | | |
| Annulés | 8103 | 71 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8113 | 7 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99833 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99843 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8123 | 7.457 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | 212 | <u>2.516</u> | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| ACOMPTES VERSÉS | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8054P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 857 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8024 | 1.944 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8034 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-) | 8044 | -117 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99814 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99824 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8054 | 2.684 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | | | |
| | 8124P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8074 | | |
| Repris..... | 8084 | | |
| Acquis de tiers..... | 8094 | | |
| Annulés | 8104 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8114 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99834 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99844 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8124 | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | 213 | <u>2.684</u> | |

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------------|------------------|--------------------|
| TERRAINS ET CONSTRUCTIONS | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 88.300 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8161 | 405 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8171 | 6.756 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8181 | 701 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99851 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99861 | -2 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8191 | 82.648 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8211 | | |
| Acquises de tiers..... | 8221 | | |
| Annulées..... | 8231 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8241 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99871 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99881 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8251 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 59.735 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8271 | 2.912 | |
| Repris..... | 8281 | | |
| Acquis de tiers..... | 8291 | | |
| Annulés..... | 8301 | 4.534 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8311 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99891 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99901 | -3 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8321 | 58.110 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (22) | 24.538 | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 107.533 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8162 | 2.306 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8172 | 2.627 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8182 | 341 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99852 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99862 | 81 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8192 | 107.634 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8212 | | |
| Acquises de tiers..... | 8222 | | |
| Annulées..... | 8232 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8242 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99872 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99882 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8252 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 82.149 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8272 | 4.948 | |
| Repris..... | 8282 | | |
| Acquis de tiers..... | 8292 | | |
| Annulés..... | 8302 | 2.814 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8312 | -98 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99892 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99902 | 75 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8322 | 84.260 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (23) | <u>23.374</u> | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 39.868 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8163 | 1.541 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8173 | 1.637 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8183 | 13 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99853 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99863 | -157 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8193 | 39.628 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8213 | | |
| Acquises de tiers | 8223 | | |
| Annulées..... | 8233 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8243 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99873 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99883 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8253 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 35.545 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8273 | 1.722 | |
| Repris | 8283 | | |
| Acquis de tiers..... | 8293 | | |
| Annulés | 8303 | 1.569 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8313 | 37 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99893 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99903 | -142 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8323 | 35.593 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (24) | <u>4.035</u> | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8194P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 78.747 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8164 | 804 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8174 | 4.519 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8184 | 38 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99854 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99864 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8194 | 75.070 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8254P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8214 | | |
| Acquises de tiers..... | 8224 | | |
| Annulées..... | 8234 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8244 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99874 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99884 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8254 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8324P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 62.693 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8274 | 2.061 | |
| Repris..... | 8284 | | |
| Acquis de tiers..... | 8294 | | |
| Annulés..... | 8304 | 4.376 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8314 | 29 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99894 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99904 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8324 | 60.407 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (25) | <u>14.663</u> | |
| Dont | | | |
| Terrains et constructions..... | 250 | 5.671 | |
| Installations, machines et outillage..... | 251 | 7.603 | |
| Mobilier et matériel roulant..... | 252 | 1.390 | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 9.024 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8165 | 660 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8175 | 569 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8185 | 188 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99855 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99865 | 2 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8195 | 9.305 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8215 | | |
| Acquises de tiers..... | 8225 | | |
| Annulées..... | 8235 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8245 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99875 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99885 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8255 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 5.196 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8275 | 602 | |
| Repris..... | 8285 | | |
| Acquis de tiers..... | 8295 | | |
| Annulés..... | 8305 | 355 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8315 | 25 | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99895 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99905 | 3 | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8325 | 5.471 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (26) | 3.834 | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8196P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.262 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée..... | 8166 | 4.383 | |
| Cessions et désaffectations..... | 8176 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8186 | -1.913 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99856 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99866 | -37 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8196 | 4.695 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8256P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8216 | | |
| Acquises de tiers..... | 8226 | | |
| Annulées..... | 8236 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8246 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99876 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99886 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8256 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8326P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés..... | 8276 | 900 | |
| Repris..... | 8286 | | |
| Acquis de tiers..... | 8296 | | |
| Annulés..... | 8306 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8316 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99896 | | |
| Autres variations..... (+)/(-) | 99906 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8326 | 900 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (27) | <u>3.795</u> | |

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE - PARTICIPATIONS

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---------|-----------------|--------------------|
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice..... | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 40.460 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions..... | 8361 | 6.752 | |
| Cessions et retraits..... | 8371 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8381 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99911 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice..... | 8391 | 47.212 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8411 | | |
| Acquises de tiers..... | 8421 | | |
| Annulées..... | 8431 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99921 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8441 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8451 | | |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8471 | | |
| Reprises..... | 8481 | | |
| Acquises de tiers..... | 8491 | | |
| Annulées..... | 8501 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99931 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8511 | | |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice | 8521 | | |
| Montants non appelés au terme de l'exercice | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice (+)/(-) | 8541 | | |
| Montants non appelés au terme de l'exercice | 8551 | | |
| Variations des capitaux propres au terme de l'exercice (+)/(-) | 9994P | xxxxxxxxxxxxxxx | -6.664 |
| Variation des capitaux propres des sociétés mises en équivalence (+)/(-) | 99941 | 6.045 | |
| Quote-part dans le résultat de l'exercice..... | 999411 | 7.189 | |
| Eliminations du montant des dividendes afférents à ces participations ... | 999421 | -1.144 | |
| Autres types de variations des capitaux propres..... | 999431 | | |
| Variations des capitaux propres au terme de l'exercice | 9994 | -619 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (99211) | 46.593 | |
| SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE- CRÉANCES | | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Additions..... | 8581 | | |
| Remboursements..... | 8591 | | |
| Réductions de valeur actées..... | 8601 | | |
| Réductions de valeur reprises..... | 8611 | | |
| Ecarts de conversion..... (+)/(-) | 99951 | | |
| Autres..... (+)/(-) | 8631 | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (99212) | | |
| RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE | 8651 | | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---------|-----------------|--------------------|
| AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.693 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions..... | 8362 | 586 | |
| Cessions et retraits..... | 8372 | 237 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8382 | -887 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99912 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8392 | 3.155 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8412 | | |
| Acquises de tiers | 8422 | | |
| Annulées | 8432 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99922 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8442 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8452 | | |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxx | 793 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées..... | 8472 | | |
| Reprises..... | 8482 | | |
| Acquises de tiers | 8492 | 3 | |
| Annulées..... | 8502 | 104 | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99932 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-) | 8512 | -65 | |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice | 8522 | 627 | |
| Montants non appelés au terme de l'exercice | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxx | 26 |
| Mutations de l'exercice..... (+)/(-) | 8542 | 1 | |
| Montants non appelés au terme de l'exercice | 8552 | 27 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE..... | (284) | <u>2.501</u> | |
| AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES | | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE..... | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxx | 5.735 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Additions..... | 8582 | 2.029 | |
| Remboursements..... | 8592 | 43 | |
| Réductions de valeur actées..... | 8602 | | |
| Réductions de valeur reprises..... | 8612 | | |
| Ecart de conversion..... (+)/(-) | 99952 | | |
| Autres..... (+)/(-) | 8632 | -35 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE..... | (285/8) | <u>7.686</u> | |
| RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE..... | 8652 | | |

ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|--------|------------------|--------------------|
| Réserves consolidées au terme de l'exercice (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 187.997 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Quote-part du groupe dans le résultat consolidé (+)/(-) | 99002 | 15.962 | |
| Autres variations (+)/(-) | 99003 | -3.600 | |
| Autres variations | | | |
| <i>(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)</i> | | | |
| Dividendes | | -3.600 | |
| Réserves consolidées au terme de l'exercice (+)/(-) | (9910) | 200.359 | |

ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|--------|------------------|--------------------|
| CONSOLIDATION - ÉCARTS POSITIFS | | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 115.306 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99021 | 4.455 | |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention | 99031 | | |
| Amortissements | 99041 | -3.005 | |
| Écarts portés en résultats | 99051 | | |
| Autres variations | 99061 | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99201 | 116.756 | |
| CONSOLIDATION - ÉCARTS NÉGATIFS | | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.560 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99022 | 7.075 | |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention | 99032 | | |
| Amortissements | 99042 | | |
| Écarts portés en résultats | 99052 | | |
| Autres variations | 99062 | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99111 | 26.635 | |
| MISE EN ÉQUIVALENCE - ÉCARTS POSITIFS | | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99023 | | |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention | 99033 | | |
| Amortissements | 99043 | | |
| Écarts portés en résultats | 99053 | | |
| Autres variations | 99063 | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99202 | | |
| MISE EN ÉQUIVALENCE - ÉCARTS NÉGATIFS | | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99024 | | |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention | 99034 | | |
| Amortissements | 99044 | | |
| Écarts portés en résultats | 99054 | | |
| Autres variations | 99064 | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 99112 | | |

ETAT DES DETTES

VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE

| | Codes | Exercice |
|--|-------------|---------------|
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | | |
| Dettes financières | 8801 | 6.975 |
| Emprunts subordonnés | 8811 | 362 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8821 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8831 | 2.832 |
| Etablissements de crédit | 8841 | 3.773 |
| Autres emprunts | 8851 | 8 |
| Dettes commerciales | 8861 | |
| Fournisseurs | 8871 | |
| Effets à payer | 8881 | |
| Acomptes reçus sur commandes | 8891 | |
| Autres dettes | 8901 | 61 |
| Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année | (42) | 7.036 |
| Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir | | |
| Dettes financières | 8802 | 44.477 |
| Emprunts subordonnés | 8812 | 554 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8822 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8832 | 8.510 |
| Etablissements de crédit | 8842 | 33.779 |
| Autres emprunts | 8852 | 1.634 |
| Dettes commerciales | 8862 | |
| Fournisseurs | 8872 | |
| Effets à payer | 8882 | |
| Acomptes reçus sur commandes | 8892 | |
| Autres dettes | 8902 | 1.215 |
| Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir | 8912 | 45.692 |
| Dettes ayant plus de 5 ans à courir | | |
| Dettes financières | 8803 | 1.238 |
| Emprunts subordonnés | 8813 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8823 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8833 | |
| Etablissements de crédit | 8843 | 1.229 |
| Autres emprunts | 8853 | 9 |
| Dettes commerciales | 8863 | |
| Fournisseurs | 8873 | |
| Effets à payer | 8883 | |
| Acomptes reçus sur commandes | 8893 | |
| Autres dettes | 8903 | 200 |
| Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir | 8913 | 1.438 |

**DETTES (OU PARTIE DES DETTES) GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES
CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES SUR LES ACTIFS DES ENTREPRISES
COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION**

| | Codes | Exercice |
|--|-------------|---------------|
| Dettes financières | 8922 | 10.636 |
| Emprunts subordonnés | 8932 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8942 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8952 | 9.908 |
| Etablissements de crédit | 8962 | 728 |
| Autres emprunts | 8972 | |
| Dettes commerciales | 8982 | |
| Fournisseurs | 8992 | |
| Effets à payer | 9002 | |
| Acomptes reçus sur commandes | 9012 | |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 9022 | |
| Impôts..... | 9032 | |
| Rémunérations et charges sociales..... | 9042 | |
| Autres dettes | 9052 | |
| Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation | 9062 | 10.636 |

RÉSULTATS

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES NET | | | |
| Ventilation par catégorie d'activité | | | |
| EDITION | | 415.260 | 430.718 |
| SUPPORT | | 5.514 | 4.727 |
| REGIE | | 39.292 | 34.715 |
| PRINT | | 19.176 | 16.906 |
| AUDIOVISUEL | | 9.444 | 7.602 |
| DIVERSIFICATION | | 7.750 | 8.632 |
| Ventilation par marché géographique | | | |
| BELGIQUE | | 221.876 | 225.833 |
| FRANCE | | 272.621 | 274.427 |
| LUXEMBOURG | | 1.587 | 3.040 |
| GRANDE-BRETAGNE (UK) | | 352 | |
| Chiffre d'affaire agrégé du groupe en Belgique | 99083 | 221.876 | 225.833 |
| EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL (EN UNITÉS) ET FRAIS DE PERSONNEL | | | |
| Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale | | | |
| Effectif moyen du personnel | 90901 | 2.596 | 2.705 |
| Ouvriers | 90911 | 304 | 403 |
| Employés | 90921 | 2.243 | 2.250 |
| Personnel de direction | 90931 | 49 | 52 |
| Autres | 90941 | | |
| Frais de personnel | | | |
| Rémunérations et charges sociales | 99621 | 168.816 | 176.035 |
| Pensions | 99622 | 221 | 679 |
| Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées | 99081 | 972 | 939 |
| Filiales consolidées par intégration proportionnelle | | | |
| Effectif moyen du personnel | 90902 | 320 | 266 |
| Ouvriers | 90912 | 48 | |
| Employés | 90922 | 263 | 260 |
| Personnel de direction | 90932 | 9 | 6 |
| Autres | 90942 | | |
| Frais de personnel | | | |
| Rémunérations et charges sociales | 99623 | 23.778 | 23.352 |
| Pensions | 99624 | 37 | 61 |
| Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées | 99082 | 147 | 153 |

RÉSULTATS

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| PRODUITS NON RECURRENENTS | 76 | 10.507 | 26.766 |
| Produits d'exploitation non récurrents | 76A | 5.481 | 25.495 |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | 760 | | |
| Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation | 9970 | | |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels | 7620 | 648 | 708 |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles | 7630 | 2.207 | 11.764 |
| Autres produits d'exploitation non récurrents | 764/8 | 2.626 | 13.023 |
| Dont | | | |
| Autres produits except. (exonération PP, vente d'actifs, boni de liquidation, reg taxes comm..) | | 1.211 | 852 |
| Cession immeuble / promotion immobilière | | | 12.171 |
| Nature sociale | | 1.415 | |
| Produits financiers non récurrents | 76B | 5.026 | 1.271 |
| Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières | 761 | | 65 |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels | 7621 | | 640 |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières | 7631 | 4.960 | 566 |
| Autres produits financiers non récurrents | 769 | 66 | |
| Dont | | | |
| CHARGES NON RECURRENENTES | 66 | 7.703 | 29.255 |
| Charges d'exploitation non récurrentes | 66A | 7.170 | 28.387 |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 660 | 900 | |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs | 9962 | | |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) | 6620 | 864 | -904 |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles | 6630 | 252 | 131 |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes | 664/7 | 5.154 | 29.160 |
| Dont..... | | | |
| Nature sociale | | 3.111 | 28.076 |
| Caisse de retraite | | 635 | 835 |
| Autres charges except (litiges commerciaux, charges s/les ex ant, marchandises au rebut, etc...) | | 1.408 | 249 |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration | 6690 | | |
| Charges financières non récurrentes | 66B | 533 | 868 |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières | 661 | | 69 |
| Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) | 6621 | 33 | 673 |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières | 6631 | 32 | 103 |
| Autres charges financières non récurrentes | 668 | 468 | 23 |
| Dont | | | |

RÉSULTATS

Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de
 frais de restructuration (-)
 Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs (-)

| | | |
|------|--|--|
| 6691 | | |
| 9963 | | |

IMPOTS SUR LE RESULTAT

Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats
 consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge
 fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la
 mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la
 charge fiscale future
 Influence des résultats non-récurrents sur le montant des impôts sur
 le résultat de l'exercice

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 99084 | | |
| 99085 | | |

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

GARANTIES PERSONNELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9149 | 45.321 |
| 99086 | |
| 99087 | 52.594 |
| 9217 | |
| 9218 | |
| 9219 | |
| 99088 | |
| 99089 | |
| 99090 | |
| 99091 | |
| 99092 | |
| 99093 | |
| 99094 | |
| 99095 | |

GARANTIES RÉELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté des dettes et engagements respectivement:

d'entreprises comprises dans la consolidation

de tiers.....

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:

aux taux d'intérêt

aux taux de change

aux prix des matières premières ou marchandises

autres opérations similaires

ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:

aux taux d'intérêt

aux taux de change

aux prix des matières premières ou marchandises

autres opérations similaires.....

ENGAGEMENTS RESULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHEES A DES VENTES OU PRESTATIONS DEJA EFFECTUEES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITE ET DE SURVIE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS, À CHARGE DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSEQUENCES FINANCIERES DES OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation

| Exercice |
|----------|
| |

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI NE SONT PAS COMPRIS DANS LA CONSOLIDATION

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| ENTREPRISES LIEES | | | |
| Immobilisations financières | | | |
| Participations et actions | 9261 | 210 | 210 |
| Créances | | | |
| A plus d'un an | 9291 | | |
| A un an au plus..... | 9301 | | |
| | 9311 | | |
| Placements de trésorerie | | | |
| Actions..... | 9321 | | |
| Créances..... | 9331 | | |
| | 9341 | | |
| Dettes | | | |
| A plus d'un an | 9351 | | |
| A un an au plus..... | 9361 | | |
| | 9371 | | |
| Garanties personnelles et réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées | 9381 | | |
| Autres engagements financiers significatifs | 9401 | | |
| Résultats financiers | | | |
| Produits des immobilisations financières | 9421 | | |
| Produits des actifs circulants..... | 9431 | | |
| Autres produits financiers | 9441 | | |
| Charges des dettes | 9461 | | |
| Autres charges financières | 9471 | | |
| ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION | | | |
| Immobilisations financières | | | |
| Participations et actions | 9262 | 1.297 | 2.117 |
| Créances | | | |
| A plus d'un an | 9292 | | |
| A un an au plus..... | 9302 | | |
| | 9312 | | |
| Dettes | | | |
| A plus d'un an | 9352 | | |
| A un an au plus..... | 9362 | | |
| | 9372 | | |

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI NE SONT PAS COMPRIS DANS LA CONSOLIDATION**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, à l'exception des transactions au sein du groupe, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble:

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec les parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe Conso 5.16

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS OU GERANTS DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE**

Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants

Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 99097 | |
| 99098 | |

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9507 | 134 |
| 95071 | |
| 95072 | |
| 95073 | |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | |
| 95093 | |

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés



ROSSEL & Cie S.A.

100 rue Royale

1000 Bruxelles

Numéro d'entreprise BE0403.537.816

(la « Société »)

RAPPORT DE GESTION CONSOLIDÉ
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES
du 25 juin 2019

Les comptes consolidés portant sur l'exercice 2018, arrêtés au 31 décembre 2018, après affectation, sont publiés en application de l'arrêté royal du 6 mars 1990 (M.B. du 27/03/1990). Ils sont établis conformément à la législation comptable en vigueur et exprimés après affectation.

Chaque fois que nécessaire les comptes des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation sont retraités en vue de les rendre homogènes et conformes aux règles d'évaluation de la Société, la société consolidante, et de garantir une image fidèle et pertinente de la situation financière du Groupe, pour autant que ces retraitements restent significatifs.

1. Commentaire Général

1.1 Périmètre de consolidation

A fin 2018, le Groupe compte 99 sociétés (contre 100 un an plus tôt) dont 84 sociétés sont reprises dans le périmètre de consolidation. Ces dernières étaient 82 dans le périmètre 2017.

57 sociétés sont intégrées selon la méthode globale (67,86 % du périmètre 2018, contre 59 un an plus tôt), et 17 selon la méthode proportionnelle (20,24 %, contre 12 un an plus tôt). Les 10 sociétés restantes sont mises en équivalence (11,90 % du périmètre).

15 sociétés sont exclues du périmètre de consolidation car elles sont considérées comme ayant eu un rôle ou un impact non significatif sur le Groupe Rossel au cours des exercices précédents.

La France (y compris la filiale UK de Digiteka) et le Belux représentent respectivement, 52,38 % et 47,62% des 84 sociétés consolidées à fin 2018.

Au cours de l'exercice 2018, le périmètre de consolidation a connu les mouvements suivants :

6 entrées au périmètre

1. IP BELGIUM - régie publicitaire - Belgique - 1^{ère} consolidation - entrée dans la consolidation - mise en équivalence;
2. TFP - France - 1^{ère} consolidation - acquisition - global;
3. ROOF MEDIA - France - 1^{ère} consolidation - constitution - proportionnel;
4. DIGITEKA TECHNOLOGIES - France - 1^{ère} consolidation - acquisition - proportionnel;
5. DIGITEKA LIMITED - UK - 1^{ère} consolidation - acquisition - proportionnel;
6. AUDIENCE ET PERFORMANCE - France - 1^{ère} consolidation - acquisition - global.

2 changements de méthode de consolidation

1. LUX-WEEKEND - éditeur- Luxembourg - changement de contrôle - passage de global à proportionnel;
2. LUX-DIFFUSION- support - Luxembourg - changement de contrôle - passage de global à proportionnel.

4 sorties au périmètre

1. NORD ECLAIR BELGE - éditeur - Belgique - fusion par absorption avec SUDPRESSE;
2. LA VOIX L'ETUDIANT - éditeur - France - cession;
3. AUDAXIS FRANCE - support - France - cession;

1.2 Commentaire général sur l'activité 2018

Au cours de l'exercice 2018, le marché de la publicité est resté sous pression tant en effet prix qu'en effet volume. Les activités de la Société, basées de manière importante sur de tels revenus, en a subi les effets défavorables au cours de 2018.

La mutation des métiers de la presse vers le numérique ainsi que le mouvement de convergence de l'ensemble des médias (dont notamment l'audiovisuel) vers le même marché digital concurrentiel ont profondément marqué l'exercice 2018, renforçant le phénomène de discounting (effet prix) et le glissement de budgets publicitaires (effet volume) vers des acteurs non européens comme les GAFAM, au détriment du secteur des médias dans son ensemble.

Dans ce contexte, la Société a réussi la poursuite du développement de ses audiences digitales, voyant le nombre de consommateurs de ses contenus et informations produites, augmenter significativement (papier et digital).

1.3 Résultat d'exploitation

L'EBIT consolidé (hors non récurrents) de l'exercice 2018 s'élève à 20,13 millions d'euros contre 25,59 millions d'euros un an plus tôt. Une diminution de -5,46 millions d'euros (-21,33%) qui est la conséquence directe de la diminution du chiffre d'affaires.

Pour sa part, l'EBITA de l'exercice 2018 s'élève à 38,85 millions d'euros contre 45,13 millions d'euros un an plus tôt, soit une diminution de -6,28 millions d'euros (-13,91%).

Ces résultats ne tiennent pas compte des activités audiovisuelles belges, mises en équivalence bien qu'elles soient stratégiques aux yeux du Groupe. Si elles devaient être intégrées proportionnellement, l'EBIT consolidé à fin 2018 serait de 29,12 millions d'euros contre 32,56 millions d'euros en 2017 (en diminution de -10,57%) et l'EBITA de 48,78 millions d'euros contre 53,12 millions d'euros (en diminution de -8,17%).

Au cours de 2018, bien que ces activités audiovisuelles belges aient subi la pression publicitaire, elles ont vu leur résultat total augmenté suite au plan de restructuration de 2017. Ainsi, si elles étaient intégrées dans le périmètre de consolidation, elles auraient généré une contribution à l'EBIT du Groupe de 8,99 millions d'euros en 2018 contre 6,98 millions d'euros un an plus tôt et à l'EBITA du Groupe de 9,93 millions d'euros en 2018 contre 8,00 millions d'euros en 2017.

1.4 Résultat consolidé

Le résultat net consolidé du Groupe pour l'exercice 2018 s'élève au bénéfice de 20,27 millions d'euros contre 18,47 millions d'euros un an plus tôt, soit une amélioration de 1,80 millions d'euros (9,75%).

La part du Groupe Rossel dans ce résultat est passée de 18,22 millions d'euros en 2017 à 15,96 millions d'euros en 2018, enregistrant un repli de -12,40%.

1.5 Ventes et chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2018 s'est élevé à 496,44 millions d'euros contre 503,30 millions d'euros en 2017. Une diminution de -6,86 millions d'euros (-1,36%) qui s'explique essentiellement par la pression subie sur le marché publicitaire.

Pour les mêmes raisons, le total des Ventes et prestations (hors produits d'exploitation non récurrents) est passé de 522,36 millions d'euros en 2017 à 517,72 millions d'euros en 2018, soit une diminution peu significative de -4,64 millions d'euros (-0,89%).

1.6 Coût des ventes

Le coût des ventes et prestations (dotations aux amortissements comprises mais hors non récurrents) s'est élevé à 497,59 millions d'euros en 2018 contre 496,77 millions d'euros en 2017, soit une augmentation de 0,82 million d'euros (0,16%).

1.7 Résultats financiers

Les résultats financiers nets consolidés de 2018 (hors amortissements des goodwill de consolidation et hors non récurrents) se sont élevés à une perte financière de -0,22 million d'euros contre un bénéfice financier de 1,92 millions d'euros en 2017. Cette détérioration sensible du résultat financier de -2,14 millions d'euros s'explique essentiellement par la diminution de produits financiers et l'augmentation des réductions de valeur sur 2018.

1.8 Résultats exceptionnels

Si nous devons recomposer les résultats exceptionnels nets consolidés sur 2018 (hors éléments financiers), nous aurions obtenu une perte exceptionnelle consolidée de -1,69 millions d'euros contre une perte de -2,89 millions d'euros en 2017.

1.9 Fonds propres

Les fonds propres consolidés du groupe, après affectation, s'élèvent fin 2018 à 234,24 millions d'euros contre 214,21 millions d'euros à fin 2017, soit une augmentation de +20,02 millions d'euros (+9,35%). Cette évolution s'explique essentiellement par le résultat de l'exercice.

La maison mère du Groupe Rossel, la société Rossel & Cie SA, a proposé le versement en 2019 de 3,60 millions d'euros de dividendes au titre des résultats de l'exercice 2018, en ligne avec les montants distribués au titre des années précédentes.

Les réserves consolidées s'élèvent ainsi fin 2018 à 200,36 contre 188,00 millions d'euros fin 2017. Elles s'expliquent notamment par les changements de périmètre et par le résultat de l'exercice après distribution.

1.10 Actifs immobilisés

Les actifs immobilisés du Groupe se sont élevés au 31 décembre 2018 au total de 265,88 millions d'euros contre 254,40 millions d'euros un an plus tôt, soit une augmentation de 11,48 millions d'euros (4,51%) essentiellement expliquée par l'augmentation des immobilisations financières.

1.11 Stocks

Les stocks consolidés (essentiellement du papier pour les titres de presse quotidienne) se sont élevés fin 2018 à 7,62 millions d'euros contre 7,15 millions d'euros à fin 2017, soit une augmentation peu significative de 0,47 million d'euros.

1.12 Fonds de roulement

Le Fonds de Roulement consolidé 2018 est positif et s'élève à 47,66 millions d'euros contre 43,94 millions d'euros sur l'exercice précédent. Cette augmentation du fonds de roulement de +3,72 millions d'euros s'explique par une augmentation des actifs à long terme inférieure à l'augmentation des passifs à long terme.

Le Besoin en fonds de roulement consolidé 2018 s'élève à 8,89 millions d'euros contre 17,65 millions d'euros en 2017, soit une diminution de -8,76 millions d'euros.

La dette financière nette (hors actions propres) passe de 15,80 millions d'euros à fin 2017 à 13,34 millions d'euros à fin 2018, soit une diminution nette de -2,46 millions d'euros.

Cette dette financière nette est toujours sous la barre de 10% des fonds propres consolidés (Groupe et tiers). De même, elle représente près du tiers de l'EBITA consolidé seulement (hors non récurrents). Elle était encore à la moitié de l'EBITA consolidé en 2016.

Son endettement financier s'élève à 63,92 millions d'euros à fin 2018 (contre 71,60 millions d'euros à fin 2017), soit une diminution de -7,68 millions d'euros (-10,73%) malgré le financement des investissements réalisés au cours d'exercice. Une diminution qui s'explique par la diminution de l'endettement bancaire à plus d'un an, tant en France qu'en Belgique, net des nouveaux crédits signés en cours d'année.

2. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Au 31 décembre 2018, au-delà de la poursuite des mutations profondes que connaît le secteur de la presse et des médias en général, et au-delà de leurs effets induits sur les budgets de communication des annonceurs, le Groupe Rossel n'identifie aucune incertitude ou risque particulier qui justifierait l'enregistrement de provisions complémentaires dans les comptes de ses sociétés consolidées.

Les activités du Groupe étant essentiellement des activités du secteur tertiaire, elles ne représentent aucun risque particulier d'incidence sur l'environnement. En outre, le Groupe veille à utiliser un maximum de papier recyclé et d'encre végétale dans son cycle de production. Il s'est par ailleurs engagé dans la recherche d'énergies vertes chaque fois que cela est possible et économiquement justifiable.

3. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE

Au-delà de l'accélération des mutations structurelles des métiers de la presse, de l'émergence de nouvelle concurrence par la convergence des médias, et de la poursuite de l'effet prix défavorable sur le marché publicitaire, aucun événement postérieur à la clôture ne représente un risque majeur pour la Société qui nécessiterait l'enregistrement de provisions complémentaires dans les comptes de la Société.

4. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Au cours de l'exercice 2018, la Société a activé un montant non significatif en développement. Elle n'a pas fait de recherche pure.

5. INDICATEURS DE PERFORMANCE

Cash-flow après impôt

Le cash-flow de l'exercice 2018 s'est élevé à 44,26 millions d'euros contre 42,09 millions d'euros en 2017. Son augmentation de 2,17 millions d'euros (5,16%) provient notamment de l'augmentation du résultat net consolidé de l'exercice (1,81 millions d'euros).

(NB = Résultat consolidé net + amortissements + dotations aux provisions d'exploitation + amortissements de goodwill)

Rentabilité commerciale

La diminution du Cash-flow d'exploitation (hors non récurrents) se ressent au niveau de la rentabilité commerciale qui voit sa marge passer de 8,80% en 2017 à 7,62% en 2018.

(NB = Résultat d'exploitation + amortissements + dotations aux provisions, divisé par les ventes et prestations hors non récurrents)

Capacité bénéficiaire

La capacité bénéficiaire du Groupe Rossel a augmenté de 2017 à 2018. Elle est passée de 7,68% des Ventes et prestations hors non récurrents à 8,46%. Cette amélioration s'explique par l'amélioration du cash-flow de l'exercice corrélé à une diminution des ventes et prestations.

(NB = Cash-flow après impôt, divisé par le total des ventes et prestations)

Liquidité (indice)

L'amélioration de l'indicateur de liquidité entre 2017 et 2018 est de 0,04. Il est de 1,11 en 2017 et passe à 1,15 sur cet exercice, sous l'effet combiné d'une diminution des actifs circulants (-12,11 millions d'euros) compensée par une diminution parallèle des dettes à un an au plus (-18,38 millions d'euros).

NB = Actifs circulants (hors actions propres), divisés par toutes les dettes à un an au plus (comptes de régularisation passifs compris).

6. ACTIONS PROPRES

A fin 2018, le Groupe Rossel détient, directement et indirectement, 51 actions propres (soit 17% du total des actions représentatives du capital social de la société mère Rossel & Cie).

Aucune nouvelle opération sur actions propres n'a été effectuée au cours de 2018. 30 de ces 51 actions sont détenues par une société ad hoc qui sert de plateforme de titrisation pour d'éventuels futurs plans de stock option.

7. INSTRUMENTS FINANCIERS

En dehors des couvertures de taux d'intérêt, la société n'a fait usage d'aucun instrument financier ou produit dérivé qui représenterait un risque potentiel pour la société.

*
* *

Le Conseil d'Administration vous demande de bien vouloir prendre connaissance de ce rapport ainsi que des comptes annuels consolidés établis au 31 décembre 2018.

~~M. Bernard Marchant,~~
administrateur délégué

M. Patrick Hurbain,
Président

SPRL L.M.A.S.,
administrateur,
représentée par M. Grégoire Dallemagne

M. Arnaud Laviolette,
administrateur,

SA Rossel Hurbain,
administrateur,
représentée par Mme Christine Hurbain

~~SA~~ de Participations Rossel-Hurbain,
administrateur,
représentée par Mme Nathalie Hurbain

M. Michel Nozière,
administrateur



Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société Rossel & Cie SA sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2018

Dans le cadre du contrôle légal des comptes consolidés de Rossel & Cie SA (la « Société ») et de ses filiales (conjointement « le Groupe »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable. Ce rapport du commissaire fait suite à notre rapport de carence établi le 7 juin 2019, qui vous a été adressé, en l'absence des documents nécessaires pour nous permettre d'établir notre rapport dans les délais requis.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 27 juin 2016, conformément à la proposition de l'organe de gestion émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2018. Malgré nos recherches, nous n'avons pas été en mesure de déterminer la date exacte de notre première nomination. Toutefois, nous pouvons confirmer que nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA durant au moins 20 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes consolidés

Opinion avec réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes consolidés comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2018, le compte de résultats consolidé pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan consolidé s'élève à 497.176.645 EUR et le compte de résultats consolidé se solde par un bénéfice de l'exercice de 20.271.996 EUR.

À notre avis, sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », ces comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion avec réserve

Notre rapport sur les comptes consolidés de l'exercice précédent comportait une réserve en raison de la non-comptabilisation d'amortissements sur certains écarts de consolidation qui auraient dû être enregistrés en résultat. Ces amortissements n'ont toujours pas été enregistrés dans les comptes consolidés relatifs à l'exercice comptable clos le 31 décembre 2018.



Par conséquent, la rubrique « écarts de consolidation positifs » au bilan et les capitaux propres sont surévalués tant pour l'exercice 2018 que pour l'exercice 2017 à concurrence de respectivement 49.269.077 EUR et 43.154.580 EUR. De plus, le résultat de l'exercice 2018 et 2017 est surévalué à concurrence de respectivement 6.114.497 EUR et 6.116.582 EUR.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Responsabilités de l'organe de gestion relatives à l'établissement des comptes consolidés

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à l'organe de gestion d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.



Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes consolidés en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés et évaluons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle;



- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit au niveau du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons à l'organe de gestion notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion sur les comptes consolidés ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion sur les comptes consolidés

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformément à l'article 119 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion sur les comptes consolidés comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux et à l'exception de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes consolidés et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis du Groupe au cours de notre mandat.



Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société Rossel & Cie SA sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2018

Autres mentions

Les comptes consolidés ainsi que le rapport de gestion sur les comptes consolidés ne nous ont été fournis qu'après l'assemblée générale et de ce fait les délais prévus pour la mise à disposition du rapport du commissaire à l'assemblée générale comme stipulé à l'article 533 du Code des sociétés n'ont pas pu être respectés. En outre, la Société n'a pas non plus respecté les dispositions de l'article 120 du Code des sociétés en matière de dépôt des comptes consolidés de l'exercice 2017 et 2018 dans les 7 mois après la clôture de l'exercice et de publication du rapport du commissaire relatif aux comptes consolidés de l'exercice 2017.

Mont-Saint-Guibert, le 15 octobre 2019

KPMG Réviseurs d'Entreprises
Commissaire
représentée par



Dominic Rousselle
Réviseur d'Entreprises