

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



УТВЕРЖДЕН

Ректор КФУ

И.Р. Гафуров

«01» апреля 2019 г.

М.П.

ОТЧЕТ
О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ КФУ
за 2018 год

ВВЕДЕНИЕ

Казанский университет – один из старейших университетов России, который был основан как Императорский Казанский университет в 1804 г.

Полное наименование на русском языке: федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

Сокращенные наименования на русском языке: ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», ФГАОУ ВО КФУ, КФУ, Казанский федеральный университет, Казанский университет, Казанский (Приволжский) федеральный университет.

Полное наименование на английском языке: Kazan (Volga region) Federal University.

Сокращенные наименования на английском языке: Kazan University, KFU, Kazan Federal University.

Университет создан в 1804 году на основании утвердительной грамоты и Устава, подписанных 5 (17) ноября 1804 года императором Александром I, как Императорский Казанский университет, который постановлением Центрального Исполнительного Комитета СССР 26 января 1924 г. и решением Президиума Всероссийского Центрального Исполнительного Комитета Советов Рабочих, Крестьянских и Красноармейских депутатов 29 июня 1925г. переименован в Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина.

Указом Президента Российской Федерации от 30 июля 1996г. №1112 Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина включен в государственный свод особо ценных объектов культурного наследия народов Российской Федерации.

31 июля 2003 г. Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина внесен в Единый государственный реестр юридических лиц как государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина».

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 апреля 2010г. №500-р изменен тип государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина» на автономное учреждение, Университет переименован в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», которое приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 июля 2015г. №714 переименовано в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 2 февраля 2011г. №156 федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» реорганизовано в форме присоединения к нему государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет», государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский государственный финансово-экономический институт» и государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Елабужский государственный педагогический университет».

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27 апреля 2012г. №350 Университет реорганизован в форме присоединения к нему федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Камская государственная инженерно-экономическая академия» в качестве структурного подразделения.

Университет является правопреемником государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет», государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский государственный финансово-экономический институт» и государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Елабужский государственный педагогический университет», федерального

государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Камская государственная инженерно-экономическая академия».

Учредитель: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Лицензия: рег. №1664 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 22 сентября 2015 г. (бессрочно)

Свидетельство о государственной аккредитации: рег. №1539 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 01 декабря 2015 года на срок до 25 марта 2021г.; рег. №1540 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 01 декабря 2015 года на срок до 25 марта 2027 г.

Юридический и фактический адрес: 420008, Республика Татарстан, Казань, ул.Кремлевская, д.18

Телефон справочной: +7(843) 233-71-09

E-mail: public.mail@kpfu.ru

Web-сайт: www.kpfu.ru

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2018 году в Казанский университет подали документы абитуриенты из 85 регионов Российской Федерации, были зачислены – из 84. Таким образом, охват составил 98% регионов страны. Наибольшее количество зачисленных в КФУ на 1-й курс граждан Российской Федерации в 2018 году из-за пределов Татарстана: из Республики Башкортостан – 927 чел., Республики Удмуртия – 332 чел., Республики Чувашия – 259 чел., Ульяновской области – 191 чел., Самарской области – 175 чел., Республики Марий Эл – 158 чел.

По результатам приемной кампании 2018 года КФУ занял 1 место в рейтинге среди федеральных университетов по среднему баллу ЕГЭ, 1 место в рейтинге классических университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ. Средний балл ЕГЭ зачисленных на бюджет в КФУ (головной вуз) – 78,65. Средний балл ЕГЭ поступивших по программам бакалавриата и специалитета в КФУ с учетом всех форм обучения (очная, очно-заочная, заочная), всех категорий обучения (бюджет, договор) льготников и целевиков, а также филиалов – 70 баллов. Наиболее высокий средний балл ЕГЭ по направлениям подготовки: «Лингвистика и иностранные языки» (94,3); «Зарубежное регионоведение» (92,66) «Педагогическое образование» (с двумя профилями подготовки, профиль: иностранный (английский) язык и второй иностранный язык – 92); «Юриспруденция» (92); «Филология» (профиль: зарубежная филология) (91). В 2018 году в КФУ было зачислено 84 человека, получивших 100 баллов по ЕГЭ.

В 2018 году получила дальнейшее развитие схема подачи документов через Интернет, когда абитуриент имел возможность подавать документы из любой точки РФ и государств Ближнего и Дальнего зарубежья. В 2018 году 58 тыс. заявлений было подано в электронном виде. Приемная комиссия обеспечила прозрачность приема и конкурсного отбора в соответствии с федеральными нормативными документами. Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Было зачислено 8 победителей и призеров Заключительного этапа Всероссийских олимпиад школьников и 26 победителей и призеров олимпиад школьников, перечень которых утвержден МОН РФ. Из них – 14 абитуриентов зачислены без вступительных испытаний. Число поступивших в КФУ победителей и призеров Межрегиональных предметных олимпиад в 2018 году – 134 человека. Количество медалистов, зачисленных на первый курс, составило 1 382 человека.

В отчетном году по итогам Приемной кампании в КФУ было зачислено 2 523 иностранных граждан, в том числе 1 925 чел. из стран СНГ и 598 – из стран дальнего зарубежья.

КФУ занял лидирующую позицию среди российских вузов по количеству зачисленных на места с оплатой стоимости обучения, число которых составило более 7,3 тыс. чел.

В университете развивается система стимулирования одарённых детей. Так, Приёмной комиссией КФУ было принято решение о начислении при приёме на 2018/2019 учебный год победителям очного тура (заключительного этапа) Поволжской научной конференции учащихся им. Н.И. Лобачевского и Межрегиональных предметных олимпиад КФУ 11 классов 5 баллов к результатам ЕГЭ, призёрам – 3 баллов.

В отчетном году в КФУ было принято на обучение на условиях целевого приема 181 чел., из них в головной вуз – 156 чел. Помимо роста количественных показателей, динамичная трансформация КФУ способствует структурным сдвигам в научно-технологическом и социально-экономическом развитии региона, его базовых отраслей промышленности, социальной сферы и системы образования. Так, повышение академической репутации университета повлияло на серьезные изменения в географии приема абитуриентов. Если в 2010 году доля студентов, прибывших из-за пределов Республики Татарстан и поступивших на 1-й курс, в общем числе первокурсников составляла лишь 13%, то в отчетном году данный показатель достиг уровня 45%. За счет расширения географии увеличивается численность претендентов, как на бюджетные, так и контрактные места. Конкурс в отчетном году по головному вузу составил 10,6 человек на место. В результате нарастающей конкуренции КФУ прочно удерживает 1-е место среди всех федеральных вузов и университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ. Средний балл единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема, составил 75,4.

В структуре КФУ имеются две общеобразовательные организации для одаренных школьников, реализующие программы основного общего и среднего общего образования – школа-интернат «Лицей имени Н.И. Лобачевского» и общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей».

Образовательный процесс и внеучебная деятельность лицеев построены в тесной координации с профильными институтами КФУ (Институт физики, Институт фундаментальной медицины и биологии, Институт вычислительной математики и информационных технологий и др.), что позволяет достичь высоких образовательных результатов обучающихся лицеев. К проведению уроков, дополнительных занятий, к олимпиадной подготовке, исследовательской и проектной деятельности лицеистов активно привлекаются преподаватели институтов и факультетов КФУ. Ученикам лицеев открыт доступ к лабораториям университета, где они имеют возможность проводить исследования, работать над собственными проектами. Учебный процесс лицеев построен с использованием технологий развивающего, личностно-ориентированного обучения, технологии саморазвития личности обучающегося. Университет стремится по-новому подойти к традиционным мероприятиям с будущими абитуриентами, используя для этого различные формы профориентационной работы.

В 2018 году было проведено более 170 мероприятий для школьников: круглые столы, семинары, тренинги, олимпиады, научно-практические конференции и т.п. Эти мероприятия должны были помочь абитуриентам в интеллектуальном становлении, сделать правильный выбор своей будущей профессии, содействовать развитию у обучающихся творческих способностей и интереса к научной (научно-исследовательской) деятельности и пропаганде научных знаний.

Одним из основных направлений работы по работе с одарёнными школьниками является деятельность Малого университета КФУ, главная цель которого – развитие научно-познавательной активности и творческого потенциала одарённых детей. В 2018 году слушателями 9 факультетов Малого университета стали 439 школьников 7-11 классов, а поступили в КФУ – 123 выпускника. В программу обучения включены лекционно-практические занятия, научно-практические исследования, практикумы, тренинги. Учащимся предоставляется возможность заниматься в читальных залах Научной библиотеки им. Н.И. Лобачевского КФУ, посещать факультативы по подготовке к сдаче ЕГЭ по русскому языку, математике (базовый уровень), занятия по методике написания научно-исследовательских работ. Учёба здесь помогает не только лучше подготовиться к олимпиадам, конференциям, выпускным экзаменам, где обучающиеся Малого университета показывают стабильно высокие результаты, но и более осмысленно выбрать будущую специальность.

В университете проводятся мероприятия, за которые при поступлении в КФУ абитуриентам начисляются дополнительные баллы. Одним из них является научная конференция учащихся им. Н.И. Лобачевского, которая в 2018 году получила статус Всероссийской (с международным участием). Впервые в 2018 году участие в конференции приняли обучающиеся 4-7 классов (183 участника). Уникальность конференции в том, что на заочном этапе ребята получают на свои исследовательские работы от ведущих учёных и специалистов рецензии и экспертные оценки,

которые размещаются в личных кабинетах участников на сайте КФУ. В 2018 году на заочный тур было представлено 426 исследовательских проекта обучающихся 8-11 классов: из городов и районов РТ был представлен 271 проект, из регионов РФ и стран СНГ – 112 (15 областей России, Казахстан). На заключительный очный тур был рекомендовано 405 исследовательских проекта.

Год от года возрастает популярность Межрегиональных предметных олимпиад КФУ. В 2018 году в них приняло участие 20 677 тыс. учеников России и стран СНГ. Очный тур пройдет в 2019 году на площадках г. Казани, Набережных Челнов, Саранска, Красноярска, Йошкар-Олы, Самары, Ульяновска, Чебоксар, Кумертау, Уфы, а также в странах СНГ: Казахстане (г. Уральск) и Узбекистане (г. Ташкент). Число поступивших в КФУ победителей и призёров Межрегиональных предметных олимпиад в 2018 году – 658 человек.

В 2018 году Центр РсОИ совместно с ООО «ЦИМП КФУ» реализовывал проект WINKID для обучающихся 1-8 классов Республики Татарстан. За прошедший год в олимпиадах и курсах WINKID приняло участие более 18 тыс. участников.

КФУ тесно сотрудничает с оператором республиканской программы поддержки одарённых детей АНО «Открытый университет талантов 2.0». Так, в 2018 году в рамках сотрудничества были проведены 2 профильные школы «Открытие талантов» по 10 направлениям, республиканское родительское собрание, мастер-классы на выездных площадках.

Общий контингент обучающихся по программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура) на 1 октября 2018 года составил 44 461 чел., в головном вузе – 32 358 чел.

Общий контингент обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре на 1 января 2019 года по отчету 1-НК – 1 294 чел., головной вуз – 1187 чел. Численность докторантов на 1 января 2019 года по отчету 1-НК составила 9 чел.

В 2018/19 учебном году в КФУ по программам бакалавриата обучается 33 926 чел. (74%), по программам магистратуры – 7 656 чел. (17%), по программам специалитета – 2 879 чел. (6%), по программам аспирантуры – 1 294 чел. (3%); в головном вузе – 24 028 чел. (72%), 6 107 чел. (18%), 2 223 чел. (7%), 1 187 чел. (3%) соответственно. По очной форме – 33 427 чел. (73%), по очно-заочной (вечерней) – 392 чел. (1%), по заочной – 11 936 чел. (26%); в головном вузе – 26 999 чел. (80%), 286 чел. (1%), 6 260 чел. (19%).

В КФУ реализуется 708 программ высшего образования (334 основных образовательных программ бакалавриата, 20 программ специалитета, 259 программ магистратуры, 95 программ аспирантуры).

В 2018 году была получена лицензия на осуществление образовательной деятельности в КФУ по 4 направлениям медицинской аспирантуры, 10 направлениям ординатуры, 2 юридическим специальностям и 5 направлениям магистратуры.

В настоящее время КФУ вместе с филиальной сетью имеет право осуществлять образовательную деятельность в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (ФГОС ВО) по 25 направлениям подготовки среднего профессионального образования – программам подготовки специалистов среднего звена, 96 направлениям бакалавриата, 81 направлениям магистратуры, 22 программам специалитета, 27 направлениям аспирантуры, 10 направлениям ординатуры.

В 2018 году в КФУ реализовано 546 программ дополнительного образования, из которых 468 программ повышения квалификации, 78 – профессиональной переподготовки.

В свете современных требований по развитию системы цифрового образования в России руководство КФУ обращает большое внимание на организацию эффективного дистанционного обучения. В настоящее время на специализированном образовательном портале edu.kpfu.ru создано более тысячи электронных образовательных ресурсов (далее – ЭОР), из них 525 – внедрены в учебный процесс разных форм обучения. С применением дистанционных образовательных технологий получают образование более 30 тысяч обучающихся.

ЭОР успешно реализуются в формате смешанного обучения, когда часть традиционных учебных занятий переведены в дистанционную форму. Так, в 2018 году преподаватели КФУ активно включились в процесс создания собственных онлайн-курсов на платформе LMS MOODLE. Разработан макет создаваемого онлайн-курса. Ряд созданных онлайн-курсов в КФУ внедрен в образовательный процесс.

Накоплен определенный опыт создания онлайн-курсов на образовательных платформах России. В частности, на открытой образовательной платформе «Эдуардо» (<http://eduardo.studio/>) Лекториума (<https://www.lektorium.tv/>) созданы два онлайн-курса по дисциплинам «Современная философия» (http://lms.eduardo.studio/courses/course-v1:egor_valerievich+102236+1/about) и «Общая психология» (http://lms.eduardo.studio/courses/course-v1:oksana_makarova+102630+1/about).

В условиях открытого образования студенты КФУ стали проявлять интерес к получению дополнительных знаний в рамках обучения на онлайн-курсах, созданных в ведущих вузах России. Более 3 тыс. обучающихся получили доступ к цифровым лекциям ученых и преподавателей МГУ им. М.В. Ломоносова, НИУ ВШЭ, Университета ИТМО, УрФУ им. первого президента России Б.Н. Ельцина, НИТУ «МИСиС», СПбПУ Петра Великого, СПбГУ, НИ ТГУ, МФТИ, представленных на открытой образовательной платформе «Национальная платформа открытого образования» (<https://openedu.ru/>) приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда в РФ».

В соответствии с договором о партнерстве с Apple на международной платформе iTunes на базе медиаресурса iTunes U размещены аудио- и видеокурсы лекций преподавателей КФУ 4 приоритетных направлений САЕ («Учитель 21 века», «7П Медицина», «ЭкоНефть», «Астровывзов»), что позволит вузу интегрироваться в мировую научную и образовательную среду.

В рамках Соглашения между Казанским университетом и Сколковским институтом науки и технологий и договора о сетевых программах магистратуры Институт геологии и нефтегазовых технологий приступил к реализации магистерской программы по направлению «Нефтегазовое дело» в сетевой форме. Годом ранее в рамках данного договора была начата реализация в сетевой форме магистерской программы «Биотехнология». Каждая из официально утвержденных программ дает возможность магистрантам двух образовательных организаций проходить обучение у ведущих экспертов обеих сторон. Защиту магистерских работ организуют таким образом, что в экзаменационной комиссии обязательно будут присутствовать представители вуза-партнера, в зависимости от того, на чьей площадке проходит аттестация. Речь не идет о запуске программ «двойного диплома», однако студенты, обучающиеся по совместным модулям, смогут одновременно «защищаться» и в КФУ, и в Сколтехе.

Еще одной новой образовательной программой высшего образования, разработанной в партнерстве ведущими университетами, стала магистерская программа «Правовое сопровождение бизнеса» по направлению 40.04.01 Юриспруденция. Программа разработана в рамках проекта «Сетевая магистратура» сети федеральных университетов – «Клуб десяти» – совместно с Балтийским федеральным университетом имени Иммануила Канта.

Всего в 2018 году в КФУ были реализованы 7 программ магистратуры в сетевой форме.

Система менеджмента качества

В рамках мероприятий «Программы развития федерального государственного автономного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» на 2010-2019 годы» в 2018 году была проведена ресертификация системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015, входе которого было подтверждено постоянство соответствия и результативности СМК КФУ и выдан сертификат соответствия СМК применительно к следующей области сертификации: «Ведение образовательной деятельности по программам довузовского, высшего и дополнительного профессионального образования, научно-исследовательская и инновационная деятельность» сроком на 3 года.

Одним из основных механизмов системы менеджмента качества, обеспечивающим обратную связь с потребителем образовательных услуг, является анкетирование. Для изучения качества преподавания учебных дисциплин и выявления мнения обучающихся о преподавателях, а также для получения обобщенной оценки удовлетворенности условиями протекания образовательного процесса в 2018 г. проводится анонимное компьютерное анкетирование по разработанным анкетам «Учебный процесс глазами обучающегося», «Преподаватель глазами обучающегося». Анкетирование прошли порядка 4 тыс. обучающихся, результаты анкетирования прошли аналитическую обработку и переданы в директораты и деканаты основных структурных подразделений КФУ.

С целью внешней проверки остаточных знаний обучающихся КФУ ежегодно принимает участие в Федеральном Интернет-экзамене в области профессионального образования (ФЭПО), проводимом Национальным аккредитационным агентством. В рамках ФЭПО были протестированы

1 922 обучающихся 70 направлений подготовки/специальностей по 34 дисциплинам. Интернет-экзамен позволил объективно оценить степень соответствия содержания лекционных и практических курсов требованиям ФГОС, а также сравнить результаты обучающихся КФУ с результатами других образовательных учреждений.

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Численность работников КФУ на 1 октября 2018 года по данным отчета ВПО-1 (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ) – 6 394 чел. (головной вуз – 5 499 чел.), из них руководящий персонал – 48 чел. (головной вуз – 41 чел.), ППС – 2 373 чел. (головной вуз – 1 980 чел.), научные работники – 503 чел. (головной вуз – 502 чел.), инженерно-технический персонал – 815 чел. (головной вуз – 772 чел.), административно-хозяйственный персонал – 678 чел. (головной вуз – 576 чел.), производственный персонал – 57 чел. (головной вуз – 57 чел.), учебно-вспомогательный персонал – 1 121 чел. (головной вуз – 940 чел.), обслуживающий персонал – 799 чел. (головной вуз – 631 чел.).

Численность работников КФУ на 1 октября 2018 года по данным отчета ВПО-1 (численность внешних совместителей) – 931 чел. (головной вуз – 793 чел.), из них ППС – 432 чел. (головной вуз – 304 чел.), научные работники – 316 чел. (головной вуз – 314 чел.), инженерно-технический персонал – 84 чел. (головной вуз – 82 чел.), административно-хозяйственный персонал – 5 чел. (головной вуз – 4 чел.), производственный персонал – 4 чел. (головной вуз – 4 чел.), учебно-вспомогательный персонал – 37 чел. (головной вуз – 32 чел.), обслуживающий персонал – 53 чел. (головной вуз – 53 чел.).

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2018 году научно-исследовательская работа в КФУ осуществлялась в 15 институтах (включая 2 филиала – Набережночелнинский и Елабужский институты), 5 высших школах (2 – в филиалах), 17 факультетах (15 – в филиалах), 210 кафедрах (48 – в филиалах), 207 научно-исследовательских и учебно-научных лабораториях, 41 научном и научно-методическом центре, 4 центрах коллективного пользования и 55 научно-образовательных центрах КФУ.

Научно-исследовательской работой в отчетном году занимались 2 076 преподавателей (в том числе 341 докторов и 1162 кандидатов наук), 518 штатных научных работников (включая 45 докторов и 196 кандидатов наук).

В КФУ действовало 27 специализированных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций (в том числе 2 объединенных), в которых в 2018г. было защищено 174 диссертаций (16 докторских и 158 кандидатских). В отчетном году 83 сотрудника университета успешно защитили диссертации, в том числе 9 докторских и 74 кандидатских диссертаций (в советах КФУ – 6 докторских и 64 кандидатских диссертаций).

В 2018 г. в КФУ выполнялось 799 тем НИР, из которых 112 научно-исследовательских работ финансировались за счет средств, выделяемых Министерством науки и высшего образования РФ (включая НИОКР в рамках Программы повышения конкурентоспособности на 2013-2020 гг. (ТОП5-100); проекты по государственному заданию Минобрнауки РФ в сфере научной деятельности; мегагранты, полученные в рамках Постановления Правительства №220; проекты, выполняемые в рамках ФЦП; гранты Президента РФ); РФФИ – 252; РНФ – 56; бюджетом РТ – 61; хозяйствующими субъектами – 258 (в том числе по Постановлению Правительства РФ №218 – 3); из средств зарубежных источников – 15.

Общий объем финансирования научной деятельности КФУ в 2018 г. составил **1 935 954,4** тыс. руб., в том числе из средств федерального бюджета – 1 009 790,0 тыс. руб. (включая проекты по государственному заданию Минобрнауки РФ – 235 214,3 тыс. руб.: базовая часть – 112 224,9 тыс. руб., проектная (конкурсная) часть – 122 989,4 тыс. руб.; ТОП5-100 – 537 274,5 тыс. руб.; ФЦП – 164 629,6 тыс. руб.; гранты Минобрнауки РФ – 66 470,0 тыс. руб., из них гранты поддержки молодых российских ученых кандидатов и докторов наук – 10 070 тыс. руб., гранты в рамках Постановления Правительства РФ №220 для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых – 55 800 тыс. руб.). Из средств фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности – 452 396,8 тыс. руб., в том числе:

РФФИ – 229 915 тыс. руб., РНФ – 222 481,8 тыс. руб. Финансирование из средств субъектов федерации – 28 837,8 тыс. руб. Финансирование НИР по договорам с хозяйствующими субъектами составило 398 472,9 тыс. руб. (в том числе по Постановлению Правительства РФ № 218 – 130 000 тыс. руб.), из средств зарубежных источников – 21 952,7 тыс. руб.; средства спонсоров и других видов финансовой помощи – 24 504,2 тыс. руб., в том числе на проведение НИР – 15 500 тыс. руб.

В КФУ продолжают работы в рамках мегагрантов Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных организациях высшего образования государственной программы «Развитие науки и технологий на 2013-2020 годы» (Постановление Правительства РФ №220). В отчетном году в КФУ в рамках постановления выполнялись 2 проекта: «Развитие методов сверхбыстрой калориметрии для исследования полимеров, композиционных и биоматериалов» (руководитель Шик Кристоф Эрик Георг) на сумму 30,8 млн. руб. и «Создание Евроазиатского геотермохронологического научно-образовательного центра в КФУ для повышения эффективности прогноза и поисков углеводородного сырья» (рук-ль: Буслов М.М.) на сумму 25,0 млн. руб.

По итогам конкурсов, проведенных Департаментом науки и технологий Минобрнауки России в рамках государственного задания, КФУ стал одним из 15 победителей на право проведения научных (научно-технических) проектов в интересах развития технологий специального и (или) двойного применения совместно с Фондом перспективных исследований (ФПИ), объем финансирования проекта в 2018 году составил 3,1 млн. руб., а также получил поддержку на создание Регионального научно-образовательного математического центра на сумму 23,7 млн. руб.

В 2018 году продолжилось финансирование двух профессоров КФУ в рамках реализации Госпрограммы Минобрнауки РФ – поддержка федеральных профессоров для выполнения планов мероприятий по развитию математического образования («Федеральные профессора математики») на сумму 4,0 млн. руб.

В результате конкурсного отбора семь молодых ученых КФУ получили государственную поддержку из средств федерального бюджета в виде предоставления грантов Президента РФ, в том числе 6 кандидатов наук и 1 доктор наук. С учетом продолжающихся проектов, общий объем финансирования грантов Президента РФ в 2018 году составил 10,67 млн. руб., в том числе: 10 грантов, руководителями которых являлись молодые кандидаты наук, объем финансирования составил 6 млн. руб.; 2 гранта выполнялись под руководством молодых докторов наук на сумму 2 млн. руб. и 1 проект в виде поддержки ведущей научной школы на сумму 2,67 млн. руб.

В 2018 году в рамках Программы по повышению конкурентоспособности (ППК) было реализовано 59 проектов НИР на сумму 435,6 млн. руб., в том числе в рамках стратегических академических единиц (САЕ): Astrochallenge: Космология, мониторинг, навигация, приложения – 11 проектов на сумму 54,2 млн. руб., Трансляционная 7П медицина – 29 проектов на сумму 255,4 млн. руб.; ЭкоНефть - глобальная энергия и ресурсы для материалов – 12 проектов на сумму 104,1 млн. руб.; Учитель XXI века – 7 проектов на сумму 21,9 млн. руб. Научно-технические и прочие услуги в рамках ППК составили 101,7 млн. руб.

В отчетном году в КФУ выполнялось 4 научных проекта по двум Федеральным целевым программам. Сумма грантов составила 164,6 млн. руб., в том числе: ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» – 2 проекта на сумму 126,6 млн. руб.; ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» – 2 проекта на сумму 38,0 млн. руб.

Одним из крупных проектов, реализованных в 2018 году в КФУ, являлся проект, выполняемый в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 3 октября 2015 г. № 1060. Субсидия из федерального бюджета выделена на проведение прикладных научных исследований и экспериментальных разработок по теме: «Разработка и внедрение комплекса технологических решений точного внесения удобрений и биологических средств защиты растений для перехода к высокопродуктивному и экологически чистому производству». Общий объем субсидии на 2017-2019 гг. составляет 250 млн. руб., в 2018 году объем финансирования (с учетом остатков 2017 года) составил 120,2 млн. руб.

Государственными фондами поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности в 2018 году поддержано 252 проекта РФФИ и 56 проектов РНФ на общую сумму 452,4 млн. руб. (229,9 млн. руб. и 222,5 млн. руб. соответственно), что на 117,6 млн. руб. больше по сравнению с 2017 годом. Значительный рост финансирования грантов обусловлен высокой заявочной активностью сотрудников университета, в первую очередь, молодых ученых и молодежных групп. Так, по итогам 2017-2018 гг. финансовую поддержку из средств РФФИ получили 76 «молодежных» научных проектов по следующим конкурсам:

- Конкурс научных проектов, выполняемых молодыми учеными под руководством кандидатов и докторов наук – 6 проектов на сумму 4,3 млн. руб.;
- Конкурс проектов 2018 года фундаментальных научных исследований, выполняемых молодыми учеными (Мой первый грант) – 63 проекта на сумму 31,5 млн. руб.;
- Конкурс (2018) на лучшие научные проекты, выполняемые ведущими молодежными коллективами («Стабильность») – 6 проектов на сумму 29,4 млн. руб.;
- Ресурсы Арктики 2018 – 1 грант на сумму 4,0 млн. руб.

По итогам конкурсного отбора из 24 полученных в 2018 году КФУ грантов РНФ 17 проектов выполнялись молодыми учеными или под руководством молодых ученых, в том числе по следующим конкурсам:

- Проведение инициативных исследований молодыми учеными – 12 проектов на сумму 17,3 млн. руб.;
- Проведение исследований научными группами под руководством молодых ученых – 5 проектов на сумму 12,3 млн. руб.

Из 252 проектов, реализуемых по линии РФФИ, ассигнования на софинансирование из бюджета Республики Татарстан (в рамках соглашений, заключаемых с АН РТ) в 2018 году получили 57 проектов. Общий объем предоставленных денежных средств из бюджета республики составил 16,0 млн. руб.

Также из бюджета Республики Татарстан КФУ получил поддержку в виде:

– гранта АН РТ, выделенный КФУ по итогам конкурса молодежных научных грантов Республики Татарстан, проведенного в 2018 году на основании Указа Президента РТ №УП-1153 от 24 декабря 2002 года и в соответствии с Постановлением Президиума АН РТ от 26.04.2018 (Протокол №4), сумма гранта – 250 тыс. руб.;

– гранта в форме субсидии на Создание и поддержку региональных инновационных площадок, выделенного КФУ на основании постановления Кабинета Министров РТ от 12.04.2018 №238 «О грантах в сфере образования на 2018 год» на сумму 1,0 млн. руб.;

– двух госконтрактов с Министерством образования и науки Республики Татарстан на сумму 2,4 млн. руб.

Для реализации приоритетных направлений и продвижения своих разработок в экономику региона КФУ продолжает развивать партнёрство с ведущими компаниями и предприятиями. В 2018 г. в КФУ в рамках реализации Постановления Правительства РФ № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства» совместно с высокотехнологичными предприятиями выполнялось 3 научно-исследовательских проекта совместно с ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, ООО «ТНГ-Групп» и АО «СКТБ Катализатор». Объем финансирования составил 130 млн. руб.

КФУ тесно взаимодействует с организациями реального сектора экономики, государственными учреждениями и муниципальными организациями. Всего в 2018 году в КФУ было выполнено 255 научно-исследовательских работ (не включая проекты, выполненные в рамках Постановления №218) на сумму 268,5 млн. руб. За счет спонсоров и других видов финансовой помощи было проведено 38 научно-технических мероприятий на сумму почти 9 млн. руб., а также выполнено две НИР на сумму 15,5 млн. руб.

Выполнение научных исследований и разработок в КФУ в 2018 году осуществлялось в рамках 37 научных направлений (согласно кодам Государственного рубрикатора научно-технической информации (ГРНТИ)), объем финансирования по областям знаний: общественные науки (коды по ГРНТИ 00-26) – 129,8 млн. руб. (7,1%); естественные и точные науки (ГРНТИ 27-43) – 1 238,1 млн. руб. (68,2%); технические и прикладные науки (ГРНТИ 44-81) – 396,7 млн. руб.

(21,8%); общепромышленные науки (включая космические исследования, охрану окружающей среды и метрологию) (ГРНТИ 82-90) – 51,5 млн. руб. (2,8%).

Распределение научных проектов, выполненных в 2018 году в КФУ по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, выглядит следующим образом: Науки о жизни – 43,6%; Рациональное природопользование – 32,9%; Индустрия наносистем – 9,9%; Информационно-телекоммуникационные системы – 9,6%; Транспортные и космические системы – 3,3%.

Приоритетными направлениями научного и инновационного развития КФУ являются: биотехнологии, биомедицина и фармацевтика; нефтедобыча, нефтепереработка и нефтехимия; инфокоммуникационные технологии и инфраструктура; комплексные социогуманитарные исследования.

В 2018 году КФУ принял участие в 24 выставках (в т.ч. 10 – международных), среди экспонатов были выставлены: Образовательный комплекс «Рома» (робот малый антропоморфный), способный обходить препятствия благодаря наличию ультразвуковых датчиков, подниматься по лестнице, поднимать и переносить различные предметы, произносить слова, фразы; Аппаратный комплекс для закрытия дефектов кожи (искусственная кожа); Установка плазменного горения; 3D-модель нефтяного пласта сверхвязкой нефти; Система генерации и распределения ключей шифрования "ГЕРАКЛ", а также монографии, образовательные программы, научные и учебно-методические издания, буклеты и др.

На базе КФУ проведено 226 научно-практических мероприятий (из них 135 – международных), в том числе: 158 научно-практических конференций, симпозиумов, семинаров, круглых столов, форумов и пр., 39 конкурсов и фестивалей, 14 олимпиад для студентов младших курсов и школьников, 15 молодежных научных школ и мастер-классов.

В отчетном периоде сотрудниками КФУ опубликовано 216 монографий, в т.ч. в зарубежных издательствах – 54, в российских – 162, издано 465 учебников и учебных пособий, 142 сборника научных трудов, опубликовано 15 212 статей, докладов, тезисов, из них проиндексировано в БД РИНЦ – 7098; Web of Science – 2 570, в Scopus – 2 470.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Для интеграции Казанского федерального университета в мировое научно-образовательное пространство и улучшения его позиционирования на международном уровне применяются следующие механизмы: развитие стратегического партнерства и сетевого взаимодействия с ведущими зарубежными университетами, научными центрами и компаниями; привлечение иностранных студентов и сотрудников; расширение двусторонней академической мобильности; создание совместных научно-образовательных центров и лабораторий, участие в международных научных коллаборациях, вхождение в международные академические союзы и ассоциации и др. КФУ состоит в партнерских отношениях с 297 организациями из 60 стран (361 соглашение); 75 соглашений были заключены в отчетный период. Среди зарубежных университетов – партнеров КФУ 23 университета входят в TOP 300 рейтингов Times Higher Education и QS за 2019 г., включая: Лондонскую школу экономики и политических наук (Великобритания), Тринити-Колледж (Ирландия), РИКЕН (Япония), Мюнхенский университет им. Людвига-Максимилиана (Германия), Технический университет Дрездена (Германия), Университет Хельсинки (Финляндия), Университет Болоньи (Италия), Университет Тюбингена (Германия), Пекинский педагогический университет (КНР), Университет Цукубы (Япония) и ряд других.

В 2018 году активными темпами продолжилось развитие сотрудничества Казанского федерального университета с Японией. В рамках полученного гранта КФУ-РИКЕН - Университет Канадзавы по программе «Подготовка лидеров будущего» Министерства образования, культуры, спорта, науки Японии, начался активный обмен обучающимися (77 студентов Университета Канадзавы и 36 студентов КФУ, в отчетный период). В рамках реализации данного проекта в части подготовки врачей новой формации в январе 2018 года был подписан Меморандум о взаимопонимании между Республиканским онкологическим центром Республики Татарстан, Университетом Канадзавы и КФУ.

В отчетном периоде перспективным регионом для развития международного научно-образовательного сотрудничества КФУ, в первую очередь, в рамках приоритетного направления

Нефтедобыча, нефтепереработка и нефтехимия продолжает оставаться Латинская Америка. 30 января 2018 года был подписан Меморандум о сотрудничестве с Университетом Сесара Вальехо (Перу). Следствием активного продвижения бренда КФУ в странах Латинской Америки стал рост числа иностранных студентов из этого региона: в отчетном периоде в КФУ обучается 116 студентов из Боливии, Бразилии, Венесуэлы, Колумбии, Кубы, Мексики и Эквадора (в 2017 г. – 46 студентов). Кроме того, в ноябре 2018 году КФУ и кубинская компания Tescomatica (Cupet) подписали договор на оказание услуг по повышению квалификации, в рамках которого 200 руководителей и специалистов предприятия пройдут обучение по десяти различным программам повышения квалификации в КФУ.

В отчетный период КФУ продолжил расширять партнерство с крупными международными компаниями в рамках приоритетных направлений развития университета. Были подписаны соглашения о сотрудничестве: в области геологии и нефтедобычи – CUPET (Куба), «Маттен Петролеум» (Казахстан), в области информационных технологий – Технокомпания Хуавэй (Китай), Хьюман Холдингс Ко (Япония), ТалентЭкс (Таиланд) и др.

Казанский университет является участником 28 международных академических ассоциаций, в 4 из которых университет вступил в 2018 году: Ассоциация зон высоких и новых технологий «Шелковый путь» (SRSPA); Балтийская ассоциация развития менеджмента (Baltic Management Development Association), Литва; Европейский фонд развития менеджмента (European Foundation for Management Development); PEMANDU Associates.

В 2018 году КФУ принял участие в работе 11 образовательных международных выставок и рекламных поездок, проходивших в Сингапуре, Казахстане, Киргизии, Таджикистане, Узбекистане, Индии, Швейцарии и Южной Кореи. Помимо этого, были организованы выездные консультации по вопросам приема в Узбекистане, Таджикистане, Казахстане и Киргизии. Таким образом, благодаря активному продвижению образовательных услуг Казанского университета на внешних рынках, общее число иностранных студентов в 2018 году составило 7 155 человек, а удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся в КФУ по основным образовательным программам в общей численности студентов (приведенный контингент) составил 15,5%. По состоянию на 01.04.2019г. на основных образовательных программах высшего образования продолжает обучение 4538 иностранных граждан, в том числе 3 352 – по программам бакалавриата, 523 – магистратуры, 488 – специалитета и 175 – аспирантуры. Общая численность иностранных обучающихся в головном вузе по состоянию на 01.04.2019 составила 5 410 человек, из них 4 538 студентов и аспирантов, 483 – слушатели подготовительного факультета для иностранных граждан. Число привлеченных иностранных студентов для обучения в КФУ на контрактной основе по приоритетным направлениям (Институт физики, Институт фундаментальной медицины и биологии, Институт психологии и образования, Институт геологии и нефтегазовых технологий, Химический институт им. А.М.Бутлерова) в 2018/19 уч. году составило 505 человек.

Активно развиваемым направлением работы по привлечению иностранных абитуриентов в КФУ продолжает оставаться программа «Школьный десант», целью которой является развитие сотрудничества с зарубежными средними образовательными учреждениями, включая работу преподавателей КФУ в школах Китая, Индии, Южной Африки, Кубы. Одним из направлений программы КФУ «Школьный десант» является участие университета в программе «Послы русского языка в мире», статус опорного вуза которой КФУ получил в 2017 году, выиграв грант Министерства образования и науки РФ по Программе развития деятельности студенческих объединений. В отчетный период в рамках программы студенты и преподаватели КФУ приняли участие в 3 экспедициях в Казахстан, Исламскую Республику Иран и Азербайджан. 28 сентября 2018 г. на базе Национального университета Узбекистана был открыт Ташкентский офис КФУ, целью которого является отбор и регулируемое на государственном уровне направление на обучение лучших абитуриентов Узбекистана в Казань по всем направлениям и формам обучения, реализуемым в КФУ. В отчетный период проведены 2 Межрегиональные предметные олимпиады КФУ совместно с партнёрскими организациями Казахстана и Узбекистана, в которых приняли участие 673 чел.

В рамках программ краткосрочной студенческой мобильности в КФУ было привлечено 926 иностранных студентов. Наиболее интенсивное сотрудничество в области входящей студенческой мобильности развивается с вузами Китая (Пекинский объединенный университет, Пекинский университет международного образования, Шэнсийский педагогический университет,

Шэньжэньский университет, Университет Ланчжоу, Нанкинский университет и др.), Японии (Университет Канадзавы, Университет Цукубы), Германии (Технический университет Дрездена, Университет Регенсбурга, Гиссенский университет, Лейпцигский университет), Казахстана (Евразийский национальный университет им. Л.Н.Гумилева, Западно-Казахстанский университет, Алматы менеджмент университет), Южной Кореи (Ханкукский университет иностранных языков, Пусанский национальный университет, Университет Кукмин) и Великобритании (Университет Кэмбридж, Оксфордский университет, Университет Ноттингема, Университет Экзетера, Университет Эдинбурга).

В отчетный период были подписано 22 новых соглашения, подразумевающих развитие обмена обучающимися КФУ с ведущими зарубежными университетами и увеличение входящей студенческой мобильности.

Одним из основных индикаторов повышения интернационализации образовательного и научного процессов КФУ является увеличение числа иностранных специалистов. В 2018 году университет посетили 640 иностранных преподавателей и исследователей из 68 стран мира, из которых 477 чел. – с целью участия в мероприятиях, проводимых на базе КФУ, 54 чел. – с целью прохождения языковых стажировок и стажировок для совершенствования образовательной деятельности, 109 чел. – с целью проведения научных исследований. Кроме того, в отчетный период году для участия в образовательном и научном процессах по трудовым контрактам были приглашены 196 зарубежных специалиста из 51 страны. Наибольшее число иностранных специалистов прибыло из следующих стран: Китай (124 чел.), Великобритания (68 чел.), Германия (59 чел.), США (40 чел.), Япония (32 чел.), Франция (24 чел.), Турция (23 чел.), Италия (22 чел.). Наиболее интенсивно в отчетном периоде были реализованы программы международной академической мобильности со следующими университетами: Университет Канадзавы (Япония), Гиссенский университет, Технический университет Дрездена, Университет Регенсбурга (Германия), Корнельский университет (США), Хунаньский педагогический университет, (КНР), Восточно-Китайский педагогический университет (КНР), Ноттингемский университет (Великобритания), Чешский технический университет (Чехия) и ряд других.

Ключевым фактором международного сотрудничества в КФУ является развитие академической мобильности сотрудников и студентов. За отчетный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности было присуждено 129 грантов. Наиболее крупными внешними грантодателями выступили: программа «Алгарыш» Правительства Республики Татарстан (17 грантов); программа академической мобильности «Erasmus+ Credit Mobility» (14 грантов); Институт Конфуция, грант Правительства КНР (11 грантов); Программа академической мобильности GE-NiS (Global Education Program for Developing Multilingual Human Resources in Japan, NIS and Baltic Countries) (9 грантов). Кроме того, в рамках языковых стажировок студенты также выезжали в следующие университеты-партнеры КФУ: Лодзинский университет (Польша) – 20 чел., Университет Абдульмалика Ас-Сади (Марокко) – 24 чел.

В отчетный период в рамках различных программ международной академической мобильности приняли участие 470 сотрудников КФУ (всего 824 выезда), которые посетили 404 научно-образовательные организации в 67 странах мира, включая: Германию (105 чел.), Казахстан (71 чел.), КНР (57 чел.), Япония (48 чел.), Чехия (34 чел.), Испания (33 чел.), Узбекистан и Великобритания (по 32 чел.). Участие сотрудников и студентов КФУ в международных научных мероприятиях рассматривается в качестве важного фактора продвижения исследований и разработок казанских ученых, повышения репутации Университета в международном академическом пространстве.

Сотрудники КФУ приняли участие в 212 международных научных мероприятиях: симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом, выступив с пленарными и стендовыми докладами, включая такие престижные мероприятия, как: Международная конференция "Combining Viewpoints in Quantum Theory" (18-25.03.2018, Университет Эдинбурга, Великобритания); International Conference on Corpus Linguistics (9-11.05.2018, Испания); World heavy Oil Congress and Exhibition 2018 (Всемирный конгресс и выставка тяжелой нефти 2018) (3-7.09.2018, Оман); 49th Lunar-Planetary Science conference (19-23.03.2018, Техасский лунный и планетарный институт, США); 2018 World Congress of Biomechanics (8-12.07.2018, Ирландия); Международная научной конференция "Children and Childhood in Social Upheaval" («Дети и детство в социальных переворотах») (11-13.10.2018, Университет прикладных наук, Магдебург-Штендаль,

Германия); Конференция Европейской ассоциации исследователей образования (EERA 2018) (3.09-7.09.2018, Свободный университет Больцано, Италия); Ежегодная конференция Британской Ассоциации Исследователей в Области Образования BERA2018 (British Educational Research Association) (11-13.09.2018, Нортумбрийский университет, Великобритания); 52-е Ежегодное научное собрание Европейского общества по клиническим исследованиям (ESCI 2018 Congress) (30.05-01.06.2018, Испания); The 2018 International Conference on Artificial Life and Robotics (ICAROB 2018) (01-04.02.2018, Япония) и др.

В 2018 году на базе КФУ было проведено 135 международных научных мероприятий. Среди наиболее крупных и представительных, в том числе и по количеству зарубежных участников, можно выделить следующие: Международный форум восточных языков и культур (26-28.04.2018), Международная научно-практическая конференция «Мировая тюркология и Казанский университет» (26-28.04.2018), 14-ая конференция IQSA «Квантовые структуры 2018» (16-20.07.2018), III International Workshop «Thermal Methods for Enhanced Oil Recovery: Laboratory Testing, Simulation and Oilfields Applications» (15-19.10.18, Чэнду, Китай), IV Международный форум по педагогическому образованию (IFTE-2018) и Региональная конференция ISATT (22-24.05.2018 г.), V международная конференция «Постгеном 2018» (29.10-02.11.2018) и др.

В 2018 году сотрудники КФУ участвовали в реализации 17 международных научных и научно-образовательных проектов с привлечением к руководству зарубежных ученых и/или совместно с зарубежными, международными организациями и государственными органами иностранных государств, включая: Развитие методов сверхбыстрой калориметрии для исследования полимеров, композиционных и биоматериалов (2016-2019) – совместно с Университетом Ростока (Германия), в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 09.04.2010 №220; – Механизмы регуляции стрессового ответа на обезвоживание в клетках и тканях хирономиды *P. Vanderplanki* (2017–2019) – совместно с Национальным институтом агробиологических наук Японии, в рамках совместного гранта Российского научного фонда и Министерства сельского, лесного и рыбного хозяйства Японии; – Автономная калибровка бортовых камер робототехнической системы с использованием координатных меток, нанесенных на поверхность робота (2018-2020) – совместно с Индийским технологическим институтом Дели, Индия, в рамках гранта РФФИ; - Магнетизм и петрофизика ударно-метаморфизированных и глубинных пород (2018-2020) – совместно с Национальный центр научных исследований Франции, в рамках гранта РФ и CNRS и др.

В отчетный период продолжалось участие ученых КФУ в деятельности 10 международных научных коллаборациях, включая: Learning to Teach (Обучение обучению) – совместно с университетами США и Великобритании – международное сетевое исследование, поддерживаемое с 2014 г. Всемирной ассоциацией исследований в области образования (WERA); FANTOM – Глобальный научный консорциум (включает 48 научных организаций из более 20 стран), направленный на создание атласа экспрессии генов во всех клетках и тканях организма человека; ThEOR – Международная платформа для создания и распространения революционных «зеленых» EEE-технологий «нефтепереработки под землей», объединяющая 300 специалистов из 47 компаний и университетов из 12 стран мира (Россия, Китай, США, Канада, Франция, Турция, Дания, Индонезия и страны Латинской Америки); Спектр-Рентген-Гамма – Международный российско-германский проект орбитальной обсерватории и других.

В отчетный период на базе КФУ действовали 41 научный и научно-образовательный центр, открытые совместно с зарубежными партнерами, в том числе: Поволжский международный центр превосходства в области европейских исследования VOICES+ на базе юридического факультета (грант Erasmus + Jean Monnet); Центр трансляционной медицины KFUR-RASA, НОЦ доказательной медицины «Кокрейн Россия» на базе Института фундаментальной медицины и биологии; Институт Конфуция, Центр корееведения и другие страноведческие центры на базе Института международных отношений, истории и востоковедения; Лаборатория сверхбыстрой калориметрии совместно с Университетом Ростока (Германия) (мегагрант в рамках МОН РФ Постановление 220) на базе Химического института; комплекс научных лабораторий в области физики, химии, биологии совместно с РИКЕН (Япония) и др. КФУ является площадкой для проведения международных экзаменов, в т.ч. Cambridge ESOL, TOEFL iBT, французский язык в сфере туризма и гостиничного бизнеса уровня B1 (экзамен Торгово-промышленной палаты Парижа), DELE (испанский язык), TestDaF, TestOnDaF, международные экзамены Гёте-института (немецкий язык),

HSK (китайский язык), комплексный экзамен по русскому языку, истории России и основам законодательства РФ для иностранных граждан и лиц без гражданства.

В 2018 году КФУ посетило свыше 80 иностранных делегаций, в рамках визитов которых были проведены переговоры с руководством университета, среди них: правительственные делегации (Япония, ЮАР, Казахстан, Узбекистан), представители дипломатических корпусов иностранных государств (Германия, Швейцария, Италия, Египет, Республика Корея, Бурунди, страны Латинской Америки – Аргентина, Венесуэла, Куба, Коста-Рика, Мексика, Эквадор и др.), делегации университетов (КНР, Казахстан, Турция, Узбекистан, Кот-Дивуар и др.), представители иностранных компаний и образовательных организаций (Япония, Германия, Китай, Казахстан, Узбекистан, Австралия, Иран, Канада, Тайланд, и др.). В отчетный год состоялось 7 официальных визитов делегаций КФУ за рубеж во главе с ректором И.Р. Гафуровым в Японию, Великобританию, Францию, Казахстан, Узбекистан, Чехию, в том числе в составе официальных делегаций Республики Татарстан.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В ноябре 2018 года был создан Научно-клинический Центр прецизионной и регенеративной медицины Института фундаментальной медицины и биологии КФУ. В структуру Центра введены такие научно-исследовательские лаборатории, как «OpenLab Генные и клеточные технологии», Центр коллективного пользования «Трансляционные молекулярно-биологические исследования», Центр научно-технологической экспертизы в области биоинформатики и анализа биомедицинских данных и фармацевтических разработок КФУ, Центр клеточных технологий Института фундаментальной медицины и биологии, НИЛ «Экстремальная биология», НИЛ «Биобанк», Центр клинических исследований. В созданном Научно-клиническом Центре предложены такие основные сервисы, как создание единой геномной базы данных наследственных заболеваний и омиксных/клинических данных пациентов для развития цифровой медицины; оценка безопасности и эффективности назначаемых препаратов на основе фармакогенетики, фармакодинамики и фармакокинетики; биоинформатический подбор комбинаций лекарственных препаратов на основе омиксных данных пациента; разработка новых методов ранней диагностики и оценки эффективности терапии заболеваний и др.

Инновационная инфраструктура университета представлена рядом структурных подразделений и проектов. По результатам отбора в конкурсе Минобрнауки России в рамках приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» в 2018 года КФУ реализует программу трансформации в Университетский центр инновационного развития Республики Татарстан в области трансляционной персонализированной медицины, Университетский центр технологического развития Республики Татарстан в области нефтедобычи, нефтепереработки, нефтехимии и Университетский центр социального развития Республики Татарстан в области инноваций и предпринимательства.

На базе университета действуют центры коллективного пользования, такие как Федеральный центр коллективного пользования физико-химических исследований веществ и материалов, Междисциплинарный центр коллективного пользования, Междисциплинарный центр протеомных исследований, Международный центр магнитного резонанса. Кроме того, университет стал одним из собственников региональных инжиниринговых центров – АО «Региональный инжиниринговый центр медицинских симуляторов «Центр медицинской науки», АО «Региональный центр инжиниринга в сфере химических технологий» и «Инжиниринговый центр робототехнических и аддитивных технологий». С целью развития проектной деятельности и предпринимательских компетенций студентов, коммерциализация проектов в КФУ создана Высшая школа «Открытый институт инновационного, технологического и социального развития».

Дополнительно заключено лицензионное соглашение с АО «РВК» на использование в учебном процессе для студентов-бакалавров курса «Инновационная экономика и технологическое предпринимательство», который включен в учебный процесс студентов естественно-научного и физико-математического направлений. Кроме того, разработана и утверждена новая практико-ориентированная магистерская программа «Управление проектами в сфере социального предпринимательства» по направлению «Менеджмент».

В структуре Управления инновационного развития КФУ функционирует офис консалтинга, в котором можно получить консультации по вопросам проектной деятельности, бизнес-планирования, маркетингу, по получению мер поддержки и мобилизации разного рода средств, необходимых для реализации проектов. Офис консалтинга тесно сотрудничает с Юридической клиникой КФУ.

Университет активно участвует в таких технологических платформах, как «Медицина будущего», «Национальная суперкомпьютерная технологическая платформа», «Глубокая переработка углеводородных ресурсов», «Технологии экологического развития», также является участником Камского инновационного территориально-производственного кластера «Иннокам». В соответствии с соглашением о сотрудничестве с Фондом поддержки предпринимательства РТ КФУ является образовательной площадкой Центра инноваций социальной сферы.

В 2018 году было подано более 350 заявок на привлечение финансирования от институтов развития. В частности, 12 человек стали победителями конкурса «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан» Инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан на выполнение проектов, направленных на проведение НИОКР. Также в отчетном году прошел конкурс студенческих социально-предпринимательских проектов. Авторы 5 лучших проектов получили по 10 000 руб. от Фонда «Наше будущее». При финансовой поддержке Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере 12 проектов КФУ стали победителями программы «УМНИК», объем вознаграждения составил 8 млн. руб.

Лучшие инновационные проекты КФУ демонстрировались в рамках IX международной специализированной выставке оборудования, материалов и технологий для авиации, авиастроения и космоса «Авиакосмические технологии, современные материалы и оборудование», а также в XIII Российского венчурного форума.

КФУ продолжает участвовать в реализации мероприятий подпрограмм «Развитие малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан» и «Поддержка СО НКО в Республике Татарстан» государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2020 годы», а также государственной программы «Содействие занятости населения Республики Татарстан на 2014-2020 годы». Прежде всего, ведется разработка и реализация образовательных программ, направленных на развитие у инициативных граждан, представителей организаций социальной сферы, представителей СО НКО компетенций в области социального проектирования и управления социальными проектами, а также в области социального предпринимательства. КФУ проводит образовательные мероприятия не только в Казани, но и в муниципальных районах РТ.

В 2018 году действовало 37 малых инновационных предприятий, созданных с участием КФУ (в качестве соучредителя). Общий валовой оборот МИП по итогам 2018 года составил 49,67 млн. рублей. Совокупная среднесписочная численность сотрудников МИП – 54 чел., включая аспирантов, студентов и молодых ученых университета. Малые инновационные предприятия КФУ активно сотрудничают с компаниями из реального сектора экономики, например:

- ООО «Биомедтех КФУ» выступает в качестве научного партнера ГАУЗ «Республиканская клиническая больница Министерства здравоохранения Республики Татарстан», является индустриальным партнером АО «Татхимфармпрепараты»;
- ООО «Биофарм плюс» реализует проекты с такими компаниями, как ООО «Научный альянс» и ООО «Биопрепараты»;
- ООО «Лингвистический консалтинговый центр» выполняет проекты для Министерства образования и науки Республики Татарстан и Управления образования г. Казани;
- ООО «Лаборатория открытых технологий» выполняет заказы для Региональной общественной организации Союз композиторов РТ, IFS Coatings.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Доходы

Финансовая деятельность КФУ (головной организации КФУ и филиалов в г. Набережных Челнах и г. Елабуге) осуществляется в соответствии с Планом финансово-хозяйственной деятельности КФУ (далее – ПФХД). Основными источниками финансового обеспечения деятельности КФУ являются:

- субсидия на обеспечение выполнения государственного задания и целевые субсидии на иные цели за счет средств федерального бюджета;
- средства обязательного медицинского страхования;
- средства от приносящей доход деятельности.

За 2014-2018 годы доходы КФУ в кассовом исполнении за счет всех источников увеличились в целом в 1,2 раза: с 8 574,8 млн. рублей в 2014 году до 10 315,1 млн. рублей в 2018 году.

Динамика доходов за 2014-2018 годы КФУ приведена на следующей диаграмме.



Доходная часть бюджета КФУ за 2018 год состоит из следующих видов финансового обеспечения деятельности университета:

- субсидии на выполнение государственного задания и целевые субсидии из федерального бюджета составили 42%, или 4 275,8 млн. рублей;
- поступления от внебюджетной деятельности – 47%, или 4 899,6 млн. рублей;
- средства обязательного медицинского страхования – 11%, или 1 139,8 млн. рублей.

Поступление субсидий из федерального бюджета

Финансовое обеспечение КФУ за счет средств федерального бюджета осуществлялось в соответствии с соглашениями между Минобрнауки России и КФУ о порядке и условиях предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели, соглашениями на целевые субсидии, договорами и расходными расписаниями.



Важны
М

направлением финансовой деятельности КФУ является достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности КФУ в области исследований и разработок, достижение высокого международного уровня научных и образовательных программ для вхождения в Топ-100 ведущих мировых университетов. За 2013-2018 годы на реализацию Дорожной карты КФУ в рамках указанной Программы из федерального бюджета поступило 3 791,4 млн. рублей, в том числе в 2018 году – 471,8 млн. рублей.

Поступления от приносящей доход деятельности

Одной из важнейших задач финансовой политики КФУ является привлечение и увеличение доходов для успешного и эффективного обеспечения уставной деятельности университета, а также для обеспечения софинансирования программных мероприятий.

В результате проведенной работы объем внебюджетных средств в 2018 году увеличился по сравнению с 2014 годом в 1,6 раза.

Сравнивая поступления от внебюджетной деятельности в 2017-2018 годах, следует отметить рост в 2018 году к предыдущему году на 421,7 млн. рублей, или на 9 %.



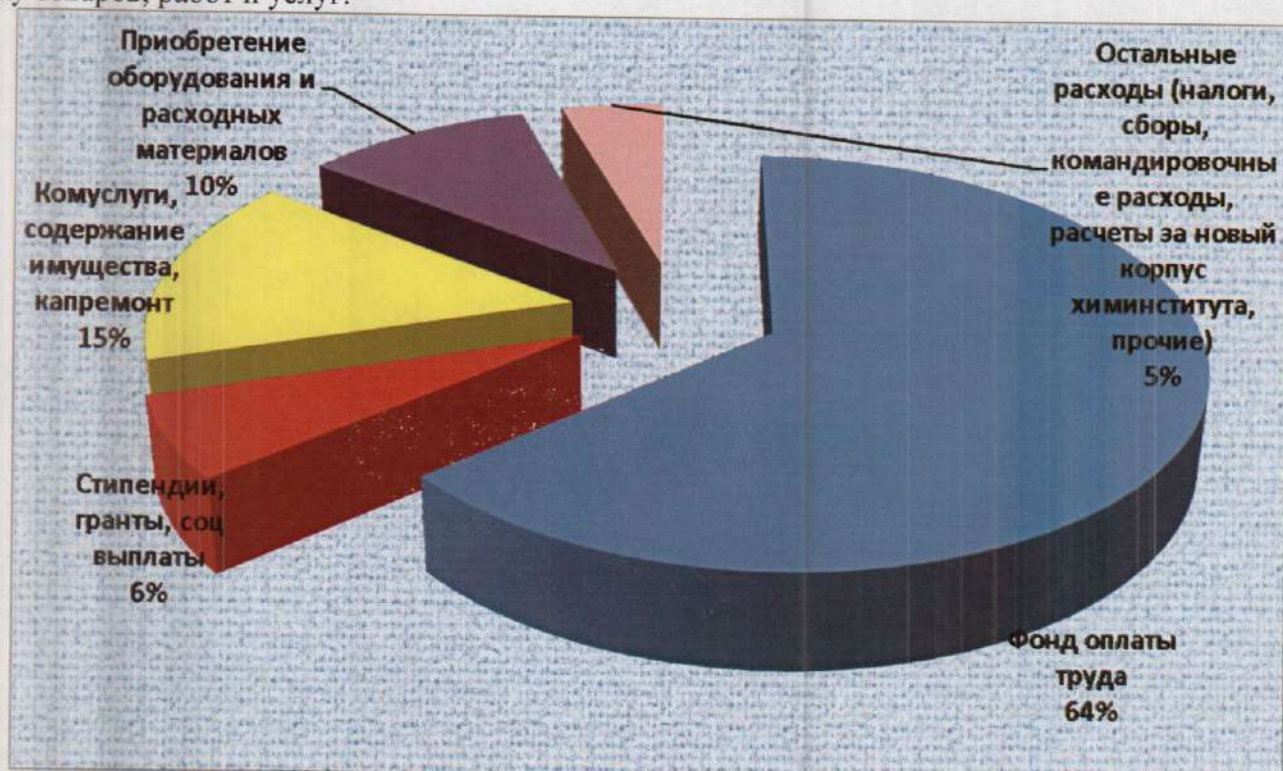
Расходы

За счет всех источников финансирования кассовые расходы КФУ за 2014-2018 годы увеличились в 1,2 раза: с 8 547,7 млн. рублей в 2014 году до 9 874,6 млн. рублей в 2018 году.

Динамика общего объема кассовых расходов КФУ по годам с учетом переходящих кассовых остатков приведена на следующей диаграмме.



В структуре кассовых расходов за 2018 год наибольший удельный вес приходится на оплату труда с начислениями, коммунальные услуги, содержание имущества, капитальный ремонт и закупку товаров, работ и услуг.



Оплата труда

Одной из важных социальных задач КФУ является совершенствование системы оплаты труда сотрудников. Наиболее важный показатель деятельности университета – выполнение федеральных нормативно-правовых актов в области оплаты труда.

Это – Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», распоряжение Правительства РФ от 26 ноября 2012 года №2190-р о поэтапном совершенствовании системы оплаты труда, распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года №722-р о соответствии средней заработной платы профессорско-преподавательского состава университета утвержденным показателям.

Средняя заработная плата по головной организации КФУ за 2017-2018 гг., руб.

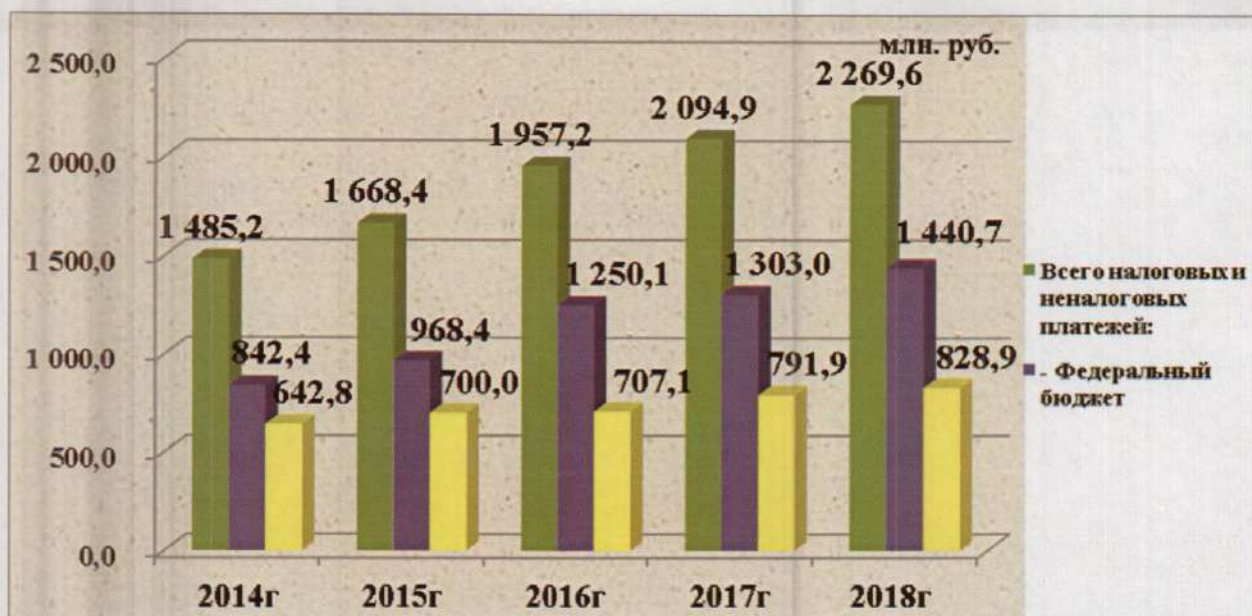
за 2017 год		за 2018 год		рост, 2018/2017	
всего персонала	ППС	всего персонала	ППС	всего персонала	ППС
48 672	62 432	55 592	70 478	114,2%	112,9%

Отношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава КФУ в размере 70 478 руб. к средней заработной плате по экономике РТ в размере 31 609 руб. за 2018 год составило 223% при установленном нормативном значении 200%.

Налоги и платежи

КФУ является крупным налогоплательщиком, который ежегодно увеличивает объемы налоговых платежей во все уровни бюджетов и отчислений в государственные внебюджетные фонды. Общий объем налогов и платежей КФУ за 2014-2018 годы составил 9 475,3 млн. рублей.

В следующей диаграмме отражена динамика общего объема платежей КФУ по годам, которая показывает рост с 2014 года по 2018 год в 1,5 раза.



Стипендиальное обеспечение

Размер государственной академической стипендии студентам в КФУ с 1 сентября 2018 года установлен в размере 1 770 руб., размер повышенной стипендии «отличникам», а также государственной социальной стипендии – 2 655 руб.

Студентам КФУ – выпускникам лицеев им. Н.И. Лобачевского, IT-лицея, получившим аттестат с отличием и сдавшим ЕГЭ на 100 баллов по одному или нескольким предметам, с учетом результатов промежуточной аттестации во время обучения в КФУ выплачивается государственная академическая стипендия в размере 6 770 руб. Студентам – выпускникам лицеев, имеющим по результатам промежуточной аттестации оценки «отлично», выплачивается стипендия в размере 7 655 руб.

В качестве стимулирования выпускников школ установлены повышенные стипендии призерам Всероссийских олимпиад в размере 4 000 руб., победителям – 10 000 руб., неоднократным победителям и призерам – 15 000 руб.

Также, в целях привлечения и стимулирования студентов, обучающихся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, в КФУ установлены повышенные размеры государственной академической стипендии. Студентам, имеющим достижения в образовательной, научной, общественной, спортивной и культурно-массовой сферах, выплачивается повышенная академическая стипендия в размере от 7 000 руб. до 15 000 руб. ежемесячно. Также студенты 1-2 курсов, относящиеся к социальной категории граждан, при хорошем завершении сессии (имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично») получают социальную повышенную стипендию в размере 10 330 руб.

Кроме того, за успехи в учебной и научной деятельности студенты КФУ имеют право претендовать на получение стипендий:

- Президента Российской Федерации в размере 2 200 руб., по приоритетным направлениям – 7 000 руб.;

- Правительства Российской Федерации в размере 1 440 руб., по приоритетным направлениям – 5 000 руб.

Стипендии выплачиваются аспирантам КФУ. Аспиранты получают стипендию в размере 3 640 руб., по приоритетным направлениям – 7 800 руб. Кроме того, аспиранты могут получать стипендии Правительства Российской Федерации по основным направлениям подготовки в размере 3 600 руб., по приоритетным направлениям в размере 10 000 руб. И стипендии Президента Российской Федерации по основным направлениям подготовки в размере 4 500 руб., по приоритетным направлениям в размере 14 000 руб.

Наряду с бюджетным финансированием, стипендиальное обеспечение и социальная поддержка осуществляется за счет собственных средств КФУ по предпринимательской деятельности, за счет платежей по договорам о целевом поступлении и договорам пожертвований на выплату стипендий от физических и юридических лиц.

Одновременно, за счет средств федерального бюджета, оказывается материальная поддержка студентам, являющимся детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Имущественный комплекс Казанского университета состоит из 812 объектов недвижимого имущества общей площадью 882 358,60 кв.м., в том числе 107 земельных участком общей площадью 249,11 га:

- на праве оперативного управления – 624 объекта недвижимого имущества площадью 780 388,50 кв.м.
- на праве безвозмездного пользования – 59 объектов недвижимого имущества площадью 101 034,30 кв.м.
- на праве аренды – 22 объекта недвижимого имущества площадью 935,80 кв.м.

Количество учебно-лабораторных зданий составляет 87 объектов недвижимого имущества площадью 376 101,30 кв.м, количество крытых спортивных сооружений – 8 объектов недвижимого имущества площадью 23 986 кв.м, количество общежитий – 40 объектов недвижимого имущества площадью 321 156,10 кв.м.

Научная библиотека им. Н.И. Лобачевского КФУ входит в число десяти старейших и крупнейших библиотек России, уступая по величине фонда только самым большим книгохранилищам Москвы и С.-Петербурга. В ее фондах находятся ценнейшие собрания документов XI-XXI вв. на русском, европейских и восточных языках, являющихся частью культурного наследия народов мира. В составе фондов самая крупная в России коллекция арабграфических рукописей, первопечатные европейские и русские книги, прижизненные издания и книги с автографами классиков отечественной науки и культуры, образцы письменности разных народов. Общий объем библиотечного фонда на 1.01.2019 включает 6 040 111 единиц хранения, в том числе 23 020 электронных документа. В составе фонда 860 015 ед. хр. учебной литературы, 4 151 074 ед. хр. научной литературы, 527 887 ед. хранения художественной литературы и 695 900 изданий – на иностранных языках. Информация обо всех изданиях отражена в карточных каталогах и электронном каталоге, доступном в Интернет, обеспечен доступ к российским и зарубежным электронным ресурсам.

С целью качественного информационного обеспечения учебного процесса в соответствии с требованиями ФГОС ВО обеспечен доступ к электронным библиотечным системам (далее – ЭБС): «Znanium.com», «Лань», «Консультант студента», «Консультант врача», «Университетская библиотека online», в которых представлены полные тексты электронных учебных изданий по дисциплинам образовательных программ специальностей и направлений, реализуемых в университете. ЭБС доступны как на территории университета, так и удаленно с любых компьютерных устройств после регистрации с компьютеров университета <https://kpfu.ru/library/setevye-resursy/rossijskie-setevye-resursy>.

ЭБС, находящиеся в подписке КФУ, содержат учебные и другие издания, адаптированные для слепых (звуковое сопровождение) и слабовидящих (возможность укрупнения шрифта) учащихся. Кроме того, на территории библиотеки имеется специальная «Библиотека для слепых и слабовидящих читателей», в составе которой «говорящие» книги, книги на шрифте Брайля, книги с крупным шрифтом <https://kpfu.ru/library/chitateljam/biblioteka-dlya-slabovidyaschih-chitatelej> Для людей с ограниченными физическими возможностями оборудовано специальное рабочее место на первом этаже библиотеки.

Также обеспечен доступ к зарубежным ресурсам издательства Elsevier: к коллекции научных электронных журналов Complete Freedom Collection, БД по медицине Clinical Key, аналитической базе SciVal. Доступ к 30-ти зарубежным журналам и базам данных был организован также в рамках Национальной подписки (Конкурс Министерства науки и высшего образования РФ) <https://kpfu.ru/library/setevye-resursy/zarubezhnye-setevye-resursy>

Обучающиеся и научно-педагогические работники имели доступ к электронным русскоязычным журналам на платформе East View и информационно-аналитической системе SCIENCE INDEX (eLIBRARY).

Получила дальнейшее развитие электронная библиотека полнотекстовых документов, общий объем которой составляет 59 855 документов. В ее составе коллекция учебно-методических

материалов и дистанционных курсов, разработанных преподавателями университета, коллекция авторефератов диссертаций, коллекция научных статей преподавателей университета и др.

Доступ к сетевым электронным ресурсам предоставляется как с компьютеров университета, так и с любых компьютерных устройств в сети Интернет через домен университета.

С целью повышения качества и эффективности библиотечно-информационного обслуживания библиотека предлагает пользователям online-сервисы:

- на основе электронного каталога пользователям предоставляется возможность удаленного заказа на документы из фондов библиотеки (в 2018 г. выполнено 28 973 удаленных заказа)

<https://kpfu.ru/library/katalogi/elektronnyj-zakaz-na-abonement>

- виртуальная справочная служба «Вопрос библиографу» предоставляет возможность оперативно получить справочно-библиографическую информацию (в 2018 г. удовлетворено 820 удаленных запросов)

<https://kpfu.ru/library/vopros-bibliografu>

- для контингента университета реализована услуга «Электронная доставка документов»: обучающиеся и преподаватели могут заказать и оперативно получить электронную копию статьи из журнала, который отсутствует в библиотеке

<https://kpfu.ru/library/chitatelnyam/edd-i-mba>

- сервис «Библиотечный поиск» предоставляет возможность осуществлять интегрированный поиск по ресурсам библиотеки, электронно-библиотечным системам, российским и зарубежным лицензированным научно-образовательным ресурсам из подписки КФУ и ресурсам открытого доступа

https://allfind.kpfu.ru/Search/Results?lookfor=&type=AllFields&page=1&fulltexts_only=Y

Система "Антиплагиат.Вуз", приобретенная университетом, позволяет обучающимся и преподавателям проверять выпускные квалификационные работы, а диссертантам – диссертационные работы на предмет заимствования, что повышает качество и оригинальность подготовленных к защите работ. Библиотека является администратором системы в университете, разрабатывает регламентирующие документы, организует обучение и консультирует по работе с системой "Антиплагиат.Вуз", проводит проверку текстов диссертационных работ на заимствование.

На территории библиотеки организован электронный читальный зал с доступом к полнотекстовым ресурсам Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина. В распоряжении студентов и преподавателей Библиотека Оксфордского Российского фонда, которая включает около 3 тысяч изданий гуманитарной и социально-экономической направленности на английском языке.

С целью формирования аналитико-информационных компетенций научно-педагогических работников, аспирантов и обучающихся университета в течение года организовались семинары по зарубежным и отечественным сетевым ресурсам с участием представителей зарубежных и российских издательств и компаний: Clarivate Analytics («Как подготовить статью к публикации в международном журнале с помощью ресурсов Clarivate Analytics»), «Аналитические ресурсы Clarivate Analytics: InCites, Essential Science Indicators); Национальный электронно-информационный консорциум («Российские университеты – открытой науке», «Национальный агрегатор открытых репозиториях российских университетов», «Новая культура открытого доступа»).

В рамках ФПК университета была реализована 72-часовая программа для преподавателей, направленная на повышение уровня аналитико-информационных компетенций и публикационную активность. Программа разработана с учетом ведущих российских и зарубежных практик развития компетенций исследователя, необходимых для подготовки научных публикаций международного уровня. Всего за 2016-2018 год обучение прошли 100 чел.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КФУ

Программа развития КФУ на 2010–2019 годы была утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010 № 1543-р. Изменения, внесенные в Программу

развития КФУ в 2015 году, утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2015 № 2417-р.

В 2018 году все заявленные мероприятия и плановые показатели Программы развития КФУ выполнены в полном объеме. Финансирование мероприятий Программы развития в 2018 году осуществлялось за счет средств, привлеченных университетом. Объем финансирования составил 472,7 млн. руб., что превосходит заявленные планы по софинансированию мероприятий Программы развития (447,6 млн. руб.).

В разрезе мероприятий Программы развития финансирование в 2018 году было распределено следующим образом: «Модернизация образовательной деятельности» – 54,6 млн. руб.; «Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности» – 80,0 млн. руб.; «Развитие кадрового потенциала университета» – 189,4 млн. руб.; «Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры» – 141,7 млн. руб.; «Повышение эффективности управления университетом» – 7,0 млн. руб.

Во многом благодаря стратегии концентрации финансовых, инфраструктурных и кадровых ресурсов на приоритетных направлениях, заложенной в основу Программы развития КФУ, университет в 2013 году в жесткой конкурентной борьбе сумел войти в число «первой волны» участников Программы повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020 гг.

На основе синергетического эффекта Программы развития и Программы повышения конкурентоспособности КФУ удалось добиться значительных успехов во всех сферах деятельности вуза:

- повышения наукометрических показателей университета в результате развития новых прорывных направлений исследований: рост общего числа публикаций, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus, – в 9,3 раза по сравнению с 2010 годом, в том числе в топ-10 % наиболее цитируемых журналов (индексируемых в БД Scopus) в 13,5 раз соответственно;

- интернационализации образовательной деятельности за счет открытия новых совместных образовательных программ с ведущими вузами и компаниями (98 по итогам 2018 года), создания комфортной академической и социальной инфраструктуры: доля иностранных студентов в общем контингенте обучающихся выросла более чем в 6,7 раза по сравнению с 2010 годом; достигнута 100% обеспеченность студентов и приглашенных специалистов комфортабельными общежитиями и служебным жильем;

- наращивания человеческого капитала за счет приглашения ведущих российских и иностранных преподавателей и специалистов, а также повышения квалификации имеющихся кадров: к работе в научно-исследовательских лабораториях, оснащенных на уровне мировых стандартов, привлечены более 70 ведущих иностранных ученых с индексом Хирша выше 15, созданы 110 новых позиций внешних постдоков (из которых 49 имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и зарубежных вузах, научных организациях);

- расширения возможностей для привлечения дополнительного финансирования из государственных (гранты, ФЦП) и внебюджетных источников (договоры с компаниями) за счет выполнения новых видов работ, практических разработок: доля НИР и НИОКР в общем объеме доходов увеличилась с 12,7 % в 2010 году до 21,2 % в 2018 году (рост в 1,7 раза).

Интегральным показателем эффективности деятельности вуза за отчетный период выступает динамика значительного продвижения КФУ в основных общемировых и предметных рейтингах университетов. По уровню представленности в предметных рейтингах THE и QS Казанский университет по итогам 2018 года входит в первую тройку вузов-участников Проекта 5-100.

Научная и образовательная деятельность Казанского университета по достоинству оценена крупнейшими рейтинговыми агентствами мира. На сегодняшний день КФУ представлен в таких авторитетных рейтингах вузов, как QS World University Rankings (позиция 439) и Times Higher Education World University Rankings (позиция в диапазоне 600-800).

Кроме этого, КФУ уверенно продвигается в рейтингах по отдельным научным областям. По итогам 2018 года в предметных рейтингах QS КФУ представлен в 2 областях науки («Гуманитарные науки и искусства» (281 позиция), «Социальные науки и управление» (399 позиция)) и 9 предметных дисциплинах: «Лингвистика» (101–151), «Современные языки» (151–200), «Археология» (151–200), «Английский язык» (201–250), «Образование» (201–250),

«Математика» (301–350), «Экономика и эконометрика» (351–400), «Физика и астрономия» (351–400), «Химия» (451–500).

В предметных рейтингах THE КФУ также демонстрирует уверенную динамику продвижения, входя в топ-300 лучших вузов мира по направлению: «Гуманитарные науки и искусства» (201–250, 4-е место по РФ), топ-400 по направлениям: «Социальные науки» (301–400, 3-е место по РФ), «Бизнес и экономика» (301–400, 4 по РФ), «Физические науки» (301–400, 9-е место по РФ), и топ-600 «Науки о жизни» (501–600, 3-е место по РФ).

Особым достижением КФУ в 2018 году стало вхождение в два новых предметных рейтинга: по направлению «Образование» университет продемонстрировал лучший результат по стране (101–125 в мире, 1-е место по РФ), по направлению «Медицина» занял 2-е место по стране (501–600).

Развитие научно-образовательной инфраструктуры и усиление кадрового потенциала меняют отношение к вузу со стороны предприятий реального сектора экономики. Увеличивается объем целевого заказа на подготовку и переподготовку специалистов для предприятий базовых отраслей республики – нефтедобычи и нефтехимии (ПАО «Татнефть», малые нефтяные компании Татарстана, ПАО «Нижекамскнефтехим»), автомобилестроения (ПАО «КАМАЗ», Форд-Соллерс), а также организаций здравоохранения и образовательных учреждений. Самые востребованные специальности 2018 года – «Педагогическое образование», «Лечебное дело», «Биология», «Геология».

В 2018 году выполнялось более 250 научно-исследовательских работ с хозяйствующими субъектами и свыше 300 грантов на сумму более 1 млрд. руб. К наиболее важным достижениям, полученным в 2018 году в рамках совместных научных исследований и разработок с предприятиями базовых отраслей экономики региона, относятся:

- Анализ молекулярных и клеточных биомаркеров предрасположенности, развития, эффективности терапии и рецидива онкологических и иммунных заболеваний человека. Разработка методов персонализированного подбора терапии на основе геномного и транскриптомного анализа биопсийного материала пациентов (договор с ООО «ТрансПорт»);

- Разработка программно-математической модели систем автономных логических перевозок с учетом различных условий окружающей среды и погодных условий, проведены испытания на полигоне (договор с ПАО «КАМАЗ»);

- Разработка катализатора и технологии его применения для внутривапорной обработки СВН мелкозалегающих месторождений, разрабатываемых с использованием парогравитационного воздействия (договор с ПАО «Татнефть им. В.Д. Шашина»).

В 2018 году в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 09.04.2010г. № 218 начались исследования по разработке нового материала для глубокой переработки алкилароматических углеводородов на основе макропористых ферритных систем и создание его высокотехнологичного производства. Заключен договор с АО «СКТБ Катализатор» на 2018-2020 гг. В отчетном году выполнен I этап, включающий разработку технической документации, программ и методик исследования испытаний образцов, проведены исследовательские испытания в части определения каталитических, фазовых, текстурных, гранулометрических характеристик образцов.

Большинство комплексных социогуманитарных исследований КФУ также ориентированы на потребности региона и охватывают такие области, как археология, туризм, экологические исследования, конфликтология, педагогика и образование. Так, в Институте социально-философских наук и массовых коммуникаций КФУ в рамках гранта РНФ, в отчетном году выполнялся проект «Российские мегаполисы в условиях новых социально-экологических вызовов: построение комплексной междисциплинарной модели оценки и стратегий формирования «зеленых» городов России». Целью исследования является определение особенностей процесса формирования российских мегаполисов исходя из концепции «зеленого» города: изучение основных форм и практик экологизации городской среды разными заинтересованными группами населения, определение необходимых для этого ресурсов и факторов, оказывающих влияние на данный процесс.

Рост финансовой устойчивости университета за счет привлечения внебюджетных средств от платной образовательной деятельности, увеличения объемов проводимых НИР и НИОКР по заказу предприятий способствует повышению средней заработной платы сотрудников университета (227 % от средней заработной платы по Республике Татарстан), а также увеличению налоговых отчислений в республиканский и муниципальный бюджеты.

КФУ поступательно наращивает свое влияние на развитие социальной сферы Республики Татарстан. Университетская клиника, является важным звеном системы здравоохранения г. Казани и Республики Татарстан. Количество обращений в территориальную поликлинику Университетской клиники КФУ составило более 323,5 тыс. чел., в стационаре оказана медицинская помощь более 28,7 тыс. пациентам, общее количество диагностических обследований превысило 3,7 млн. ед. Оказано услуг в рамках ОМС и ВМП на сумму 1 242 млн. руб., а также коммерческих услуг на сумму свыше 179 млн. руб. Кроме того, на базе КФУ проходят переподготовку и повышение квалификации педагогические кадры и государственные служащие Республики Татарстан и других субъектов Приволжского федерального округа. По итогам 2018 года в этих программах приняли участие более 12 520 слушателей, в том числе более 4 900 работников органов государственной власти и около 7 620 педагогов.

КФУ активно участвует в реализации мероприятий подпрограмм «Развитие малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан» и «Поддержка СО НКО в Республике Татарстан» государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2020 годы», а также государственной программы «Содействие занятости населения Республики Татарстан на 2014- 2020 годы». Осуществляется разработка и реализация образовательных программ, направленных на развитие у инициативных граждан, представителей организаций социальной сферы, представителей СО НКО компетенций в области социального проектирования и управления социальными проектами, а также в области социального предпринимательства. КФУ проводит образовательные мероприятия не только в Казани, но и в муниципальных районах Республики Татарстан. Широкий охват подобных мероприятий говорит об их высокой значимости и социально-экономической эффективности. Кроме того, образовательные программы являются результатом успешного межсекторного взаимодействия КФУ, Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан, Министерства экономики Республики Татарстан, Общественной палаты Республики Татарстан, Центра инноваций социальной сферы Фонда поддержки предпринимательства Республики Татарстан, Управления Министерства юстиции Российской Федерации по Республике Татарстан, АНО «Центр инновационного развития и трансфера технологий» и АО «Барс групп».

Наиболее значимый социально-ориентированный и уникальный проект 2018 года – создание в структуре КФУ детского сада, реализующего как программы дошкольного образования общеразвивающего вида, так и адаптированных программ, направленных на работу с детьми с расстройством аутистического спектра. В 2018 году КФУ учреждена автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр по работе с детьми с ограниченными возможностями здоровья» в целях диссеминации лучшего опыта, нарабатываемого детским садом, организации социально значимых мероприятий, а также привлечения финансирования, взаимодействия с благотворительными фондами. Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 18 декабря 2018 года КФУ был признан федеральной инновационной площадкой по теме «Разработка и адаптация адаптированной основной образовательной программы дошкольного образования детей с расстройством аутистического спектра».

В качестве **приоритетных задач**, решение которых университет ставил перед собой в рамках Программы развития в 2018 году, можно выделить следующие:

- Разработка и реализация востребованных междисциплинарных образовательных программ в соответствии с потребностями в квалифицированных кадрах различных отраслей экономики Приволжского федерального округа и страны в целом. В 2018/19 учебном году в КФУ были внедрены в образовательный процесс следующие магистерские программы по приоритетным направлениям развития страны: «Физика перспективных материалов» (по направлению «Физика»), «Квантовые устройства и радиофотоника» (по направлению «Радиофизика»), «Несейсмические методы поисков и разведки месторождений углеводородов» (по направлению «Геология»), «Профилактика и коррекция социальных отклонений (превентология)», «Педагогический менеджмент организации работы с молодежью» (по направлению «Педагогическое образование»); профили бакалавриата «Медицинская томография: физические принципы и приборостроение» (по направлению «Биотехнические системы и технологии»), «Синтез и диагностика наноматериалов, компоненты микро- и наноэлектронной техники» и «Наноматериалы» (по направлению «Нанотехнологии и микросистемная техника»).

- Формирование на уровне лучших мировых стандартов исследовательской, образовательной, инновационной и социальной инфраструктуры для полноценной реализации личностного и профессионального потенциала сотрудников и студентов университета. Основные итоги реализации данного комплекса мероприятий в 2018 году следующие:

Исследовательская и образовательная инфраструктура. По итогам отчетного периода за счет базиса, заложенного за годы участия КФУ в Программе развития, в университете за довольно короткий промежуток времени удалось создать более 1 000 рабочих мест для исследователей и постдоков в 120 лабораториях и научных центрах, оснащенных оборудованием на уровне мировых стандартов. В рамках расширения динамично развивающегося медицинского кластера КФУ, в начале 2018 года состоялось официальное открытие 3 новых учебных и научно-исследовательских кампусов Института фундаментальной медицины и биологии КФУ. Общий объем капвложений по указанным объектам составил 397,9 млн. рублей.

Кроме того, в 2018 году создан Научно-клинический центр прецизионной и регенеративной медицины, на базе которого будут сконцентрированы трансляционные и клинические исследования КФУ, а также будет осуществляться внедрение новых методов профилактики, диагностики, лечения и реабилитации, для создания целевой медицины – интегрированной системы всестороннего лечения, призванной рационально и своевременно решать медицинские проблемы пациента (главным образом, онкологического и орфанного генеза). В 2018 году при содействии стратегического партнера был реализован комплекс работ по реновации площадки размещения центра, а также его материально-техническому оснащению на сумму более 160 млн. руб.

Инновационная инфраструктура. В отчетном году завершены ремонтные работы и состоялся запуск первой в России специализированной лаборатории, основанной на NGS-технологии для HLA-типирования потенциальных доноров костного мозга. Мощность лаборатории составляет 25 тысяч типирований в год.

Инфраструктурные преобразования произошли и в рамках программы трансформации КФУ в Университетский центр технологического развития в области нефтедобычи, нефтепереработки, нефтехимии. В 2018 году разработана уникальная установка по изучению тепловых методов повышения нефтеотдачи в пластовые условия, а также уникальная установка для исследования ядра – оптический ядро, которая в экспресс режиме позволяет получить полный набор характеристик об изучаемом месторождении.

Летом 2018 года в структуре Института управления, экономики и финансов КФУ создана Высшая школа «Открытый институт инновационного, технологического и социального развития», основная цель которой – развитие проектной деятельности и предпринимательских компетенций студентов, коммерциализация стартап-проектов.

Социальная инфраструктура. В 2018 году продолжились ремонтные работы в жилых студенческих кампусах: в общежитиях по ул. Красная Позиция, 2а, 6, 6а; ул. Бутлерова, 6; ул. Гвардейская, 32; ул. Аделя Кутуя, 2б и 2/17. Работы выполнены на общей площади 10 777,56 кв.м. Общая сумма затрат по реновации жилого фонда КФУ в 2018 году составила 33,1 млн. руб. В ходе реализации подготовительной фазы проекта на объекте «Здание дошкольного образования» по ул. Ибрагимова, 85 выполнены проектные и строительные работы на площади 2 622,9 кв. м на сумму 78,033 млн. руб.

- Развитие и приумножение кадрового потенциала университета за счет профессионального роста научно-педагогических работников, создания благоприятных условий для привлечения специалистов из ведущих российских и мировых научно-образовательных центров. По итогам 2018 года к работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены более 140 исследователей из ведущих российских и зарубежных университетов и исследовательских центров, в том числе 70 иностранных ученых с высокими наукометрическими показателями. Помимо этого, 260 НПР КФУ прошли стажировки, более 920 сотрудников университета приняли участие в программах академической мобильности в ведущих российских и зарубежных вузах и научных центрах.

В июле 2013 года КФУ стал победителем открытого конкурса на предоставление государственной поддержки ведущим университетам Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров. 25 октября 2013 года КФУ защитил на международном экспертном совете при Минобрнауки России План мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности («дорожную карту»)

университета на 2013-2020 годы. В отчетном году университет реализовал очередной этап «дорожной карты» и успешно защитил на заседании международного Совета Проекта 5-100 обновленный план дальнейших мероприятий (2019-2020 гг.).

По итогам 2018 года **основные показатели результативности «дорожной карты» университета в целом были выполнены.** По Плану мероприятий в 2018 году плановые показатели достигнуты практически по всем пунктам.

Основные показатели результативности Плана мероприятий	Ед. измерения	2017, факт	2018, план	2018, факт
Количество публикаций в базе данных Web of Science на одного научно-педагогического работника	единиц	3,05	3,18	4,10
Количество публикаций в базе данных Scopus на одного научно-педагогического работника	единиц	4,14	4,37	4,96
Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Web of Science	единиц	8,9	11,12	13,3
Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Scopus	единиц	12,6	13,02	17,7
Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПР, включая российских граждан – обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	5,72	7,5	7,6
Доля иностранных студентов, обучающихся по основным образовательным программам вуза	%	13,5	13,7	15,5
Средний балл ЕГЭ студентов, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и программам подготовки специалистов	баллы	77,32	77,0	78,6
Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза	%	56,0	56,0	56,2
Доля обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	%	25,05	26,0	27,7
Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	825,7	1 000	1 005

По Плану мероприятий КФУ в 2018 году из средств целевой субсидии федерального бюджета фактически понесенные расходы на проекты по повышению конкурентоспособности вуза составили 620,8 млн. руб. Сумма софинансирования мероприятий «дорожной карты» КФУ из различных источников в 2018 году составила 219,3 млн. руб.

С точки зрения реализации 9 стратегических инициатив КФУ, в отчетном периоде достигнуты следующие важные результаты.

СИ 1. Формирование портфеля программ и интеллектуальных продуктов вуза, обеспечивающих международную конкурентоспособность.

Активно продвигаются процессы разработки и реализации 98 образовательных программ совместно с ведущими зарубежными и российскими вузами-партнерами и научными организациями, 34 человека стали выпускниками совместных образовательных программ с получением второго диплома от ведущих зарубежных вузов-партнеров. Кроме того, пройдена международная валидация 24 основных образовательных программ и программа МВА. В программе по привлечению иностранных граждан на профессорско-преподавательские должности приняли участие 92 человека. В отчетный период 92 ведущих ученых были привлечены к процедурам защиты диссертаций в качестве научных руководителей и оппонентов, 557 аспирантов получили внутренние гранты на реализацию научно-исследовательских проектов, реализуются 15 англоязычных программ аспирантуры.

СИ 2. Привлечение внешних специалистов и развитие ключевого персонала вуза, рост качества исследовательского и профессорско-преподавательского состава.

За счет средств субсидии по приоритетным естественнонаучным направлениям исследований по состоянию на 31.12.2018 созданы 110 внешних позиций постдоков, из которых 49 молодых НПР имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях. К работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 150 исследователей из ведущих университетов и исследовательских центров, 138 из которых обладают индексом Хирша выше 10. На базе КФУ проведены 15 международных научных молодежных школ по приоритетным направлениям развития университета.

СИ 3. Привлечение талантливых студентов, аспирантов и молодых исследователей.

Более 4 370 обучающихся стали победителями программ внутренних конкурсов, грантовых и стипендиальных программ поддержки. За отчетный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности были присуждены 353 гранта, привлечены 505 иностранных абитуриентов для обучения по программам, относящихся к приоритетным направлениям. Общий контингент иностранных граждан, обучающихся в КФУ, по итогам 2018 года превысил 7 100 человек (топ-5 по абсолютному контингенту иностранцев в России, 1 место среди федеральных университетов). Количество реализованных грантов для иностранцев (число привлеченных иностранных граждан), обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры в 2018 году составило 252 единицы. В отчетном периоде для обучения в КФУ было привлечено 926 иностранных обучающихся (исключая иностранных граждан, обучающихся по основным образовательным программам). Из этого числа 281 иностранный студент прибыл из университетов, которые в соответствии с методикой Минобрнауки России относятся к категории ведущих университетов. Количество учеников иностранных школ – участников программы «Школьный десант» по итогам 2018 года достигло 5 100 человек. Численность школьников, обучающихся в Лицее имени Н.И. Лобачевского и IT-лицее, а также в ряде «подшефных» университету учреждений среднего образования Республики Татарстан в отчетном периоде составила 1 800 человек. Число активных пользователей школьного сайта на портале КФУ в отчетном периоде превышает 245 тыс. чел.

СИ 4. Развитие прорывных направлений исследований и разработок, отказ от неэффективных направлений деятельности.

Активно идет наращивание кадрового и научного потенциала 12 Центров превосходства по приоритетным направлениям научных исследований, в рамках которых уже созданы 4 «именных» научных центра. Для работы в них приглашены более 70 иностранных ученых мирового уровня с высокими наукометрическими показателями. Из 120 научно-исследовательских лабораторий, открытых в 2014-2018 гг., 54 по уровню оснащения и кадровому составу могут быть классифицированы как лаборатории мирового уровня. В отчетном периоде общее число комплексных договоров, заключенных с ведущими российскими и международными компаниями, вузами и научными центрами составляет 138 ед.

В соответствии со Стратегией научно-технологического развития России МОН РФ начата реализация проекта по созданию региональных научно-образовательных математических центров. В 2018 году КФУ стал одним из победителей на создание Регионального научно-образовательного математического центра. Проект рассчитан на 6 лет, финансирование на первый год составило

почти 24 млн. руб. Цель – обеспечить развитие исследований и подготовку специалистов в области математики и ее приложений как основы реализации приоритетов научно-технологического развития страны, достижение передовых позиций в мировом математическом образовании.

По итогам 2018 года внешнюю экспертизу прошли 284 научно-исследовательских тем и проектов КФУ, в том числе направленных на разработку технологий, методик, алгоритмов и опытных образцов – 42 ед.

СИ 5. Совершенствование системы управления и финансовой системы вуза.

Система управления КФУ последовательно трансформируется в соответствии с лучшими практиками: в структурных подразделениях внедрена новая система мотивации, основанная на «эффективном» контракте (охват 100% кадрового состава), обновлены и стандартизированы регламенты процессов.

За отчетный период в организационную структуру КФУ были внесены изменения – созданы новые структурные подразделения разных уровней и направлений деятельности, введена ставка проректора по общим вопросам. Так, в целях обеспечения руководства университета актуальной статистической и аналитической информацией о перспективных направлениях развития образования и науки, а также в целях внедрения современных практик управления в сфере образования, науки и инноваций в университете был создан Ситуационный аналитический центр.

Численность работников, привлеченных на руководящие должности вуза и имеющих опыт работы в ведущих российских и иностранных университетах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях, на конец отчетного периода составила 79 человек, в том числе привлеченных в отчетном году – 13 чел.

В 2018 году более 60 представителей управленческого звена КФУ, участвующих в реализации «дорожной карты» университета, приняли участие в регулярных семинарах-совещаниях под эгидой Проекта 5-100, организованных Проектным офисом «СКОЛКОВО» и ФГАНУ «Социоцентр», а также профильных программах повышения квалификации.

Одним из базовых инструментов совершенствования модели управления вузом и повышения вовлеченности сотрудников в происходящие трансформационные процессы в КФУ является развитие специализированной структуры, созданной в 2017 году, Корпоративного центра компетенций, который представляет собой не просто учебный центр, а целостную систему внутреннего обучения, выстроенную в рамках корпоративной идеологии на основе единой концепции и охватывающую все уровни. В 2018 году по данной программе обучилось 165 человека (99 – ППС, 65 – АУП).

Общая сумма средств, привлеченных КФУ из альтернативных источников (в том числе спонсорская помощь, средства и безвозмездно переданное имущество жертвователей) в отчетном периоде, достигла 245 млн. руб.

СИ 6. Развитие инфраструктуры и сервисов университета.

Общий объем финансирования трансформационных мероприятий по созданию Университетских центров инновационного, технологического и социального развития региона по итогам 2018 года составил 1 855,9 млн. руб., в том числе из бюджета РТ – 733,0 млн. руб. По итогам 2018 года в составе КФУ действуют 13 крупных трансляционных подразделений инновационного, технологического и социального развития.

В 2018 году в рамках развития беспроводной сети КФУ в учебных кампусах университета установлено 26 точек доступа. Таким образом, в основных учебных зданиях КФУ в настоящее время постоянно функционируют 76 точек доступа. Кроме того, 306 точек доступа работают в Деревне Универсиады. Прирост общего покрытия учебных кампусов университета беспроводной связью за отчетный год составил 52%. По состоянию на 31.12.2018 с целью обеспечения доступа к внутренним цифровым ресурсам КФУ оптическими каналами связи (со скоростью не менее 10 Гбит/с) с центральным сервером университета объединены 4 кампуса вуза.

По итогам проведенных опросов иностранных граждан доля пользователей Службы адаптации иностранцев, удовлетворенных уровнем предоставляемых сервисов, составила 82%. По итогам 2018 года число сотрудников КФУ, обученных через систему наставничества, в том числе с иностранными коллегами, составило 135 человек.

По состоянию на 31.12.2018 г. с момента запуска проекта «Суперсайт КФУ» разработаны и функционируют 12 тематических сайтов. Благодаря реализованному комплексу мероприятий по

развитию интернет-портала КФУ к концу 2018 года (в соответствии с данными поисковой системы Google) количество проиндексированных страниц превышало 1,4 млн. ед.

СИ 7. Повышение академической репутации путем стратегического позиционирования КФУ в международном академическом сообществе. За отчетный период в изданиях, реферируемых в базах данных Web of Science и Scopus (с исключением дублирования), опубликовано свыше 4 200 статей, в том числе в базе данных Web of Science – 3 100 единиц, в базе данных Scopus – 2 950 ед. По итогам 2018 года продолжились позитивные изменения в качественном отношении: за отчетный период сотрудниками КФУ опубликованы 23 статьи в журналах «топовой группы», входящих в 1% наиболее цитируемых изданий в мире (SJR), что составляет 1,1% от общего числа публикаций КФУ в отчетном периоде. Для сравнения, их доля в 2017 году составляла 0,8%. В 10-процентильной группе «топовых» журналов в отчетном периоде проиндексированы 259 статей. В «топ-25%» высокоцитируемых журналов мира в 2018 году с аффилиацией КФУ проиндексированы 513 статей. Приведенные данные превосходят в 1,2 раза уровень публикационной активности сотрудников КФУ по «топовой» группе журналов за аналогичный период 2017 года. В целях недопущения недобросовестных публикационных практик, повышения качества статей сотрудников КФУ и подбора требуемого уровня журналов, индексируемых в международных базах цитирования, в 2017 году были созданы 2 экспертных (координационных) совета по отбору статей и научных журналов в предметных областях Linguistics и Education. В базу данных Web of Science Core Collection и Scopus по итогам 2018 года входит 6 журналов КФУ.

В целях повышения публикационной активности молодых исследователей КФУ, обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры, и освоения ими навыков написания научных статей, в учебные планы внедрены дисциплины «Академическое письмо» и «Академическая коммуникация». По состоянию на 31.12.2018 общая численность магистров и аспирантов, охваченных университетскими программами по формированию навыков академического письма, составила 4 475 человек. Благодаря этому из 3 724 публикаций КФУ, проиндексированных в БД Scopus/Web of Science (на момент подготовки отчета), 825 подготовлены с участием аспирантов КФУ (в т.ч. 495 проиндексированы в Scopus, 607 в Web of Science).

В 2018 году на базе КФУ были проведены около 140 международных научно-просветительских мероприятий, материалы 8 из которых индексируются в международной базе данных Web of Science. В рамках сотрудничества с рейтинговым агентством Times Higher Education 29-31 августа 2018 года на площадке Казанского федерального университета состоялся Саммит передовых научных инновационных исследований («THE Research Excellence Summit: Eurasia»). В мероприятии приняли участие представители руководства более 90 ведущих университетов стран Евразийского региона, Европы, Северной Америки и Азии.

Число исследователей КФУ, принявших участие в международных научных конференциях, материалы которых публикуются в изданиях, индексируемых в Web of Science и Scopus по соответствующему направлению, в отчетном периоде составило 247 человек.

По итогам 2018 года КФУ являлся членом 28 престижных международных академических ассоциаций.

По данным компании «Медиаголия» по итогам 2018 года КФУ значится в Топ-10 самым цитируемых российских вузов. В 2018 году была расширена зона вещания телеканала UNIVER-TV на абонентов Республики Башкортостан, Нижегородской и Оренбургской областей. Потенциальная аудитория охвата университетского телевидения по всем телекоммуникационным каналам превысила 1,1 млн. зрителей.

СИ 8. Реализация комплекса маркетинговых мероприятий.

В 2018 году была продолжена работа по реализации имиджевых проектов, запущенных в предыдущие годы. Так, в 2018 году проведены 4 серии, ставшего уже традиционным, научно-популярного проекта «ПРОНаука в КФУ». Гости мероприятий стали более 8 500 чел. из числа школьников, студентов и активных жителей Казани в возрасте до 35 лет. Кроме того, в рамках проекта «КФУ – история будущего» (организация серии бесплатных экскурсий по знаковым историческим местам университета с обязательным посещением современных лабораторий, лекционных аудиторий и музеев КФУ) было проведено 3 экскурсии по 5 учебным подразделениям КФУ. В мероприятиях приняли участие более 500 человек.

Наиболее комплексным, масштабным и продолжительным проектом в 2018 году в данном контексте является проведение ряда мероприятий, приуроченных к проведению Года Льва Толстого

в Республике Татарстан, в рамках которого было организовано и проведено 15 мероприятий (выставки, фестиваль, конференции, семинары, тотальный диктант по произведениям писателя, открытие памятника Л.Н. Толстому), как на базе КФУ, так и на площадках вузов-партнеров.

По состоянию на 31.12.2018 г. общее количество подписчиков по всем соцсетям КФУ с учетом профилей учебных подразделений в 2018 году составило более 124 тыс. чел. За 2018 год количество просмотров постов выросло до 350 тыс. просмотров в месяц, количество участников выросло до 40 тыс. подписчиков - в соцсети ВКонтакте, до 20,1 тыс. - в Инстаграме, до 3,6 тыс. - в Facebook. В течение 2018 года в основных профилях КФУ в социальных сетях было проведено 9 конкурсов с привлечением спонсоров. Помимо этого, в течение 2018 года в профиле КФУ в социальной сети Инстаграм было проведено 17 прямых эфиров с руководством учебных подразделений на тему поступления абитуриентов в КФУ. Эфир и записи инста-лайфов просмотрели около 17 тыс. зрителей.

СИ 9. Реализация концепции «Smart University 4.0».

В 2018 году сотрудниками Высшей школы информационных технологий и информационных систем КФУ в рамках концепции Smart Education разработаны: модель цифрового портрета обучающегося, включающая в себя 4 группы элементов: анкета, компетентностный портрет, портфолио достижений и личный портрет; прототип системы онтологического проектирования образовательных программ, позволяющая варьировать степень детализации образовательных программ для удобства использования; средства генерации рекомендованного списка дисциплин для обучающегося и его персонального расписания в рамках модели индивидуализированного обучения. Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2018663522 «Программный комплекс для проектирования настраиваемых онтологических баз знаний образовательных программ и их компонентов».

В отчетном периоде проведен ряд работ по модернизации онлайн площадки индивидуального дистанционного обучения КФУ (разработан макет онлайн-курса на сайтах do.kpfu.ru и edu.kpfu.ru; произведена модификация модуля «Экспертиза» на do.kpfu.ru; в блоке «Кабинет КФУ» на сайтах do.kpfu.ru и edu.kpfu.ru добавлена навигация по вкладке «мои курсы»; сайты do.kpfu.ru и edu.kpfu.ru обновлены до версии Moodle 3.3.5 и перенесены на новый сервер; на тестовом сервере создана Яндекс.Касса для оплаты платежей и др.).

В рамках реализации комплекса мероприятий Smart Research более 120 студентов и аспирантов КФУ были вовлечены в проектно-ориентированную деятельность для решения задач по внедрению Smart IT, Data Mining, HPC, IoT и других прорывных технологий. В структуре НИР и НИОКР вуза, базирующихся на моделировании и анализе BigData, доля работ, которые были выполнены с использованием ресурсов Суперкомпьютерного центра КФУ, составила 6%.

В течение отчетного периода в информационно-аналитической системе «Электронный университет» были разработаны новые и модернизированы имеющиеся модули, ориентированные на сокращение бумажного документооборота в КФУ и оцифровку бизнес-процессов (Smart Management). Таким образом, доля бизнес-процессов КФУ, проходящих с использованием электронного документооборота, выросла за отчетный период до 40%. Более 50 сотрудников КФУ приняли участие в конференциях, посвященных вопросам использования и внедрения Smart IT, около 20% персонала прошли обучение с целью расширения цифровых навыков.

В настоящее время в КФУ в рамках концепции Smart Infrastructure внедрены отдельные элементы системы мониторинга бизнес-процессов университета в сфере эксплуатации зданий и сооружений – «Умный кампус» (система видеонаблюдения периметра, мест общего пользования, аудиторного фонда в отдельных кампусах; элементы системы управления контроля доступа в учебно-лабораторные здания и общежития Деревни Универсиады). С 2016 года в КФУ функционирует высокопроизводительный кластер вычислительной системы для сложных и ресурсоемких расчетов (Суперкомпьютерный центр КФУ). Воспользоваться ресурсами «суперкомпьютера» могут исследовательские группы университета, а также организации и вузы-партнеры со всей России. Для начала работы с использованием ресурсов кластера достаточно заполнить заявку на сайте КФУ. Общая производительность СКЦ КФУ составляет 38,0 TFLOPS.