



PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022





Marcha de las mujeres en Washington, EEUU, 2017

Créditos: Molly Adams via Flickr

CRÉDITOS DE LAS IMÁGENES

SUPERIOR PORTADA: Protestas en el exterior del Parlamento, Pretoria, Sudáfrica, 2017. Créditos: Ashraf Hendricks/GroundUp.

INFERIOR PORTADA: "Resiste", Protestando contra la prohibición musulmana en Iowa, EEUU. Créditos: © 2017 Michael F. Hiatt mfihiatt-photography.com.

SUPERIOR CONTRAPORTADA: Israelíes de origen etíope protestan contra la discriminación, 2015. Créditos: Via Flickr.

INFERIOR CONTRAPORTADA: La sociedad civil se moviliza en Budapest, Hungría, para protestar contra la ley propuesta contra las ONG financiadas desde el extranjero, 2017. Créditos: Civilizáció/Perthe Attilia.

Las fotografías de esta publicación se han utilizado con el permiso de las fuentes o a través de Flickr bajo licencia genérica Creative Commons Attribution-ShareAlike.



INDICE

| | |
|---|-----------|
| MENSAJE DE LA PRESIDENTA | I |
| MENSAJE DEL SECRETARIO GENERAL | II |
| QUIÉNES SOMOS | 1 |
| EL MUNDO EN EL QUE VIVIMOS | 3 |
| NUESTRA TEORÍA DE CAMBIO | 7 |
| NUESTROS OBJETIVOS | 8 |
| CÓMO VAMOS A LOGRAR EL CAMBIO QUE QUEREMOS | 11 |
| CÓMO VAMOS A DEFINIR NUESTRO ÉXITO | 13 |



“La marcha de las golondrinas” poniendo la atención en la lucha contra la corrupción y la promoción de la paz, Túnez.

Créditos: LAM ECHAML

MENSAJE DE LA PRESIDENTA



AL LANZAR NUESTRO
NUEVO PLAN
ESTRATÉGICO,
TENEMOS LA
FORTUNA DE
ENCONTRARNOS EN
UNA POSICIÓN DE
FUERZA EN CIVICUS.
CON UNA BASE
FINANCIERA ESTABLE,
UNA JUNTA DIRECTA
COMPROMETIDA
Y DIVERSA, UNA
MEMBRESÍA AMPLIA
Y CRECIENTE Y
UN TALENTOSO
EQUIPO EN EL
SECRETARIADO,
ESTAMOS
PREPARADOS PARA
SER AUDACES Y
VALIENTES.

Como presidenta de la Junta Directiva de CIVICUS, me siento muy honrada al escribir este mensaje, para presentarles el Plan Estratégico de CIVICUS 2017-2022. He estado vinculada con CIVICUS durante muchos años, y es con inmensa alegría y orgullo que hoy continúo mi viaje con esta alianza, en el momento en que nos embarcamos en una importante fase de nuestra historia.

Al tiempo que CIVICUS ingresa en un nuevo período estratégico, enfrentamos desafíos globales masivos, como personas y como planeta. A pesar de ello, soy muy optimista sobre nuestro mundo y futuro colectivo. Lo soy, porque ante estos desafíos, veo muchos ejemplos inspiradores de ciudadanas y ciudadanos y de la sociedad civil en la lucha por un mundo más justo, inclusivo y sostenible.

CIVICUS existe para fortalecer y apoyar a la sociedad civil y a los ciudadanos y ciudadanas a medida que toman estas acciones. Somos ante todo una alianza de miembros y el servir a nuestra membresía, que atraviesa fronteras geográficas, temáticas y organizacionales, es la esencia de quienes somos y de lo que hacemos. Al formular nuevas prioridades estratégicas, hemos escuchado atentamente a miles de miembros y aliados de todo el mundo que compartieron con nosotros sus necesidades, aspiraciones y consejos. Esperamos que ustedes apoyen la dirección estratégica que a través de este documento les presentamos, y que sea un vehículo de movilización. Nuestra membresía es la fuente clave de nuestra fuerza.

Al lanzar nuestro nuevo plan estratégico, tenemos la fortuna de encontrarnos en una posición de fuerza en CIVICUS. Con una base financiera estable, una Junta Directa comprometida y diversa, una membresía amplia y creciente y un talentoso equipo en el Secretariado, estamos preparados para ser audaces y valientes. Vamos a continuar gran parte del importante trabajo de fortalecimiento, coordinación, facilitación y promoción de la sociedad civil que hemos hecho durante más de dos décadas. Pero también tenemos la oportunidad de abordar nuevos temas, probar nuevos enfoques y forjar nuevas alianzas para mejorar el impacto de la acción ciudadana y la sociedad civil. Al tiempo que trabajamos para promover la transparencia, la rendición de cuentas, la inclusión y la diversidad en todo el mundo, también incorporaremos estos valores en nuestras operaciones en CIVICUS y en nuestro trabajo con la sociedad civil y otros socios. Mientras trabajamos para lograr un mundo justo, inclusivo y sostenible, trabajaremos para asegurar que nuestra alianza CIVICUS se también justa, inclusiva y sostenible.

Creemos que cuando las personas y las organizaciones nos unimos de forma comprometida y empoderada, podemos cambiar el mundo. Nuestro trabajo en CIVICUS es apoyar a los ciudadanos y ciudadanas y a la sociedad civil para que sean ese cambio. Les invito a unirse a nosotros y nosotras en este viaje.

Anabel Cruz

Presidenta de la Junta Directiva de CIVICUS

MENSAJE DEL SECRETARIO GENERAL



ESCRIBO ESTE MENSAJE EN UN MOMENTO DE GRANDES DESAFÍOS GLOBALES PARA LA SOCIEDAD CIVIL Y PARA EL MUNDO, PERO SÉ QUE NUESTROS MIEMBROS Y ALIADOS TIENEN GRANDES RESPUESTAS. NUESTRO TRABAJO EN LOS PRÓXIMOS CINCO AÑOS IMPLICA CONECTAR, AMPLIAR Y LLEVAR A UNA MAYOR ESCALA ESTAS RESPUESTAS Y, AL HACERLO, FORTALECER LA CONTRIBUCIÓN DE LA ACCIÓN CIUDADANA Y LA SOCIEDAD CIVIL A LA REALIZACIÓN DE UN MUNDO MÁS JUSTO, INCLUSIVO Y SOSTENIBLE.

Durante el tiempo que llevo en CIVICUS, he tenido el privilegio de conocer a algunas personas activistas sumamente inspiradoras. Los valientes colegas que luchan por los derechos de los dalits en la India en un entorno cada vez más desafiante de la sociedad civil. El equipo de Wingu que creó Caminos de la Villa para mapear y demandar acciones en los servicios públicos en algunos de los barrios más pobres de Buenos Aires. Los Guerreros del Clima del Pacífico que se están levantando pacíficamente y poderosamente para proteger sus islas del cambio climático. Los pioneros de Earthrise Trust, cuya granja muestra una forma práctica de derrotar el legado de despojo y represión en Sudáfrica. El equipo #EventItUp de Oxfam que encontró una forma de echar una luz de esperanza en la extrema desigualdad que afecta a nuestro mundo. Y podría seguir...

En el Secretariado de CIVICUS nos sentimos humildemente honrados de servir a estas personas activistas, a nuestros miembros y a millones de personas en la sociedad civil, que están luchando por un mundo más justo, inclusivo y sostenible. Reconocemos la responsabilidad que implica el uso de valiosos recursos -tanto financieros como no financieros- de forma tan eficaz como sea posible, para servir a la sociedad civil.

Los próximos cinco años presentan algunos retos y oportunidades urgentes. Debemos revertir las preocupantes tendencias sobre las libertades cívicas antes de que estas tendencias se conviertan en normales. Debemos construir un nuevo sistema económico antes de que la desigualdad, la inseguridad y el cambio climático desgasten nuestras sociedades. Debemos promover un nuevo internacionalismo progresista frente al retroceso que lleva al extremismo, el nacionalismo y el populismo. Es probable que los cambios que realicemos ahora signifiquen o bien la concreción, o bien el quiebre, de nuestras posibilidades de lograr la visión incorporada en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Espero que este plan estratégico demuestre que CIVICUS no sólo está comprometido con el fortalecimiento de la sociedad civil por el mero bien de la sociedad misma. Vemos a la acción ciudadana en la esencia del abordaje de estos desafíos. Al celebrar nuestro 25 aniversario en 2018, también entramos en un período crítico en nuestra historia organizacional. Gracias a nuestros donantes aliados, contamos con una base estable para construir un programa de trabajo seguro y coherente para el futuro. Vamos a seguir construyendo sobre el trabajo que hemos hecho durante el último cuarto de siglo y a encontrar nuevas formas de maximizar nuestro impacto.

Escribo este mensaje en un momento de grandes desafíos globales para la sociedad civil y para el mundo, pero sé que nuestros miembros y aliados tienen grandes respuestas. Nuestro trabajo en los próximos cinco años implica conectar, ampliar y llevar a una mayor escala estas respuestas y, al hacerlo, fortalecer la contribución de la acción ciudadana y la sociedad civil a la realización de un mundo más justo, inclusivo y sostenible.

Dhananjayan Sriskandarajah
Secretary-General, CIVICUS

QUIÉNES SOMOS



Seminario por la defensa de los derechos humanos de las mujeres, Comisión sobre el estado de la Mujer, Nueva York, EEUU, 2017.

Créditos: CIVICUS

NUESTRA VISIÓN:

UNA COMUNIDAD MUNDIAL DE CIUDADANAS Y CIUDADANOS INFORMADOS, INSPIRADOS Y COMPROMETIDOS EN EL ABORDAJE DE LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTA LA HUMANIDAD.

NUESTRA MISIÓN:

FORTALECER LA ACCIÓN CIUDADANA Y LA SOCIEDAD CIVIL EN TODO EL MUNDO.

CIVICUS es una alianza global de organizaciones y personas activistas dedicadas al fortalecimiento de la acción ciudadana y de la sociedad civil en todo el mundo.

CIVICUS fue fundada en 1993, y desde el 2002 su sede central ha estado orgullosamente ubicada en Johannesburgo, Sudáfrica, con nodos adicionales en varios puntos del planeta.

Somos una alianza global con más de 4.000 miembros en más de 175 países. Nuestra definición de sociedad civil es amplia e incluye las organizaciones no gubernamentales, activistas, coaliciones y redes de la sociedad civil, movimientos sociales y de protesta, cuerpos voluntarios, campañas, organizaciones de caridad, grupos religiosos, sindicatos y fundaciones filantrópicas. Nuestra membresía es diversa y abarca una amplia gama de tipos y tamaños de organizaciones, que trabajan variados temas.

CIVICUS FUE FUNDADA EN 1993, Y DESDE EL 2002 SU SEDE CENTRAL HA ESTADO ORGULLOSAMENTE UBICADA EN JOHANNESBURGO, SUDÁFRICA, CON NODOS ADICIONALES EN VARIOS PUNTOS DEL PLANETA.

NUESTRA EXCEPCIONAL CONTRIBUCIÓN AL CAMBIO

En CIVICUS, nuestra identidad se basa en:

- Una membresía global, con una fuerte presencia en el sur global
- Nuestro mandato claro para defender el espacio cívico y promover la sociedad civil
- Nuestro foco en el fortalecimiento de la acción ciudadana y la sociedad civil en general, y su trabajo en variados temas, trascendiendo áreas geográficas y distinto tipo de organizaciones.
- Nuestra función como convocante confiable y líder visionario en torno a temas y tendencias en la sociedad civil.
- Nuestra habilidad para ampliar las voces de la sociedad civil y habilitar a activistas y organizaciones para decirle la verdad al poder.
- Nuestro compromiso para manifestar solidaridad con distintos actores en la sociedad civil
- Nuestra capacidad de incubar y apoyar estrategias e iniciativas ambiciosas para mejorar la eficacia y la capacidad de inclusión de la sociedad civil.

Nuestro trabajo en CIVICUS está guiado por estos valores y principios:

- Creemos en la justicia y la dignidad para todas las personas, al tiempo que ponemos a las personas más excluidas primero.
- Creemos que las personas y sus organizaciones, trabajando de forma conjunta, podemos cambiar el mundo.
- Promovemos y defendemos una sociedad civil progresista, fuerte e independiente.
- Desafiamos al poder sobre la base de la fortaleza de nuestros principios.
- Apoyamos con fuerza la rendición de cuentas, la diversidad y la inclusión.
- Estamos comprometidos con la solidaridad global y creemos en la construcción desde abajo y más allá de las fronteras.
- Buscamos un cambio en los sistemas, de forma de enfrentar la naturaleza universal e interrelacionada de los desafíos más acuciantes del mundo actual.



Manifestación que invita a los líderes mundiales a elevar sus ambiciones acerca del cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas, Nueva York, EEUU, 2015.

EL MUNDO EN EL QUE VIVIMOS

Para diseñar este Plan Estratégico de CIVICUS 2017 – 2022, escuchamos a miles de miembros y aliados en todas partes del mundo. A través de un proceso de consulta, escuchamos las profundas preocupaciones de las personas en torno a los mayores desafíos que enfrenta la humanidad, cómo la sociedad civil puede abordar mejor estos desafíos y cuál es la mejor forma en que CIVICUS apoye a la sociedad civil para facilitar estos cambios.



PLAN ESTRATÉGICO DE CIVICUS 2017-2022: Temas destacados en las consultas

CIVICUS está escuchando



CIVICUS ha escuchado a miles de partes interesadas a través de encuestas, consultas, colaboraciones y conversaciones, de forma de conocer sus puntos de vista sobre cuáles deben ser las prioridades estratégicas de CIVICUS para el período 2017-2022.

Escuchamos a miembros de CIVICUS, a organizaciones y redes nacionales, regionales e internacionales de la sociedad civil local, a movimientos sociales, activistas, organismos voluntarios, organizaciones de asistencia, organizaciones filantrópicas, organizaciones internacionales y gobiernos.

Conversamos con personas en 28 países de todas las regiones del mundo.

¿Cuáles son los mayores desafíos que enfrenta la humanidad?



¿Qué puede hacer la SOCIEDAD CIVIL para enfrentar estos desafíos?



Unirse: trabajar en solidaridad por las causas en las cuales creemos

Exigir rendición de cuentas: lograr que los decisores se responsabilicen y cumplan sus compromisos

Incidir: trabajar para influir en las políticas y lograr el apoyo público

Movilizar: apoyar la acción ciudadana y la participación

Innovar: experimentar e innovar para impulsar cambios transformadores

Pregonar con el ejemplo: organizaciones y movimientos transparentes, que rinden cuentas, inclusivos y abordar los desequilibrios de poder dentro de la sociedad civil

¿Cómo puede CIVICUS apoyar a la sociedad civil?

Fortalecer las **CAPACIDADES** y la **RESILIENCIA** de la sociedad civil

CONECTAR a la sociedad civil internamente y con otros actores, trascendiendo temas, fronteras y modelos organizacionales

Ofrecer **LIDERAZGO VISIONARIO** sobre tendencias dentro de la sociedad civil o que la afectan

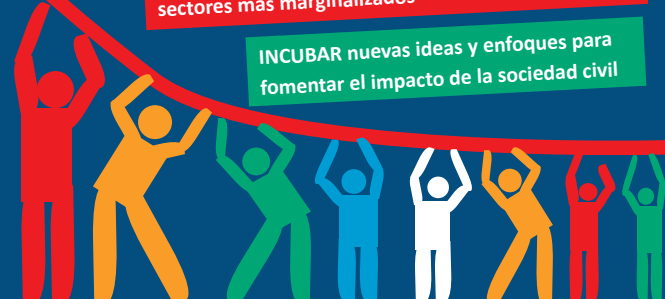
Movilizar **RECURSOS** para la sociedad civil

INSPIRAR y **ESTIMULAR** movimientos globales de ciudadanos y de la sociedad civil

ABOGAR para promover y proteger a la sociedad civil

AMPLIFICAR las voces de la sociedad civil en el nivel global, en particular los puntos de vistas de los sectores más marginalizados

INCUBAR nuevas ideas y enfoques para fomentar el impacto de la sociedad civil





Protesta de los guerreros climáticos de Tokelau y el Pacífico contra el cambio climático.

Créditos: 350.org

Estos importantes comentarios de nuestros miembros y aliados, complementados con el análisis realizado por el Secretariado de CIVICUS y otras observaciones, forjan nuestra comprensión sobre los desafíos más apremiantes a los que se enfrenta el mundo actual y cómo CIVICUS puede apoyar a la sociedad civil para abordarlos. Nuestra conclusión al respecto es que los problemas más urgentes que tenemos que enfrentar colectiva y globalmente en los próximos cinco años son: la desigualdad, la inseguridad y el cambio climático; los ataques constantes contra los derechos humanos; la crisis de la democracia y la gobernanza mundial; las formas nuevas y destabilizadoras de participación y asociación; y las amenazas a la credibilidad y a la legitimidad de la sociedad civil.

DESIGUALDAD, INSEGURIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO

El capitalismo sin restricciones, las estructuras sociales patriarcales y los legados de exclusión están profundizando las desigualdades, la inestabilidad y la degradación ambiental en nuestras sociedades. El enfoque centrado en el crecimiento económico está causando niveles extraordinarios de desigualdad, empujando a la gente pobre más allá de los márgenes de la sociedad y muchas personas de ingresos medios sienten que están siendo dejadas atrás. A este problema se suma la percepción de que los gobiernos se están retirando de sus obligaciones de satisfacer las necesidades básicas, lo que deja la prestación de servicios básicos al mercado, y los patrones históricos de desigualdad y exclusión se perpetúan o se profundizan en muchos lugares. Estos patrones no sólo son injustos, sino que también alimentan la indignación que conduce al malestar social. Necesitamos una nueva economía global que funcione para todas las personas y proteja nuestro planeta, ahora y para las generaciones futuras.

ATAQUES SOSTENIDOS A LOS DERECHOS HUMANOS

Observamos ataques sostenidos contra los derechos humanos en todo el mundo, incluidos ataques contra las libertades civiles fundamentales de asociación, reunión pacífica y expresión. Muchos gobiernos están actuando de forma intolerante hacia la disidencia y buscan reprimirla intimidando a sus ciudadanos. Los ataques provienen de líderes políticos autocráticos, agencias gubernamentales irresponsables, elementos criminales vinculados a grandes empresas, extremistas religiosos e ideológicos y grupos terroristas. Cuando la sociedad civil expone altos niveles de corrupción, investiga el poder de las elites o desata los abusos de las fuerzas de seguridad, se le imponen restricciones.



Protesta por los derechos de los migrantes, Lausana, Suiza, 2014.

Créditos: Gustave Deghilage via Flickr

Los ataques a la sociedad civil suceden en contextos de elecciones, particularmente en países con líderes arraigados en el poder desde hace mucho tiempo. Las minorías que defienden sus derechos a menudo se enfrentan a medidas particularmente punitivas. Se usan tácticas para suprimir la disidencia, como por ejemplo reglas que restringen el funcionamiento de las OSC, penas muy severas para castigar la protesta como detenciones arbitrarias, procedimientos judiciales para evitar que activistas y organizaciones cumplan con sus objetivos, imposición de restricciones de viaje y el uso de la fuerza con ataques físicos o asesinatos. La restricción de la libertad de expresión en la red, incluyendo

ataques contra comunicadores y activistas de redes sociales y el uso de la censura, la vigilancia y la clausura de acceso a internet, son ahora tendencias frecuentes.

CRISIS DE LA DEMOCRACIA Y DE LA GOBERNANZA GLOBAL

En todo el mundo, los valores democráticos están bajo amenaza y se intenta debilitar a los movimientos progresistas. La desigualdad económica, la rápida tasa de cambio social y las élites que las personas perciben como distantes, están alimentando la indignación ciudadana y la polarización política. En muchos países, la gente está usando mecanismos electorales y referéndums para expresar su descontento con el *status quo* político, y se da apoyo a líderes y partidos populistas que abrazan una estrecha visión de nacionalismo teñido de xenofobia. Estos líderes y partidos se oponen al internacionalismo, al estado de derecho y a los derechos humanos. Tales cambios políticos tienen repercusiones negativas para la sociedad civil: los líderes populistas se montan a las olas de insatisfacción para así ganar el poder, pero son intolerantes hacia puntos de vista alternativos, y atacan a la sociedad civil cuando está asociada con valores progresistas. Hay muy poca resistencia pública a este tipo de intolerancias y ataques - en muy pocos países se defiende la idea de que una sociedad civil vibrante y diversa es necesaria para que se haga realidad una sociedad próspera.

En el plano mundial, la gobernanza multilateral se ve afectada por los hechos de que muchos procesos de toma de decisiones son opacos y se legitima a gobiernos no democráticos a quienes se les otorga la misma voz en el foro internacional. La participación de los ciudadanos suele ser apenas simbólica y es superada ampliamente por la influencia del sector privado. Dado que los problemas más urgentes del mundo van más allá de fronteras nacionales, la toma de decisiones a nivel mundial importa ahora más que nunca.

NUEVAS Y DESESTABILIZADORAS FORMAS DE PARTICIPACIÓN Y ASOCIACIÓN

La ciudadanía y la sociedad civil, frente a variados desafíos, siguen comprometidas en impulsar un cambio social transformador. De hecho, estamos asistiendo a una sed de participación ciudadana como nunca antes se había visto. Muchas tácticas probadas de vinculación, trabajo en red y movilización siguen siendo eficaces, pero a medida que surgen nuevas alianzas y formas de organización, también vemos que entran en juego tácticas y estrategias nuevas. La tecnología ofrece enormes oportunidades para organizar movimientos solidarios, que permiten la coordinación global, el aumento del alcance y la ampliación de las voces.

Hay mucho trabajo por hacer para cerrar las brechas entre las OSC tradicionales y las personas activistas que forman parte de nuevos movimientos sociales y de protesta. En muchos casos, no saben cómo relacionarse entre sí o hay desconfianza mutua: las OSC establecidas pueden ver a los movimientos de protesta como hechos transitorios, mientras que los activistas ven a esas OSC como demasiado burocráticas e institucionalizadas para catalizar un cambio efectivo.

Si bien lo “multisectorial” se ha convertido en una palabra de moda, es difícil encontrar ejemplos de participación de la sociedad civil junto a gobiernos y el sector privado a nivel nacional y supranacional. Muy a menudo, los actores de la sociedad civil adoptan una postura de oposición que dificulta el compromiso o, por otro lado, el gobierno o el sector privado les considera incapaces de entablar un diálogo político constructivo. Sin embargo, a medida que los límites entre los sectores tradicionales se diluyen, necesitamos que la sociedad civil esté preparada para entablar relaciones constructivas con los otros sectores. Esto parece particularmente importante en el contexto de la “hibridación” que estamos viendo entre las OSC tradicionales y las empresas sociales, en las que muchas personas jóvenes activistas sociales se ven a sí mismas más como emprendedores sociales que como fundadores de organizaciones no gubernamentales.

El sector privado es un decisor económico cada vez más importante y cada vez más influyente en la esfera política. Las grandes corporaciones transnacionales pueden tener impactos importantes en los derechos humanos y el espacio cívico. Temas como el acaparamiento de tierras, la evasión fiscal a gran escala de las empresas y el empeoramiento de las condiciones de trabajo están alimentando cada vez más la indignación ciudadana. Necesitamos nuevas relaciones entre la sociedad civil y el sector privado que abarquen no sólo el hecho de generar alianzas, sino también un compromiso crítico, incluyendo las iniciativas de la sociedad civil para que el sector privado rinda cuentas. Cuando la sociedad civil se asocia con el sector privado, debe conservar su capacidad de abogar por mejores prácticas empresariales. Las alianzas deben basarse en principios de igualdad y respeto y revelar las capacidades específicas de la sociedad civil y las empresas para abordar los desafíos contemporáneos.

AMENAZAS A LA CREDIBILIDAD Y LEGITIMIDAD DE LA SOCIEDAD CIVIL

La sociedad civil se enfrenta a retos internos críticos que afectan su credibilidad y legitimidad. Muy a menudo, la sociedad civil no “practica lo que predica” en términos de transparencia, rendición de cuentas, inclusión y diversidad. La sociedad civil a menudo rinde cuentas ante los donantes, pero no lo hace ante la ciudadanía, lo que puede afectar negativamente la confianza del público hacia las OSC y los movimientos sociales. Existen importantes desequilibrios de poder en la sociedad civil, en términos de acceso a recursos, presencia pública e influencia: entre organizaciones grandes y pequeñas, urbanas y rurales, globales del norte y del sur global, y actores de la sociedad civil formales e informales. En muchos casos, las brechas de poder y recursos se están ampliando en lugar de reducirse. La infraestructura de la sociedad civil nacional, que es fundamental para apoyar a la sociedad civil para hacer frente a sus propios desafíos internos, construir la solidaridad y compartir las mejores prácticas, parece estar debilitándose en todo el mundo.

Este es el escenario en que nos encontramos y estos son los desafíos con los que CIVICUS va a trabajar con otros aliados para abordarlos los próximos cinco años.

MUY A MENUDO, LOS ACTORES DE LA SOCIEDAD CIVIL ADOPTAN UNA POSTURA DE OPOSICIÓN QUE DIFICULTA EL COMPROMISO O, POR OTRO LADO, EL GOBIERNO O EL SECTOR PRIVADO LES CONSIDERA INCAPACES DE ENTABLAR UN DIÁLOGO POLÍTICO CONSTRUCTIVO. SIN EMBARGO, A MEDIDA QUE LOS LÍMITES ENTRE LOS SECTORES TRADICIONALES SE DILUYEN, NECESITAMOS QUE LA SOCIEDAD CIVIL ESTÉ PREPARADA PARA ENTABLAR RELACIONES CONSTRUCTIVAS CON LOS OTROS SECTORES.



Revolución de los paraguas, Hong Kong, 2014.

Créditos: Studio Incendo via Flickr

NUESTRA TEORÍA DE CAMBIO

CONTEXTO GLOBAL

Desigualdad, inseguridad y cambio climático

Ataques sostenidos a los derechos humanos

Crisis de la democracia y de la gobernanza global

Nuevas y perturbadoras formas de participación y de alianzas

Credibilidad y legitimidad de la sociedad civil

LOS PROBLEMAS QUE CARACTERIZAN NUESTRO TIEMPO

- Justicia
- Inclusión
- Sostenibilidad

NUESTRA MISIÓN: Existimos para fortalecer la acción ciudadana y la sociedad civil en todo el mundo

OPORTUNIDADES PARA ACTUAR

Responder a la emergencia del espacio cívico
Abordar el déficit democrático
Mejorar las prácticas de la sociedad civil

CÓMO VAMOS A LOGRAR EL CAMBIO QUE QUEREMOS

- Construiremos solidaridad entre los actores de la sociedad civil a través de fronteras y a gran escala
- Apoyaremos a la sociedad civil para que se conecte con otros sectores
- Produciremos conocimiento y análisis de excelente calidad y de forma oportuna
- Promoveremos los espacios abiertos y el cambio sistémico
- Ampliaremos las voces de quienes están tradicionalmente excluidos
- Promoveremos la consecución de recursos para una sociedad civil diversa y resiliente
- Innovaremos e incubaremos iniciativas audaces
- Promoveremos, extraeremos modelos y difundiremos las mejores prácticas de la sociedad civil

CON QUIÉNES TRABAJAMOS Y A QUIÉNES INFLUIMOS

- Miembros de CIVICUS
- Organizaciones y plataformas de la sociedad civil
- Activistas
- Jóvenes, organizaciones de base y movimientos sociales
- Gobiernos
- Medios de comunicación
- Organizaciones internacionales
- Sector privado

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:

Defender las libertades cívicas y los valores democráticos

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:

Fortalecer el poder de las personas para organizarse, movilizarse y emprender acciones

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:

Empoderar a la sociedad civil para que mejore su rendición de cuentas y sea más efectiva e innovadora

NUESTRA VISIÓN: Una comunidad mundial de ciudadanas y ciudadanos informados, inspirados y comprometidos en el abordaje de los desafíos que enfrenta la humanidad

NUESTROS OBJETIVOS PARA EL FUTURO



Desfile del primero de mayo, Lausana, Suiza, 2017.

Créditos: Gustave Deghilage via Flickr

NUESTROS OBJETIVOS PARA EL FUTURO

Durante el período 2017-2022, trabajaremos para fortalecer la acción ciudadana y la sociedad civil hacia un mundo más justo, inclusivo y sostenible a través de tres objetivos:

1. Defender las libertades cívicas y los valores democráticos.
2. Fortalecer el poder de las personas para organizarse, movilizarse y emprender acciones.
3. Empoderar a la sociedad civil para que mejore su rendición de cuentas y sea más efectiva e innovadora

Estos tres objetivos estratégicos reflejan nuestra convicción de que la acción impulsada por las personas y de carácter colectivo está en el centro del cambio transformador. Se basan en nuestra evaluación de que CIVICUS está en una posición fuerte para responder a la emergencia del espacio cívico, abordar el déficit democrático y mejorar las prácticas de la sociedad civil.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: DEFENDER LAS LIBERTADES CÍVICAS Y LOS VALORES DEMOCRÁTICOS

Seguiremos defendiendo las libertades cívicas fundamentales de asociación, reunión pacífica y expresión en todos los países, sobre todo cuando estas libertades estén amenazadas. Lo haremos proporcionando apoyo sostenido y de emergencia a personas activistas y a organizaciones bajo ataque. Daremos seguimiento a las tendencias mundiales del espacio cívico y buscaremos entender mejor cuándo, cómo y por qué ocurren las represiones al espacio cívico y las maneras más eficaces de responder. Incubaremos y compartiremos formas de crear sistemas de alerta temprana para amenazas al espacio cívico, así como herramientas para apoyar la seguridad de las personas activistas atacadas. Trabajaremos para asegurar que las libertades cívicas y los derechos de la sociedad civil reciban la atención que merecen en las agendas nacionales, regionales y globales.

Aumentaremos el impulso en la sociedad civil para salvaguardar los valores democráticos y fortalecer la democracia participativa en su forma y contenidos, desde el nivel local hasta el global. Trabajaremos para asegurar que las personas tengan las oportunidades y herramientas para una participación plena, efectiva y creativa en los procesos de toma de decisiones que las afectan.

9



Protestas de los líderes estudiantiles en Santiago, Chile, 2011.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:

FORTALECER EL PODER DE LAS PERSONAS PARA ORGANIZARSE, MOVILIZARSE Y EMPRENDER ACCIONES

Fortaleceremos el poder de las personas para emprender acciones colectivas para lograr un mundo más justo, inclusivo y sostenible. Trabajaremos en solidaridad con personas activistas, organizaciones y movimientos que buscan generar cambios en la desigualdad, la injusticia, la inseguridad y el cambio climático. Creemos que hay mucho valor para develar si se reúnen diferentes tipos de actores progresistas de la sociedad civil y así aprender unos de otros. Trabajaremos más activamente y aprenderemos de personas activistas, de los movimientos sociales y de protesta, y de las plataformas en la red y las iniciativas dirigidas por personas jóvenes. También trabajaremos para apoyar a la sociedad civil a liderar la movilización y el trabajo en alianza con otras partes interesadas, incluyendo los gobiernos, el sector privado y las instituciones intergubernamentales, para catalizar un cambio transformador.

TRABAJAREMOS EN SOLIDARIDAD CON PERSONAS ACTIVISTAS, ORGANIZACIONES Y MOVIMIENTOS QUE BUSCAN GENERAR CAMBIOS EN LA DESIGUALDAD, LA INJUSTICIA, LA INSEGURIDAD Y EL CAMBIO CLIMÁTICO.

Invertiremos en hacer que las agendas mundiales sean relevantes para los actores locales y para llevar las voces locales a los foros mundiales. Apoyaremos a las personas y a sus organizaciones para monitorear el progreso y hacer rendir cuentas a los gobiernos por los compromisos que han asumido a nivel nacional e internacional, incluidos los relativos a los marcos internacionales de derechos humanos, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París sobre el cambio climático. A nivel global, trabajaremos para asegurar que los ciudadanos y ciudadanas y la sociedad civil puedan influir en los procesos de reforma de la gobernanza global, exigir espacios para que sea posible incidir sobre los tomadores de decisiones, y empujar a las organizaciones internacionales, nuevas o en proceso de reforma, para poner a las personas y sus necesidades en el centro de sus actividades.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:

EMPODERAR A LA SOCIEDAD CIVIL PARA QUE MEJORE SU RENDICIÓN DE CUENTAS Y SEA MÁS EFECTIVA E INNOVADORA

Empoderaremos a los actores de la sociedad civil para que se conviertan en agentes de cambio más eficaces y más innovadores y con mejores prácticas de rendición de cuentas, fomentando la colaboración entre los diversos miembros y aliados de CIVICUS. Seguiremos ofreciendo oportunidades a los actores de la sociedad civil para maximizar su capacidad de manera interconectada y sostenible, creando oportunidades de aprendizaje compartido. Promoveremos y defenderemos la arquitectura institucional que apoya y sostiene a la sociedad civil, incluidas las coaliciones, los órganos y las redes nacionales e invertiremos en encontrar maneras de hacer que esa arquitectura sea más adaptable y receptiva. Experimentaremos, aprenderemos y compartiremos estrategias y tecnologías innovadoras que sitúen a la sociedad civil en la vanguardia del cambio. Exploraremos nuevos modelos financieros y operacionales que trasladen más recursos a la labor de incidencia, rendición de cuentas y derechos humanos de los actores de la sociedad civil en el sur global, que a menudo están en la primera línea de la transformación social. Nos esforzaremos por apoyar a una nueva generación de líderes de la sociedad civil que puedan contar con las habilidades, la intuición y las redes necesarias para liderar la sociedad civil y el mundo en el siglo XXI. Nos desafiaremos a nosotros mismos y pediremos a nuestros miembros y aliados que reflexionen sobre nuestra diversidad y tomen medidas específicas para ser verdaderamente agentes de cambio inclusivos.

CÓMO VAMOS A LOGRAR EL CAMBIO QUE QUEREMOS

Para llevar a cabo nuestro plan estratégico nos basaremos en más de 20 años de experiencia como alianza. Seguiremos haciendo mucho de lo que hemos hecho bien en las últimas dos décadas y buscaremos maneras de hacerlo aún mejor. Para cumplir con nuestras ambiciones, sin embargo, esto no será suficiente. También tendremos que trabajar de nuevas maneras, con nuevos socios, en nuevos espacios y con un enfoque más claro para tener el mayor impacto. Dada la naturaleza y el alcance de los retos a los que se enfrenta la humanidad, nuestra responsabilidad es tomar acciones audaces y valientes. Lo que sigue, es lo que haremos.

CONSTRUIREMOS SOLIDARIDAD ENTRE LOS ACTORES DE LA SOCIEDAD CIVIL A TRAVÉS DE FRONTERAS Y A GRAN ESCALA.

Si trabaja en silos, la sociedad civil no será capaz de afrontar los retos globales a los que nos enfrentamos. Debemos trabajar de forma conjunta y solidariamente. CIVICUS construirá vinculaciones a través de la sociedad civil trascendiendo temas, áreas geográficas y tipos de organizaciones. Daremos prioridad a trabajar a través de nuestra alianza, al mismo tiempo que colaboraremos con nuevos socios y aliados. Facilitaremos conexiones que ofrezcan oportunidades de aprendizaje mutuo, alianzas y acciones colectivas, aprovechando las tecnologías y enfoques del siglo XXI y compartiendo lo que aprendemos para ayudar a mejorar el impacto de otras alianzas y redes de la sociedad civil. Conectaremos a las OSC tradicionales con organizaciones jóvenes, organizaciones de base y movimientos sociales.

APOYAREMOS A LA SOCIEDAD CIVIL PARA QUE SE CONECTE CON OTROS SECTORES.

La sociedad civil por sí sola no puede alcanzar la escala del cambio global que necesitamos. Debemos trabajar con otros. CIVICUS apoyará a la sociedad civil para conectarse y tener mayor influencia sobre las partes interesadas que buscan trabajar con la sociedad civil y recibir insumos de la sociedad civil, como gobiernos, organizaciones internacionales y el sector privado. Encontraremos nuevas formas de vinculación y colaboración para impulsar el cambio. Vamos a invertir en trabajar con nuevos aliados que pueden potenciar nuestro impacto. Apoyaremos a la sociedad civil para que sea capaz de liderar esfuerzos de múltiples partes interesadas en la búsqueda de un mundo más justo, inclusivo y sostenible.

PRODUCIREMOS CONOCIMIENTO Y ANÁLISIS DE EXCELENTE CALIDAD Y DE FORMA OPORTUNA.

Los datos, evidencias y análisis insuficientes limitan el impacto de la incidencia y planificación de la sociedad civil. Debemos entender las tendencias internas y las tendencias externas que afectan a la sociedad civil, de forma de reforzar nuestro impacto. CIVICUS será un líder de pensamiento global sobre la acción ciudadana y la sociedad civil, llevando a cabo investigaciones de vanguardia y ofreciendo análisis experto. Seremos una fuente de información pormenorizada sobre estos temas e invertiremos en datos generados por los ciudadanos en tiempo real, que alimenten directamente a los esfuerzos de incidencia, las decisiones políticas y las opciones de planificación.

PROMOVEREMOS LOS ESPACIOS ABIERTOS Y EL CAMBIO SISTÉMICO.

La sociedad civil debe basarse en métodos de incidencia probados, aprovechando al mismo tiempo el poder de la tecnología y las nuevas formas de organización para ganar corazones, mentes e influencia. CIVICUS apoyará a los miembros y aliados en sus esfuerzos de incidencia a nivel local y nacional. Proporcionaremos liderazgo al mismo tiempo que abriremos espacios para otros actores a nivel global. Exigiremos cambios enérgicos y valientes y experimentaremos nuevas formas de influir en los tomadores de decisiones, especialmente en la búsqueda de un cambio sistémico.

AMPLIAREMOS LAS VOCES DE QUIENES ESTÁN TRADICIONALMENTE EXCLUIDOS.

La sociedad civil no debe confiar en unos pocos selectos para representar su rica diversidad ante las esferas del poder. Debemos celebrar, promover y defender nuestra diversidad. CIVICUS trabajará en asociación con otros para ampliar



Evento para convencer a las empresas sobre la importancia del espacio cívico, Consejo de Naciones Unidas sobre Derechos Humanos, Ginebra, Suiza, 2017.

Créditos: CIVICUS

las luchas comunitarias y las perspectivas de la sociedad civil local en los foros mundiales y dar prioridad a las voces que normalmente no se escuchan. Hablaremos a favor de la sociedad civil cuando la ocasión lo exija, pero sobre todo tratamos de abrir espacios para que activistas y organizaciones le hablen directamente a quienes detentan el poder. Trabajaremos para llevar las voces de las personas y sus movimientos a los medios de comunicación y a la esfera pública.

PROMOVEREMOS LA CONSECUCCIÓN DE RECURSOS PARA UNA SOCIEDAD CIVIL DIVERSA Y RESILIENTE.

La sociedad civil obtiene a menudo recursos de forma impredecible y con carácter inflexible, y muchos de estos recursos son capturados por organizaciones grandes y poderosas. CIVICUS promoverá el financiamiento de una sociedad civil diversa y resiliente y desafiará modelos operativos que resultan en que solamente un pequeño número de actores poderosos recibe recursos. Trabajaremos con donantes tradicionales y filantrópicos que tienen un historial de apoyo a la sociedad civil. También buscaremos nuevos donantes y filántropos que puedan aportar nueva energía y perspectivas a los recursos de la sociedad civil. Invertiremos en financiar innovaciones que resulten en flujos más grandes, más sostenibles y más flexibles hacia la sociedad civil y desarrollaremos experiencias piloto en torno a nuevas formas de movilización de recursos hacia las organizaciones más pequeñas y del sur.

INNOVAREMOS E INCUBAREMOS INICIATIVAS AUDACES.

La sociedad civil no puede dejar a otros sectores la posibilidad de aprovechar el potencial de nuevas formas de resolución de problemas, incluso con el uso de la tecnología. La sociedad civil debe estar a la vanguardia de la innovación para la transformación social. CIVICUS aportará innovación, experimentación y tecnología al trabajo de la sociedad civil para mejorar su impacto. Conectaremos innovadores entre países y contextos e invertiremos particularmente en la incubación, el aprendizaje y en la ampliación de la escala de iniciativas audaces, que probablemente tengan un impacto perturbador.

PROMOVEREMOS, EXTRAEREMOS MODELOS Y DIFUNDIREMOS LAS MEJORES PRÁCTICAS DE LA SOCIEDAD CIVIL.

La sociedad civil necesita estar a la altura de las exigencias que hace hacia los demás. Para asegurarnos de que practicamos lo que predicamos, CIVICUS generará una cultura de aprendizaje tanto a nivel del Secretariado como de toda nuestra alianza, fomentando asociaciones y prácticas que aprovechen los recursos colectivos para impulsar el impacto de la sociedad civil. Invertiremos en medidas prácticas que promuevan la diversidad, la inclusión, la transparencia, la rendición de cuentas y la sostenibilidad en todo lo que hacemos, lo que será el modelo de comportamiento que esperamos de los demás.

CÓMO VAMOS A DEFINIR NUESTRO ÉXITO

En adelante, CIVICUS invertirá en un nuevo marco de monitoreo, evaluación y aprendizaje que nos ayudará a rastrear de forma consistente y sistemática nuestros avances e impacto, tanto para la rendición de cuentas como para nuestro propio aprendizaje. Este marco nos permitirá documentar, comprender y aprender de nuestros éxitos y fracasos. Nos proporcionará datos robustos y utilizables y evidencias que nos ayuden a identificar donde estamos contribuyendo a la transformación social y donde necesitamos hacer las cosas de manera diferente. Con ello, podremos responder de manera más eficaz y eficiente al contexto cambiante en el que trabajamos. Y, por último, nos ayudará a comprender verdaderamente la contribución que CIVICUS hace a la transformación social y comunicarla de manera que encuentre eco con nuestros miembros, aliados y el público en todo el mundo.

Nuestro marco de monitoreo, evaluación y aprendizaje permitirá:

- Posicionar a CIVICUS como una alianza flexible y en busca del cambio.
- Hacer uso de ciclos de retroalimentación, de forma de poner a las personas en el centro de nuestro trabajo, de facilitar una programación más participativa e iterativa y de permitir respuestas más rápidas cuando se requieran cambios de orientación.
- Recurrir a enfoques de métodos mixtos para medir nuestra contribución a la transformación social, que incluirá el uso de datos generados por ciudadanos en las comunidades a las que sirve nuestra alianza, así como datos cualitativos para presentar narrativas y relatos sociales que capturen la diferencia que nuestro trabajo hace en la vida de la gente.

A continuación, identificamos el alto nivel de nuestras ambiciones y los cambios a los que trataremos de contribuir. Nuestro marco de monitoreo, evaluación y aprendizaje describirá en mayor detalle cómo vamos a dar seguimiento a nuestros avances y mediremos el impacto logrado.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: DEFENDER LAS LIBERTADES CÍVICAS Y LOS VALORES DEMOCRÁTICOS.

Para el año 2022, habrá mejoras en el espacio cívico en países donde las libertades cívicas están siendo atacadas; habrá mayor reconocimiento y protección para las libertades cívicas en los niveles nacional, regional y mundial, y habrá mejorado la participación de las personas y las organizaciones en los procesos democráticos a todos los niveles.

Los cambios a los que trataremos de contribuir incluyen:

- Habrá más gente viviendo en sociedades en donde el espacio cívico está abierto y menos personas viviendo en sociedades donde el espacio cívico está cerrado.
- Un mayor reconocimiento de la importancia de las libertades cívicas en todo el mundo, incluyendo el trabajo con parlamentos nacionales e instituciones intergubernamentales.
- Las personas desarrollan más y mejor participación de calidad en procesos democráticos y de gobernanza a todos los niveles.
- Hay un marco legal y regulatorio más habilitante para la sociedad civil en más países.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: FORTALECER EL PODER DE LAS PERSONAS PARA ORGANIZARSE, MOVILIZARSE Y EMPRENDER ACCIONES.

Para el año 2022, habrá muchos y diversos ejemplos de cómo las personas se han organizado y movilizado para impulsar un cambio positivo que va desde influir a actores locales hasta lograr cambios en políticas globales.

Los cambios a los que trataremos de contribuir incluyen:

- Más miembros de CIVICUS participan en nuevas iniciativas de alto impacto, en conjunto con una diversidad de actores de la sociedad civil, las que resultan en acciones directas para impulsar el cambio hacia un mundo más justo, inclusivo y sostenible.
- Más miembros de CIVICUS lideran iniciativas de múltiples partes interesadas.
- Más actores de la sociedad civil reciben apoyo en formación, capacitación, colaboración y viajes, lo que fortalece su capacidad para construir coaliciones y catalizar el cambio.
- Más oportunidades significativas para que los ciudadanos, ciudadanas y la sociedad civil, en particular los movimientos de base, se articulen para participar e influir en las instituciones y en los procesos de gobernanza mundial.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: EMPODERAR A LA SOCIEDAD CIVIL PARA QUE MEJORE SU RENDICIÓN DE CUENTAS Y SEA MÁS EFECTIVA E INNOVADORA

Para el año 2022, los actores de la sociedad civil tendrán mayor capacidad para cumplir sus misiones, experimentarán con mayor frecuencia, tomarán riesgos de forma madura y considerada, y serán más inclusivos en las formas en que se organizan ellos mismos y con su trabajo.

Los cambios a los que trataremos de contribuir incluyen:

- Más actores de la sociedad civil prueban nuevas herramientas y enfoques que podrían transformar las formas en que trabajan, incluyendo el uso de datos generados por los ciudadanos y los ciclos de retroalimentación de sus partes interesadas.
- Las organizaciones de la sociedad civil del sur, que son más pequeñas e informales, tienen mejor acceso a recursos para apoyar y desarrollar su resiliencia.
- Hay un aumento del número de plataformas eficaces nacionales de la sociedad civil en todo el mundo.
- Más miembros de CIVICUS han diseñado e implementado políticas y prácticas apropiadas de diversidad e inclusión.
- Hay un mayor grado de confianza pública en la sociedad civil.



CONTACTE CON NOSOTROS



civicus.org



info@civicus.org



[/CIVICUS](https://www.facebook.com/CIVICUS)



[@CIVICUSalliance](https://twitter.com/CIVICUSalliance)

