



# PLANO ESTRATÉGICO CIVICUS 2017-2022





Marcha das Mulheres em Washington, EUA, 2017.

Crédito: Molly Adams via Flickr

#### CRÉDITOS DE IMAGEM

CAPA PARTE SUPERIOR: Protesto fora do Parlamento, Pretória, África do Sul, 2017. Crédito: Ashraf Hendricks/GroundUp.

CAPA PARTE INFERIOR: "Resistir", Protestando contra a proibição muçulmana em Iowa, EUA. Crédito: © 2017 Michael F. Hiatt mfhiatt-photography.com.

CONTRACAPA PARTE SUPERIOR: Israelitas etíopes protestam contra a discriminação, 2015. Crédito: Via Flickr.

CONTRACAPA PARTE INFERIOR: A sociedade civil se mobiliza em Budapeste, na Hungria, para protestar contra a proposta de lei contra as ONG estrangeiras financiadas, 2017. Crédito: Civilizáció / Pethe Attilia.

*As fotos nesta publicação foram usadas com permissão ou provêm do Flickr sob o Commons Creative Commons Licença Genérica Atribuição-Compartilhamento Iguia*



# ÍNDICE

<b>MENSAGEM DO PRESIDENTE</b>	<b>I</b>
<b>MENSAGEM DO SECRETÁRIO-GERAL</b>	<b>II</b>
<b>QUEM SOMOS</b>	<b>1</b>
<b>O MUNDO EM QUE VIVEMOS</b>	<b>3</b>
<b>NOSSA TEORIA DE MUDANÇA</b>	<b>7</b>
<b>NOSSOS OBJETIVOS</b>	<b>8</b>
<b>COMO VAMOS FAZER A DIFERENÇA</b>	<b>11</b>
<b>COMO DEFINIREMOS NOSSO SUCESSO</b>	<b>13</b>



“A Marcha das Andorinhas” chamando a atenção para a luta contra a corrupção e a promoção da paz, Tunísia.

Crédito: LAM ECHAML

# MENSAGEM DO PRESIDENTE



AO LANÇAR NOSSO  
NOVO PLANO  
ESTRATÉGICO,  
TEMOS A SORTE DE  
NOS ENCONTRAR  
NUMA POSIÇÃO DE  
FORÇA NO CIVICUS.  
COM UMA BASE  
FINANCEIRA ESTÁVEL,  
UM CONSELHO  
COMPROMETIDO E  
DIVERSIFICADO, UMA  
ADESÃO AMPLA E  
CRESCENTE E UMA  
TALENTOSA EQUIPE  
DE SECRETARIADO,  
ESTAMOS PRONTOS  
PARA SER OUSADO E  
CORAJOSO..

Tenho a honra de estar escrevendo esta mensagem para o Plano Estratégico CIVICUS 2017-2022 como Presidente do Conselho de Administração da CIVICUS. Tenho estado envolvido com a CIVICUS por muitos anos e é com grande prazer e orgulho que eu continuo minha jornada com a Aliança enquanto ela embarca em uma fase importante de sua história.

À medida que a CIVICUS entra num novo período estratégico, enfrentamos enormes desafios globais como pessoas e um planeta. Apesar deles, estou otimista em relação ao nosso futuro global e coletivo. Isso porque, diante desses desafios, vejo tantos exemplos inspiradores de cidadãos e da sociedade civil lutando e contribuindo para um mundo mais justo, inclusivo e sustentável.

CIVICUS existe para fortalecer e apoiar os cidadãos e a sociedade civil enquanto tomam essas ações. Somos, antes de mais, uma aliança atendendo nossos diversos membros, que atravessam fronteiras geográficas, temáticas e organizacionais que, é o cerne de quem somos e o que fazemos. Ao formular novas prioridades estratégicas, ouvimos cuidadosamente milhares de membros e parceiros em todo o mundo que compartilharam conosco suas necessidades, aspirações e conselhos. Esperamos que a direção estratégica que estabelecemos aqui excita, apoie e mobilize. Nossa adesão é a principal fonte de nossa força.

Ao lançar nosso novo plano estratégico, temos a sorte de nos encontrar numa posição de força no CIVICUS. Com uma base financeira estável, um conselho comprometido e diversificado, uma adesão ampla e crescente e uma talentosa equipe de secretariado, estamos prontos para ser ousado e corajoso. Continuaremos muito do importante trabalho de fortalecimento, convocação e defesa da sociedade civil que realizamos há mais de duas décadas. Mas também temos a oportunidade de enfrentar novos problemas, tentar novas abordagens e forjar novas parcerias para aumentar o impacto da ação cidadã e da sociedade civil. À medida que trabalhamos para promover transparência, responsabilidade, inclusividade e diversidade em todo o mundo, também incorporaremos esses valores dentro de nossas operações na CIVICUS e em nosso trabalho com a sociedade civil e outros parceiros. À medida que trabalhamos para realizar um mundo justo, inclusivo e sustentável, vamos trabalhar para garantir uma aliança CIVICUS justa, inclusiva e sustentável.

Acreditamos que, quando as pessoas e as organizações se reúnem de forma comprometida e capacitada, podemos mudar o mundo. Nosso trabalho na CIVICUS é apoiar os cidadãos e a sociedade civil para que sejam essa mudança. Convido você a se juntar a nós nesta jornada.

**Anabel Cruz**

Presidente do Conselho de Administração da CIVICUS

# MENSAGEM DO SECRETÁRIO-GERAL



EU ESCREVO ESTA MENSAGEM EM UM MOMENTO DE GRANDES DESAFIOS GLOBAIS PARA A SOCIEDADE CIVIL E O MUNDO, MAS EU SEI QUE NOSSOS MEMBROS E PARCEIROS TÊM ALGUMAS GRANDES RESPOSTAS. NOSSO TRABALHO AO LONGO DOS PRÓXIMOS CINCO ANOS É CONECTAR, AMPLIFICAR E DIMENSIONAR ESSAS RESPOSTAS E, AO FAZÊ-LO, FORTALECER O CONTRIBUTO DA AÇÃO CIDADÃ E DA SOCIEDADE CIVIL PARA A REALIZAÇÃO DE UM MUNDO MAIS JUSTO, INCLUSIVO E SUSTENTÁVEL.

Durante o meu tempo na CIVICUS, tive o privilégio de conhecer alguns dos cidadãos ativistas mais inspiradores. Os corajosos colegas lutando pelos direitos Dalit na Índia em um ambiente cada vez mais desafiador da sociedade civil. A equipe da Wingu que criou Caminos de la Villa para mapear e exigir ação sobre o estado dos serviços públicos em alguns dos bairros mais pobres de Buenos Aires. Os Guerreiros do Clima do Pacífico que estão crescendo de forma pacífica e poderosa para proteger suas ilhas das mudanças climáticas. Os pioneiros da Earthrise Trust, cuja fazenda mostra uma maneira prática de derrotar o legado de desapropriação e supressão na África do Sul. A equipe #EventItUp da Oxfam que encontrou uma maneira de iluminar a extrema e vulgar desigualdade que aflige o nosso mundo. Eu poderia continuar ...

Nós, no secretariado da CIVICUS, temos a humilde honra de servir esses ativistas, nossos membros, e milhões de outros na sociedade civil que estão lutando por um mundo mais justo, inclusivo e sustentável. Reconhecemos nossa responsabilidade de usar nossos preciosos recursos - financeiros e não financeiros - com a maior eficácia possível para atender a sociedade civil.

Os próximos cinco anos apresentam alguns desafios e oportunidades urgentes. Devemos reverter as tendências preocupantes das liberdades cívicas antes de se tornarem o novo normal. Devemos construir um novo sistema econômico antes que a desigualdade, a insegurança e as mudanças climáticas separem nossas sociedades. Devemos promover um novo e progressista internacionalismo diante de um retiro no extremismo, no nacionalismo e no populismo. As mudanças que fazemos agora são susceptíveis de fazer ou quebrar nossas chances de alcançar a visão incorporada nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Espero que este plano estratégico mostre que a CIVICUS não está apenas empenhado em fortalecer a sociedade civil pelo prazer de o fazer. Vemos a ação cidadã no coração de enfrentar esses desafios. Ao marcar nosso 25º aniversário em 2018, também entramos em um período crítico em nossa história organizacional. Graças aos nossos parceiros doadores, temos uma base estável para construir um programa confiante e coerente de trabalho daqui pra frente. Vamos construir sobre o trabalho que fizemos ao longo do último quarto de século e encontrar novas formas de maximizar nosso impacto.

Eu escrevo esta mensagem em um momento de grandes desafios globais para a sociedade civil e o mundo, mas eu sei que nossos membros e parceiros têm algumas grandes respostas. Nosso trabalho ao longo dos próximos cinco anos é conectar, amplificar e dimensionar essas respostas e, ao fazê-lo, fortalecer o contributo da ação cidadã e da sociedade civil para a realização de um mundo mais justo, inclusivo e sustentável.

**Dhananjayan Sriskandarajah**

Secretário-Geral da CIVICUS

# QUEM SOMOS



Oficina de Mulheres Defensoras dos Direitos Humanos, Comissão sobre o Estatuto das Mulheres, Nova York, EUA, 2017.

Crédito: CIVICUS

## NOSSA VISÃO:

UMA COMUNIDADE MUNDIAL DE CIDADÃOS INFORMADOS, INSPIRADOS E COMPROMETIDOS, ENVOLVIDOS EM ENFRENTAR OS DESAFIOS QUE A HUMANIDADE ENFRENTA.

## NOSSA MISSÃO:

FORTALECER A AÇÃO CIDADÃ E A SOCIEDADE CIVIL EM TODO O MUNDO..

CIVICUS é uma aliança global de organizações da sociedade civil e ativistas dedicados ao fortalecimento da ação cidadã e da sociedade civil em todo o mundo.

Fomos estabelecidos em 1993 e desde 2002 temos orgulho de ter nossa sede em Joanesburgo, África do Sul, com hubs adicionais em todo o mundo.

Somos uma aliança de membros com mais de 4.000 membros em mais de 175 países. Nossa definição de sociedade civil é ampla e abrange organizações não governamentais, ativistas, coalizões e redes da sociedade civil, movimentos de protesto e sociais, órgãos voluntários, organizações de campanha, instituições de caridade, grupos religiosos, sindicatos e fundações filantrópicas. Nossa adesão é diversificada, abrangendo uma ampla gama de questões, tamanhos e tipos de organização.

FOMOS ESTABELECIDOS EM 1993 E DESDE 2002 TEMOS ORGULHO DE TER NOSSA SEDE EM JOANESBURGO, ÁFRICA DO SUL, COM HUBS ADICIONAIS EM TODO O MUNDO.

## NOSSA CONTRIBUIÇÃO ÚNICA PARA A MUDANÇA

Na CIVICUS, nossa identidade é informada por:

- Nossa diversificada adesão global, com forte presença no sul global.
- Nosso claro mandato para defender o espaço cívico e promover a sociedade civil.
- Nosso foco no fortalecimento da ação cidadã e da sociedade civil é grande, trabalhando em diferentes questões, geografias e tipos de organização.
- Nosso papel como convocador confiável e líder de pensamento em questões e tendências da sociedade civil.
- Nossa capacidade de amplificar as vozes da sociedade civil e permitir que ativistas e organizações optem pela verdade face ao poder.
- Nosso compromisso de solidariedade com os atores da sociedade civil.
- Nossa capacidade de incubar e apoiar estratégias e iniciativas ambiciosas para melhorar a eficácia e a inclusão da sociedade civil.

Nosso trabalho na CIVICUS é orientado por esses valores e princípios:

- cremos na justiça e na dignidade para todos, ao mesmo tempo que priorizamos os mais excluídos.
- cremos que as pessoas e suas organizações, trabalhando juntas, podem mudar o mundo.
- defendemos uma sociedade civil forte, independente e progressiva.
- desafiamos o poder com coragem de princípios.
- somos campeões de responsabilidade, diversidade e inclusão.
- estamos comprometidos com a solidariedade global e acreditamos em construir de baixo e para além das fronteiras.
- buscamos mudanças de sistemas para enfrentar a natureza universal e inter-relacionada dos desafios mais prementes do mundo.



Comício convidando os líderes mundiais a elevar suas ambições enquanto os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas são adotados, Nova York, EUA, 2015.

# O MUNDO EM QUE VIVEMOS

Ouvimos milhares de membros e parceiros em todo o mundo para moldar o Plano Estratégico CIVICUS 2017-2022. Através do processo de consulta, ouvimos as profundas preocupações das pessoas sobre os maiores desafios que a humanidade enfrenta, como a sociedade civil pode enfrentar melhor esses desafios e como a CIVICUS pode apoiar melhor a sociedade civil para implementar mudanças.



## PLANO ESTRATÉGICO CIVICUS 2017- 2022: Destaques da Consulta

### CIVICUS está ouvindo

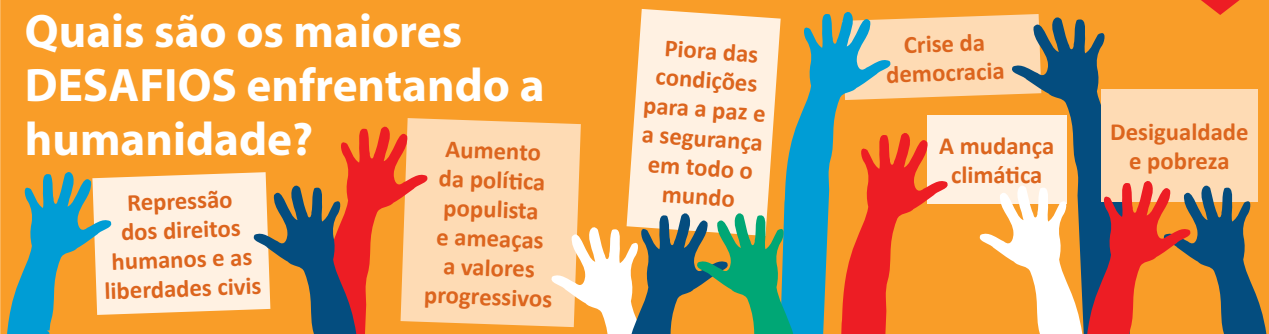


CIVICUS ouviu milhares de stakeholders através de pesquisas, consultas, colaborações e conversas para obter suas opiniões sobre as prioridades estratégicas da CIVICUS para 2017-2022.

Ouvimos membros da CIVICUS, organizações locais nacionais, regionais e internacionais da sociedade civil e redes, movimentos sociais, ativistas, entidades voluntárias, instituições de caridade, organizações filantrópicas, organizações internacionais e governos.

Conversamos com pessoas em 28 países em todas as regiões do mundo.

### Quais são os maiores DESAFIOS enfrentando a humanidade?



3

### O que a SOCIEDADE CIVIL pode fazer para enfrentar esses desafios?



**Unir-se:** Trabalhar em solidariedade por causas em que acreditamos

Mantenha os tomadores de decisão responsáveis pelos seus compromissos

**Advogar:** Trabalhar para influenciar políticas e obter apoio público

**Mobilizar:** Apoiar a ação e participação dos cidadãos

**Inovar:** Experimentar e inovar para impulsionar mudanças transformadoras

**Servir de exemplo:** Sejam transparentes, responsáveis, inclusivos e diversas organizações e movimentos e enfrente os desequilíbrios de poder dentro da sociedade civil.

### Como pode a CIVICUS apoiar melhor a sociedade civil?

Fortalecer a CAPACIDADE e RESILIÊNCIA da sociedade civil

CONECTAR a sociedade civil uns com os outros e com outros de maneiras que transcendem questões, geografias e modelos organizacionais

Fornecer LIDERANÇA DE PENSAMENTO sobre as tendências que afetam a sociedade civil

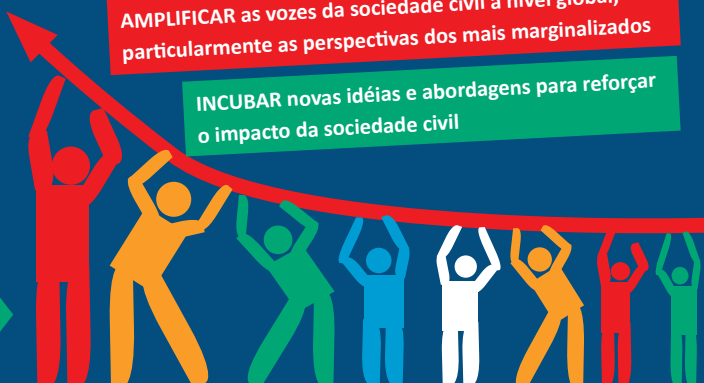
Mobilizar RECURSOS para a sociedade civil

INSPIRAR e ENERGIZAR movimentos globais da sociedade civil e dos cidadãos

ADVOGAR para promover e proteger a sociedade civil

AMPLIFICAR as vozes da sociedade civil a nível global, particularmente as perspectivas dos mais marginalizados

INCUBAR novas idéias e abordagens para reforçar o impacto da sociedade civil







Guerreiros do Clima Tokelaun do Pacífico protestam contra as alterações climáticas

Crédito: 350.org

Este importante feedback de nossos membros e parceiros, complementado pela análise do secretariado CIVICUS e outros, informa a nossa compreensão dos desafios mais prementes que o mundo enfrenta e como nós, na CIVICUS, podemos apoiar a sociedade civil para enfrentá-los. Ele informa nossa conclusão de que as questões mais urgentes com as quais precisamos lidar coletivamente e globalmente nos próximos cinco anos são: a desigualdade, insegurança e mudanças climáticas; ataques sustentados aos direitos humanos; a crise da democracia e a governança global; formas novas e disruptivas de participação e parceria; e ameaças à credibilidade e legitimidade da sociedade civil.

## **DESIGUALDADE, INSEGURANÇA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

O capitalismo irrestrito, as estruturas sociais patriarcais e os legados de exclusão estão aprofundando as desigualdades, a instabilidade e a degradação ambiental em nossas sociedades. O foco miope sobre o crescimento econômico está resultando em níveis extraordinários de desigualdade, empurrando as pessoas mais pobres para as margens da sociedade e deixando muitas pessoas de renda média se sentindo esquecidas. Para agravar este problema há uma percepção de que os governos estão se afastando de suas obrigações para atender às necessidades básicas, o que deixa a prestação de serviços básicos ao mercado enquanto os padrões históricos de desigualdade e exclusão continuam e se aprofundam em muitos lugares. Esses padrões não são apenas injustos, mas também alimentam a ira que leva ao mal-estar social. Precisamos de uma nova economia global que funcione para todas as pessoas e proteja nosso planeta - agora e para as gerações futuras.

## **CONSTANTES ATAQUES AOS DIREITOS HUMANOS**

Vemos ataques constantes contra os direitos humanos em todo o mundo, incluindo as liberdades civis fundamentais de associação, reunião pacífica e expressão. Muitos governos estão se tornando intolerantes à dissidência e procuram reprimi-lo intimidando seus cidadãos. Os ataques provêm de líderes políticos autocráticos, agências governamentais irresponsáveis, elementos criminosos ligados a grandes empresas, extremistas religiosos e ideológicos e grupos terroristas. As restrições são impostas quando a sociedade civil expõe altos níveis de corrupção, examina o poder das elites ou destrói abusos pelas forças de segurança. Os aumentos de ataques à sociedade civil ocorrem em torno de eleições, particularmente em países com dirigentes históricos. As minorias que defendem seus direitos muitas



Protesto para os direitos dos migrantes, Lausanne, Suíça, 2014.

Crédito: Gustave Deghiflage via Flickr

vezes enfrentam medidas especialmente punitivas. Uma série de táticas são usadas para suprimir a dissidência, incluindo regras que restringem o funcionamento das OSC, duras penas para protestos, como detenções arbitrárias, processos judiciais tendenciosos para impedir que ativistas e organizações executem seus mandatos, a imposição de restrições de viagem e o uso de força desde ataques físicos a assassinatos. A restrição da liberdade de expressão em linha, incluindo o direcionamento de comentaristas de redes sociais e o uso da censura, vigilância e desligamento da internet, é agora uma tendência marcante.

## CRISE DA DEMOCRACIA E DA GOVERNANÇA GLOBAL

Em todo o mundo, os valores democráticos estão sob ameaça e movimentos progressivos estão sendo enfraquecidos. A desigualdade econômica, a rápida taxa de mudança social e a distância perceptível das elites estão alimentando a ira dos cidadãos e a polarização política. Em muitos países, as pessoas estão usando eleições e referendos para expressar seu descontentamento com o status quo político, apoiando líderes populistas e partidos que defendem uma visão estreita do nacionalismo tingido de xenofobia. Esses líderes e partidos se opõem ao internacionalismo, ao estado de direito e aos direitos humanos. Tais mudanças políticas têm repercussões negativas para a sociedade civil: os líderes populistas enfrentam ondas de insatisfação para ganhar poder, mas são intolerantes dos pontos de vista alternativos e a sociedade civil é atacada quando está associada a valores progressivos. Existe pouca resistência pública a tal intolerância e ataques - em muito poucos países o argumento de que uma sociedade civil vibrante e diversificada é necessária para que uma sociedade prospere está sendo implementado efetivamente.

A nível global, a governança multilateral é prejudicada pelos fatos de que a tomada de decisões é opaca e os governos antidemocráticos são legitimados e têm voz igual. O envolvimento do cidadão é muitas vezes tokenístico e superado pela influência do setor privado. Uma vez que os problemas mais urgentes do mundo são reconhecidos por atravessar as fronteiras nacionais, a tomada de decisões a nível global é mais importante agora do que nunca.

## NOVAS E DISRUPTIVAS FORMAS DE PARTICIPAÇÃO E PARCERIA

Em face de muitos desafios, os cidadãos e a sociedade civil continuam empenhados em impulsionar mudanças sociais transformadoras. Na verdade, estamos testemunhando uma sede para a participação cidadã que nunca antes foi vista. Muitas táticas testadas e comprovadas de conexão, networking e mobilização ainda são eficazes, mas, à medida que novas alianças e formas de organização emergem, também vemos novas táticas e estratégias entrando em jogo. A tecnologia oferece grandes oportunidades para organizar movimentos de solidariedade – o que pode permitir a coordenação global, aumentando o alcance e amplificando as vozes.

Há muito trabalho a ser feito para colmatar as lacunas entre OSC tradicionais e ativistas que fazem parte de novos movimentos sociais e de protesto. Em muitos casos, eles não sabem como se relacionar entre si e, às vezes, há desconfiança mútua: as OSC estabelecidas podem ver movimentos de protesto como incidentes de

êxito passageiro, enquanto os ativistas vêem essas OSC como muito burocráticas e institucionalizadas para catalisar a mudança efetiva.

Embora o “multi-setor” tenha se tornado uma palavra-chave, é difícil de encontrar exemplos da sociedade civil envolvendo efetivamente os governos e o setor privado nos níveis nacional e supra-nacional. Muitas vezes, os atores da sociedade civil assumem uma posição de oposição que dificulta o envolvimento ou são vistos como incapazes de se engajar em um diálogo político construtivo. No entanto, à medida que as fronteiras entre os setores tradicionais se desfazem, precisamos que a sociedade civil esteja preparada para se engajar em relações construtivas com os outros. Isso é particularmente importante no contexto da “hibridização” que estamos vendo entre as OSC tradicionais e as empresas sociais, nas quais muitos jovens ativistas sociais se vêem como empreendedores sociais e não como fundadores de organizações não-governamentais.

O setor privado é um decisor econômico cada vez mais importante e um influenciador político. Grandes empresas transnacionais podem ter um grande impacto nos direitos humanos e no espaço cívico. Assuntos como a captação de terras, a evasão fiscal de grandes empresas e a piora dos padrões de emprego estão alimentando cada vez mais a raiva dos cidadãos. Precisamos de novas relações entre a sociedade civil e o setor privado que englobam não só parcerias, mas também envolvimento crítico, incluindo iniciativas da sociedade civil para fazer com que o setor privado seja mais responsável. Quando a sociedade civil se associa com o setor privado, deve manter sua capacidade de defender uma prática corporativa aprimorada. As parcerias devem ser enraizadas em princípios de igualdade e respeito e libertar as vantagens distintas da sociedade civil e das empresas para enfrentar desafios contemporâneos.

## AMEAÇAS À CREDIBILIDADE E À LEGITIMIDADE DA SOCIEDADE CIVIL

A sociedade civil enfrenta desafios internos críticos que afetam sua credibilidade e legitimidade. Em muitos casos, a sociedade civil não serve de exemplo quando se trata de transparência, responsabilidade, inclusão e diversidade. A sociedade civil é muitas vezes mais responsável perante os doadores do que os cidadãos, o que pode afetar negativamente a confiança pública nas OSC e nos movimentos. Existem desequilíbrios de poder significativos na sociedade civil quando se trata de recursos, perfil e influência - entre grandes e pequenos, urbanos e rurais, norte global e sul global, e atores da sociedade civil formal e informal. Em muitos casos, as lacunas no poder e nos recursos estão se ampliando em vez de diminuir. A infra-estrutura da sociedade civil nacional, que é fundamental para apoiar a sociedade civil para enfrentar seus próprios desafios internos, construir solidariedade e compartilhar as melhores práticas, parece estar enfraquecendo em todo o mundo.

Esta é a situação em que nos encontramos e são esses desafios que a CIVICUS vai encarar com os outros ao longo dos próximos cinco anos.

MUITAS VEZES, OS ATORES DA SOCIEDADE CIVIL ASSUMEM UMA POSIÇÃO DE OPOSIÇÃO QUE DIFICULTA O ENVOLVIMENTO OU SÃO VISTOS COMO INCAPAZES DE SE ENGAJAR EM UM DIÁLOGO POLÍTICO CONSTRUTIVO. NO ENTANTO, À MEDIDA QUE AS FRONTEIRAS ENTRE OS SETORES TRADICIONAIS SE DESFAZEM, PRECISAMOS QUE A SOCIEDADE CIVIL ESTEJA PREPARADA PARA SE ENGAJAR EM RELAÇÕES CONSTRUTIVAS COM OS OUTROS.



Revolução Guarda-Chuva do Hong Kong, 2014.

Crédito: Studio Incendo via Flickr

# NOSSA TEORIA DE MUDANÇA

## CONTEXTO GLOBAL

Desigualdade, insegurança e mudança climática

Ataques sustentados aos direitos humanos

Crise da democracia e da governança global

Formas novas e disruptivas de participação e parceria

Ameaças à credibilidade e à legitimidade da sociedade civil

### DEFININDO QUESTÕES DO NOSSO TEMPO

Justiça  
Inclusão  
Sustentabilidade

**NOSSA MISSÃO:** Nós existimos para fortalecer a ação cidadã e a sociedade civil em todo o mundo

### OPORTUNIDADES PARA AGIR

Respondendo à emergência do espaço cívico  
Abordando o déficit democrático  
Melhorando a prática da sociedade civil

7

### COMO FAZEMOS A DIFERENÇA

- Construindo a solidariedade entre a sociedade civil através das fronteiras e em escala
- Apoiar a sociedade civil para se conectar com os outros
- Produzir conhecimentos e análises atempados de classe mundial
- Advogar por espaços abertos e mudanças sistêmicas
- Amplificar as vozes das que normalmente não estão incluídas
- Promover o ressourcimento para uma sociedade civil diversificada e resiliente
- Inovar e incubar iniciativas arrojadas
- Promover, modelar e disseminar as melhores práticas da sociedade civil

### COM QUEM TRABALHAMOS E INFLUENCIAMOS

- Membros CIVICUS
- Organizações e plataformas da sociedade civil
- Jovens, movimentos sociais e de base
- Governos
- Mídia
- Organizações internacionais
- Setor privado

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:

Defender as liberdades civis e os valores democráticos

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:

Fortalecer o poder das pessoas para organizar, mobilizar e agir

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:

Empoderar uma sociedade civil mais responsável, efetiva e inovadora

**NOSSA VISÃO:** Uma comunidade mundial de cidadãos informados, inspirados e comprometidos envolvidos em fazer face aos desafios que a humanidade enfrenta

# NOSSOS OBJETIVOS PARA O FUTURO



Desfile de Maio, Lausanne, Suíça, 2017.

Crédito: Gustave Deghilage via Flickr

## NOSSOS OBJETIVOS PARA O FUTURO

Durante o período 2017-2022, trabalharemos para fortalecer a ação cidadã e a sociedade civil em direção a um mundo mais justo, inclusivo e sustentável, através de:

1. Defesa das liberdades cívicas e os valores democráticos.
2. Fortalecimento do poder das pessoas para organizar, mobilizar e agir.
3. Empoderamento de uma sociedade civil mais responsável, efetiva e inovadora.

Esses três objetivos estratégicos refletem nossa crença de que a ação popular e coletiva das pessoas está no centro da mudança transformadora. Eles constroem nossa avaliação de que o CIVICUS está em uma posição forte para responder à emergência do espaço cívico, abordar o déficit democrático e melhorar a prática da sociedade civil.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: DEFENDER LIBERDADES CÍVICAS E VALORES DEMOCRÁTICOS

Continuaremos a defender as liberdades civis fundamentais de associação, reunião pacífica e expressão em todos os países, particularmente quando estão ameaçadas. Vamos fazer isso fornecendo ativistas e organizações direcionadas para o seu ativismo ou operando em contextos opressivos com apoio na emergência e sustentação. Vamos acompanhar as tendências do espaço cívico globalmente e procurar entender melhor quando, como e por que ocorrem ações contra o espaço cívico e as formas mais eficazes de responder. Vamos incubar e compartilhar formas de criar sistemas de alerta precoce para ameaças ao espaço cívico, bem como ferramentas para apoiar a segurança de ativistas atacados. Trabalharemos para garantir que as liberdades cívicas e os direitos da sociedade civil chamem a atenção que merecem nas agendas nacionais, regionais e globais.

Vamos aumentar o impulso na sociedade civil para proteger os valores democráticos e fortalecer a democracia participativa em forma e substância do nível local ao global. Trabalharemos para garantir que as pessoas tenham oportunidades e ferramentas para uma participação plena, efetiva e criativa nos processos de tomada de decisão que os afetam.



Protestos dirigidos por estudantes em Santiago, Chile, 2011.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:

### FORTALECER O PODER DAS PESSOAS PARA ORGANIZAR, MOBILIZAR E PARTICIPAR

Nós fortaleceremos o poder das pessoas para tomar ações coletivas para realizar um mundo mais justo, inclusivo e sustentável. Trabalharemos em solidariedade com ativistas, organizações e movimentos que buscam a mudança, na desigualdade, injustiça, insegurança e mudanças climáticas. Acreditamos que há muito valor para ser desbloqueado ao reunir diferentes tipos de atores progressistas da sociedade civil para aprender uns com os outros. Trabalharemos com mais propósito e aprendemos com ativistas, protestos e movimentos sociais, e plataformas lideradas por jovens e on-line. Também trabalharemos para apoiar a sociedade civil a assumir a liderança na mobilização e trabalho em parceria com outras partes interessadas, incluindo governos, setor privado e instituições intergovernamentais, para catalisar mudanças transformadoras.

Investiremos em tornar as agendas globais relevantes para atores locais e reunir as vozes locais para fóruns globais. Apoiaremos as pessoas e suas organizações para monitorar o progresso e responsabilizar os governos pelos compromissos assumidos a nível nacional e internacional, incluindo os que se enquadram nos quadros internacionais de direitos humanos, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e o Acordo de Paris sobre mudanças climáticas. A nível global, vamos trabalhar para garantir que os cidadãos e a sociedade civil possam influenciar os processos de reforma da governança global, exigem espaços para que os cidadãos aconselhem os tomadores de decisão e pressionem novas e reformadoras organizações internacionais para colocar as pessoas e suas necessidades no centro.

TRABALHAREMOS EM SOLIDARIEDADE COM ATIVISTAS, ORGANIZAÇÕES E MOVIMENTOS QUE BUSCAM A MUDANÇA, NA DESIGUALDADE, INJUSTIÇA, INSEGURANÇA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS. ACREDITAMOS QUE HÁ MUITO VALOR PARA SER DESBLOQUEADO AO REUNIR DIFERENTES TIPOS DE ATORES PROGRESSISTAS DA SOCIEDADE CIVIL PARA APRENDER UNS COM OS OUTROS.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:

### EMPODERANDO UMA SOCIEDADE CIVIL MAIS INOVADORA, EFICAZ, E RESPONSÁVEL

Vamos empoderar a sociedade civil a tornar-se agentes de mudança mais responsáveis, eficazes e inovadores, incentivando a colaboração e o envolvimento de nossos diversos membros e parceiros da aliança. Continuaremos a oferecer oportunidades para que os atores da sociedade civil maximizem sua capacidade de maneira sustentável e em rede criando oportunidades de aprendizagem compartilhada. Promoveremos e defenderemos a arquitetura institucional que apoia e sustenta a sociedade civil, incluindo coalizões, redes e órgãos de cúpula, e investir em encontrar formas de tornar essa arquitetura mais adaptável e receptiva. Vamos experimentar, aprender e compartilhar estratégias e tecnologias inovadoras que posicionam a sociedade civil na vanguarda da mudança. Exploraremos novos modelos operacionais e de financiamento que transferirão mais recursos para o trabalho de advocacia, responsabilidade e direitos humanos dos atores da sociedade civil no sul global que estão muitas vezes na linha de frente da transformação social. Nós nos esforçaremos para apoiar uma nova geração de líderes da sociedade civil que tenham as habilidades, os instintos e as redes necessárias para liderar a sociedade civil e o mundo no século XXI. Vamos nos desafiar e pedir aos nossos membros e parceiros da aliança que reflitam sobre a nossa diversidade e tomem medidas específicas para serem agentes de mudança verdadeiramente inclusivos.

# COMO VAMOS FAZER A DIFERENÇA

Vamos utilizar os mais de 20 anos de experiência como aliança para realizar nosso plano estratégico. Vamos continuar a fazer muito do que temos feito bem ao longo das últimas duas décadas e procurar maneiras de fazer ainda melhor. Para atender às nossas ambições, no entanto, isso não será suficiente. Também precisamos trabalhar de novas maneiras, com novos parceiros, em novos espaços e com um foco mais claro para ter o maior impacto. Dada a natureza e extensão dos desafios que a humanidade enfrenta, é nossa responsabilidade de tomar medidas ousadas e corajosas. Isto é o que faremos.

## CONSTRUIREMOS SOLIDARIEDADE ENTRE A SOCIEDADE CIVIL ATRAVÉS DAS FRONTEIRAS E EM ESCALA.

A sociedade civil não será capaz de enfrentar os desafios globais que enfrentamos trabalhando em silos. Devemos trabalhar juntos em solidariedade. O CIVICUS construirá conexões entre a sociedade civil que transcendem questões, geografias e tipos de organização. Vamos priorizar a trabalhar através de nossa aliança e ao mesmo tempo colaborando com novos parceiros e aliados. Vamos facilitar as conexões que oferecem oportunidades de aprendizagem mútua, parcerias e ações coletivas alavancando tecnologias e abordagens do século XXI e compartilhando o que aprendemos para ajudar a melhorar o impacto de outras alianças e redes da sociedade civil. Vamos conectar as OSC tradicionais com os jovens, organizações de base e movimentos sociais.

## APOIAREMOS A SOCIEDADE CIVIL PARA SE CONECTAR COM OS OUTROS.

A sociedade civil por si só não consegue atingir a escala de mudanças globais de que precisamos. Devemos trabalhar com os outros. A CIVICUS apoiará a sociedade civil para conectar e ter maior influência sobre as partes interessadas que buscam trabalhar e ser informadas pela sociedade civil, como os governos, organizações internacionais e o setor privado. Encontraremos novas formas para conectar e colaborar para impulsionar a mudança. Vamos investir em trabalhar com novos parceiros que podem aumentar nosso impacto. Vamos apoiar a sociedade civil para liderar esforços de múltiplas partes interessadas para realizar um mundo mais justo, inclusivo e sustentável.

## PRODUZIREMOS CONHECIMENTOS E ANÁLISES DE CLASSE MUNDIAL EM TEMPO HÁBIL.

Dados, evidências e análises insuficientes limitam o impacto da advocacia e programação da sociedade civil. Devemos entender tendências e que afetam a sociedade civil para reforçar nosso impacto. CIVICUS será um líder de pensamento global sobre a ação cidadã e a sociedade civil através da realização de pesquisas de ponta e oferecendo análises de especialistas. Seremos uma fonte de informações comparativas sobre essas questões e investiremos em dados em tempo real e gerados pelos cidadãos que se destinam diretamente a esforços de advocacia, decisões políticas e opções de programação.

## DEFENDEREMOS ESPAÇOS ABERTOS E MUDANÇAS SISTÊMICAS.

A sociedade civil precisa se basear em táticas de advocacia testadas e verdadeiras, ao mesmo tempo em que aproveita o poder da tecnologia e novas formas de organização para ganhar corações, mentes e influência. A CIVICUS apoiará membros e parceiros em seus esforços de advocacia nos níveis local e nacional. Vamos proporcionar liderança, ao mesmo tempo em que abrimos espaço para outros a nível global. Exigiremos mudanças ousadas e corajosas e experimentamos novas formas de influenciar os tomadores de decisão, especialmente em busca de mudanças sistêmicas.

## AMPLIAREMOS VOZES DOS QUE NORMALMENTE NÃO SÃO INCLUÍDOS.

A sociedade civil não deve confiar em alguns poucos para representar sua rica diversidade nos corredores do poder. Devemos celebrar, promover e defender a nossa diversidade. CIVICUS trabalhará em parceria com outros





Caso de negócio para o evento de espaço cívico, Conselho de Direitos Humanos das Nações Unidas, Genebra, Suíça, 2017.

Crédito: CIVICUS

para amplificar as lutas de base e as perspectivas da sociedade civil local em fóruns globais e priorizar vozes que normalmente não são ouvidas. Vamos falar ao nome da sociedade civil quando a ocasião o exigir, mas mais frequentemente procurar abrir espaços para que ativistas e organizações optem pela verdade face ao poder. Trabalharemos para trazer as vozes das pessoas e seus movimentos para a mídia e a esfera pública.

## **PROMOVEREMOS O FINANCIAMENTO DE UMA SOCIEDADE CIVIL DIVERSIFICADA E RESILIENTE.**

A sociedade civil muitas vezes recebe recursos de forma imprevisível e inflexível e muitos desses recursos são capturados por organizações grandes e poderosas. A CIVICUS promoverá a mobilização de recursos adequados de uma sociedade civil diversificada e resiliente e desafiará modelos operacionais que resultem em recursos que fluam para um pequeno número de atores poderosos. Trabalharemos com doadores tradicionais e filantropos que tenham um histórico de apoio à sociedade civil. Também procuraremos novos doadores e filantropos que podem trazer novas energias e perspectivas para a mobilização de recursos para a sociedade civil. Vamos Investir em inovações de financiamento que vêem recursos maiores, mais sustentáveis e flexíveis para a sociedade civil e pilotar novas formas de transferir fundos para organizações menores e do sul global.

## **INOVAREMOS E INCUBAREMOS INICIATIVAS ARROJADAS.**

A sociedade civil não pode deixar de aproveitar o potencial de novas formas de resolver problemas, inclusive com tecnologia, para outros. A sociedade civil precisa estar na fronteira da inovação para a transformação social. CIVICUS trará inovação, experimentação e tecnologia ao trabalho da sociedade civil para aumentar seu impacto. Conectaremos inovadores em diferentes países e contextos e investiremos particularmente em incubar, aprender e ampliar iniciativas arrojadas que provavelmente terão um impacto disruptivo.

## **PROMOVEREMOS, MODELAREMOS E DIVULGAREMOS AS MELHORES PRÁTICAS DA SOCIEDADE CIVIL.**

A sociedade civil precisa responder às exigências que faz dos outros. Para ter certeza de que praticamos o que pregamos, a CIVICUS gerará uma cultura de aprendizagem em todo o secretariado e aliança e promoverá parcerias e práticas que alavancem recursos coletivos para reforçar o impacto da sociedade civil. Investiremos em medidas práticas que promovam a diversidade, a inclusão, a transparência, a responsabilidade e a sustentabilidade em tudo o que fazemos, o que modelará o comportamento que esperamos dos outros.

# COMO DEFINIREMOS NOSSO SUCESSO

Daqui para frente, CIVICUS vai investir em uma nova estrutura de monitoramento, avaliação e aprendizado que vai nos ajudar de forma consistente e sistemática acompanhar o nosso progresso e impacto, tanto para fins de prestação de contas e de aprendizagem. Esta estrutura nos permitirá documentar, compreender e aprender com nossos sucessos e falhas. Isso nos dará dados robustos e utilizáveis e evidências que podem nos ajudar a identificar onde estamos contribuindo para a transformação social e onde precisamos fazer as coisas de maneira diferente. Com isso, seremos capazes de responder de forma mais eficaz e eficiente ao contexto em que atuamos. O quadro nos ajudará a entender verdadeiramente o contributo que a CIVICUS faz para a transformação social e comunicá-la de maneiras que ressoam com nossos membros, parceiros e o mundo.

Nosso quadro de monitoramento, avaliação e aprendizagem irá:

- Posicionar a CIVICUS como uma aliança adaptativa e que procura mudanças.
- Fazer uso de loops de feedback para colocar as pessoas no centro do nosso trabalho, possibilitando mais programação iterativa e participativa e permitindo respostas mais rápidas quando mudanças de direção são necessárias.
- Depender em abordagens de método misto para medir nossa contribuição para a transformação social, que incluirá o uso de dados gerados pelos cidadãos produzidos pelas comunidades que nossa aliança serve, bem como dados qualitativos para apresentar narrativas sociais que capturam a diferença que nosso trabalho faz na vida das pessoas.

Abaixo, identificamos nossas ambições de alto nível e mudanças às quais procuraremos contribuir. Nosso quadro de monitoramento, avaliação e aprendizagem delineará a forma como iremos acompanhar o progresso e o impacto em maior detalhe.



## **OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:**

# **DEFENDER AS LIBERDADES CÍVICAS E OS VALORES DEMOCRÁTICOS**

Até 2022, haverá uma melhoria no espaço cívico em países onde as liberdades cívicas estão sendo atacadas, melhor reconhecimento e proteção das liberdades cívicas nos níveis nacional, regional e mundial e melhor participação de pessoas e organizações nos processos democráticos em todos os níveis.

As mudanças às quais procuraremos contribuir incluem:

- Mais pessoas vivendo em sociedades onde o espaço cívico está aberto e menos pessoas vivendo em sociedades onde o espaço cívico está fechado.
- CIVICUS está envolvida em promover um maior reconhecimento da importância das liberdades cívicas em todo o mundo, inclusive nos parlamentos nacionais e nas instituições intergovernamentais.
- Participação de pessoas é maior e de melhor qualidade em processos democráticos e de governança em todos os níveis.
- Melhores ambientes legais e regulamentares para a sociedade civil em mais países.

## **OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:**

# **FORTALECER O PODER DAS PESSOAS PARA ORGANIZAR, MOBILIZAR E AGIR**

Até 2022, haverá muitos e diversos exemplos de como as pessoas tem se organizado e mobilizado para impulsionar mudanças positivas, incluindo o influenciamento dos atores locais e o trabalho para mudar as políticas globais.

As mudanças às quais procuraremos contribuir incluem:

- Mais membros da CIVICUS relatam envolvimento em iniciativas novas e impactantes, constituídas por diversos atores da sociedade civil que resultam em ação direta para impulsionar a mudança para um mundo mais justo, inclusivo e sustentável.
- Mais membros do CIVICUS lideram iniciativas de múltiplos interessados.
- Mais atores da sociedade civil que recebem apoio para treinamento, colaboração e viagens que fortalecem sua capacidade de construir coalizões e catalisar a mudança.
- Oportunidades mais significativas para os cidadãos e a sociedade civil, em particular os movimentos de base, a se unirem para participar e influenciar as instituições e os processos de governança global.

## **OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:**

# **CAPACITAR UMA SOCIEDADE CIVIL MAIS RESPONSÁVEL, EFETIVA E INOVADORA**

Até 2022, os atores da sociedade civil terão maior capacidade de cumprir seus mandatos, estarão experimentando com mais frequência, estarão assumindo riscos calculados e serão mais inclusivos nas formas em que se organizam e o seu trabalho.

As mudanças às quais procuraremos contribuir incluem:

- Mais atores da sociedade civil testando novas ferramentas e abordagens que poderiam transformar as formas em que eles trabalham, incluindo o uso de dados gerados pelos cidadãos e os laços de feedback do eleitorado.
- Formações da sociedade civil do sul, menores e informais, com melhor acesso aos recursos que sustentam sua resiliência.
- Aumento do número de plataformas nacionais efetivas da sociedade civil em todo o mundo.
- Mais membros da CIVICUS criando e implementando políticas e práticas adequadas de diversidade e inclusão.
- Maiores níveis de confiança pública na sociedade civil.



# CONTATE-NOS



[civicus.org](http://civicus.org)



[info@civicus.org](mailto:info@civicus.org)



[/CIVICUS](https://www.facebook.com/CIVICUS)



[@CIVICUSalliance](https://twitter.com/CIVICUSalliance)

