CIVICUS

الخطة الاستراتيجية لمنظمة سيفيكوس
2022 - 2017

مسيرة النساء في واشنطن – الولايات المتحدة – 2017

المصدر Molly Adams via Flickr

مصادر الصور

أعلى الغلاف الأمامي: تظاهرة احتجاجية خارج البرلمان، بريتوريا، جنوب افريقيا – **2017** المصدر Ashraf Hendricks/GroundUP

أسفل الغلاف الأمامي: « قاوِم»، تظاهرة احتجاجية ضد حظر دخول المسلمين – ولاية أيوا، الولايات المتحدة الأمريكية

المصدر- **2017** Michael F.Hiatt - mfhiattphotography.com

أعلى الغلاف الخلفي: اسرائيليون من أصل أثيوبي يحتجون ضدّ التمييز – **2015** المصدر: عبر فليكر (Flickr)

أسفل الغلاف الخلفي: المجتمع المدني يتجنّد في بودابست بهنغاريا للاحتجاج على القانون المقترح ضدّ المنظمات غير الحكومية المموّلة من مصادر خارجية – **2017**

المصدر Civilizáció / Pethe Attilia

الصور الواردة في هذه الوثيقة المنشورة تمّ استخدامها بعد الحصول على إذن، أو مأخوذة من موقع فليكر تحت رخصة المشاع الإبداعي مع ذكر المصدر وعدم التعديل

المحتوى

رسالة من الرئيسة

رسالة من الأمين العام

من نحن

عالمنا الذي نعيش فيه

نظريتنا في التغيير

أهدافنا

كيف سنُحدث الفرق

كيف سنحدّد نجاحنا

مسيرة للفت الانتباه لضرورة محاربة الفساد وتعزيز السلم – تونس

المصدر LAM ECHAML

رسالة من الرئيسة

يشرفني أن أكتب هذه الرسالة في افتتاحية الخطة الاستراتيجية لمنظمة سيفيكوس (2017–2022) بصفتي رئيسة مجلس إدارة هذه المنظمة. لقد عملت مع سيفيكوس لسنوات عديدة، وإنه لمن دواعي سروري واعتزازي أن أواصل مسيرتي مع التحالف وهو على أبواب مرحلة هامة من تاريخه

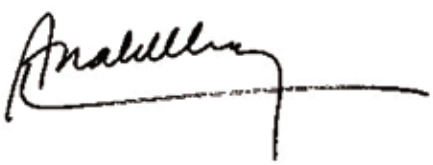
ومع دخول منظمة سيفيكوس مرحلة استراتيجية جديدة، تواجه شعوبنا وكوكبنا تحديات عالمية هائلة. ولكن بالرغم من ذلك، يحدوني التفاؤل بشأن عالمنا ومستقبلنا المشترك، إذ أنني أرى، في مواجهة هذه التحديات، عديد الأمثلة المُلهِمة لمواطنين ومجتمعات مدنية يناضلون ويساهمون من أجل إقامة عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة

إنّ من دور منظمة سيفيكوس أن تدعم وتعزز جهود المواطنين والمجتمع المدني في مساعيهم تلك. ونحن أولا وقبل كل شيء تحالف يضمّ عديد الأعضاء، لذلك فإنّ خدمة أعضائنا، بتنوّعهم وتجاوزهم للحدود الجغرافية والمواضيعية والتنظيمية، تتنزّل في صميم هويتنا وعملنا. وقد حرصنا أثناء صياغة أولوياتنا الاستراتيجية الجديدة على الاستماع بعناية لآلاف الأعضاء والشركاء في كافة أرجاء العالم، وقد عبّروا لنا عن احتياجاتهم وتطلعاتهم وقدّموا لنا نصائحهم. وأملنا أن يجدوا في التوجّهات الاستراتيجية التي تمّ تحديدها في هذه الخطة ما يثير اهتمامهم ويعزز نشاطهم ويحشد قواهم، ذلك أنّ أعضائنا هم بالفعل مصدر قوتنا الرئيسي

ونحن إذ نُطْلِق خطتنا الاستراتيجية الجديدة، فإننا ولحسن حظّنا نجد أنفسنا في منظمة سيفيكوس في موقع قوة. فبوجود قاعدة مالية ثابتة، ومجلس إدارة ملتزم ومتنوع، وعضوية واسعة ومتنامية، وفريق أمانة موهوب، يحقّ لنا أن نتحلى بالجرأة والشجاعة. لذلك سنواصل ما دأبنا القيام به، طوال ما يزيد عن العقدين، من عمل هام لدعم المجتمع المدني ومناصرته وتوحيد قواه. كما ستتاح لنا الفرصة لمعالجة قضايا جديدة واختبار مقاربات جديدة وإقامة شراكات جديدة من أجل توطيد قدرة المواطنين والمجتمع المدني على التأثير. ونحن إذ نعمل من أجل تعزيز الشفافية والمساءلة والشمولية والتنوع عبر العالم، فإننا سنسعى إلى ترسيخ هذه القيم في كل عمليات وأنشطة منظمة سيفيكوس وفي عملنا مع المجتمع المدني ومع بقية شركائنا. كما أننا في سعينا لإقامة عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة، سنعمل على ضمان أن يكون تحالف سيفيكوس أكثر عدلا وشمولا واستدامة

إننا على يقين بأنه عندما تجتمع قوى المواطنين والمنظمات بطرق فيها الكثير من الالتزام والتمكين، يصبح بإمكاننا تغيير العالم. مهمتنا في سيفيكوس هي دعم عمل المواطنين والمجتمع المدني في سبيل إحداث التغيير المنشود. لذلك أدعوكم للانضمام لنا في مسيرتنا هذه

أنابيل كروز (Anabel Cruz)
رئيسة مجلس إدارة منظمة سيفيكوس



ونحن إذ نُطْلِق خطتنا الاستراتيجية الجديدة

فإننا ولحسن حظّنا نجد أنفسنا في منظمة سيفيكوس في موقع قوة

فبوجود قاعدة مالية ثابتة

ومجلس إدارةملتزم ومتنوع

وعضوية واسعة ومتنامية

وفريق أمانة موهوب

يحقّ لنا أن نتحلى بالجرأة والشجاعة

رسالة من الأمين العام

خلال فترة عملي في منظمة سيفيكوس، حظيت بلقاء عدد من المواطنين النشطاء الأكثر إلهاما، أذكر من بينهم الزملاء الشجعان الذين يناضلون من أجل حقوق الداليت في الهند في بيئة يواجه الذي أسّس "كامينوس دي (Wingu) "فيها المجتمع المدني تحديات متنامية، وفريق "ونقو للمطالبة بإجراءات تتعلق بالخدمات العامة في بعض الأحياء (Caminos de la Villa) "لا فيلا (Pacific Climate Warriors) الفقيرة في بوينس أيرس، ومحاربو المناخ في المحيط الهادئ الذين انتفضوا بقوة وبطرق سلمية لحماية جزرهم من آثار تغيّر المناخ، والروّاد في "ايرثرايز الذين اتخذوا مزرعتهم كطريقة عملية لتجاوز إرث القمع ونزع (Earthrise Trust) "تراست الذين وجدوا طريقة (Oxfam)"بـ"أوكسفام #EvenItUp الملكية في جنوب افريقيا، وفريق لتسليط الضوء على اللامساواة المفرطة والفاحشة التي تنخر عالمنا، وبإمكاني الاسترسال في ذكر أمثلة أخرى

نحن في أمانة سيفيكوس لنا شرف العمل في خدمة هؤلاءِ النشطاءِ وأعضائِنا والملايين من نشطاء المجتمع المدني الآخرين الذين يناضلون من أجل عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة. كما أنّنا ندرك المسؤولية الملقاة على عاتقنا لاستخدام مواردنا الثمينة، المالية منها وغير المالية، بأعلى قدر ممكن من الفعالية في خدمة المجتمع المدني

تحمل السنوات الخمس المقبلة في طياتها جملة من التحديات الملحّة، ولكنها في ذات الوقت تتيح عددا من الفرص. لذلك علينا العمل من أجل عكس الاتجاهات المثيرة للقلق في مجال الحريات المدنية قبل أن تتحول إلى أمر واقع جديد. علينا بناء نظام اقتصادي جديد قبل أن تنخر اللامساواة وانعدام الأمن وتغير المناخ مجتمعاتنا. علينا أن نطوّر أممية تقدمية جديدة لمواجهة نزعات التطرف والقومية والشعبوية. إنّ من شأن التغييرات التي نُحدِثها الآن أن تُعزّز أو أن تُضعف حظوظنا لتحقيق الرؤية التي تجسّدها أهداف التنمية المستدامة

أملي أن يتجلّى من خلال هذه الخطة الاستراتيجية أنّ التزام منظمة سيفيكوس بدعم المجتمع المدني ينبع من اقتناعها بأنّ عمل المواطنين يتنزل في صميم السعي لمواجهة هذه التحديات. ونحن إذ نحتفل العام المقبل (2018) بالذكرى السنوية الخامسة والعشرين لتأسيس سيفيكوس، فإننا ندخل مرحلة حاسمة من تاريخنا كمنظّمة. وبفضل شركائنا المانحين، لدينا قاعدة ثابتة يمكن على أساسها بناء برنامج عمل مستقبلي قويّ ومتماسك. وسنستند في عملنا المستقبلي على ما أنجزناه خلال ربع القرن الماضي، مع السعي لاستنباط وسائل جديدة من أجل تحقيق الحد الأقصى من التأثير

أكتب هذه الرسالة في سياق يشهد تحديات كبرى تواجه المجتمع المدني والعالم بأسره، ولكنني أعي جيدا أنّ لدى أعضائنا وشركائنا استجابات كبرى لهذه التحديات. لذلك فإنّ مهمتنا خلال السنوات الخمس القادمة هي تثمين هذه الاستجابات وربط الصلة بينها وتوسيع نطاقها، ومن ثَمَّ تعزيز المساهمة الفاعلة للمواطنين والمجتمع المدني في إقامة عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة

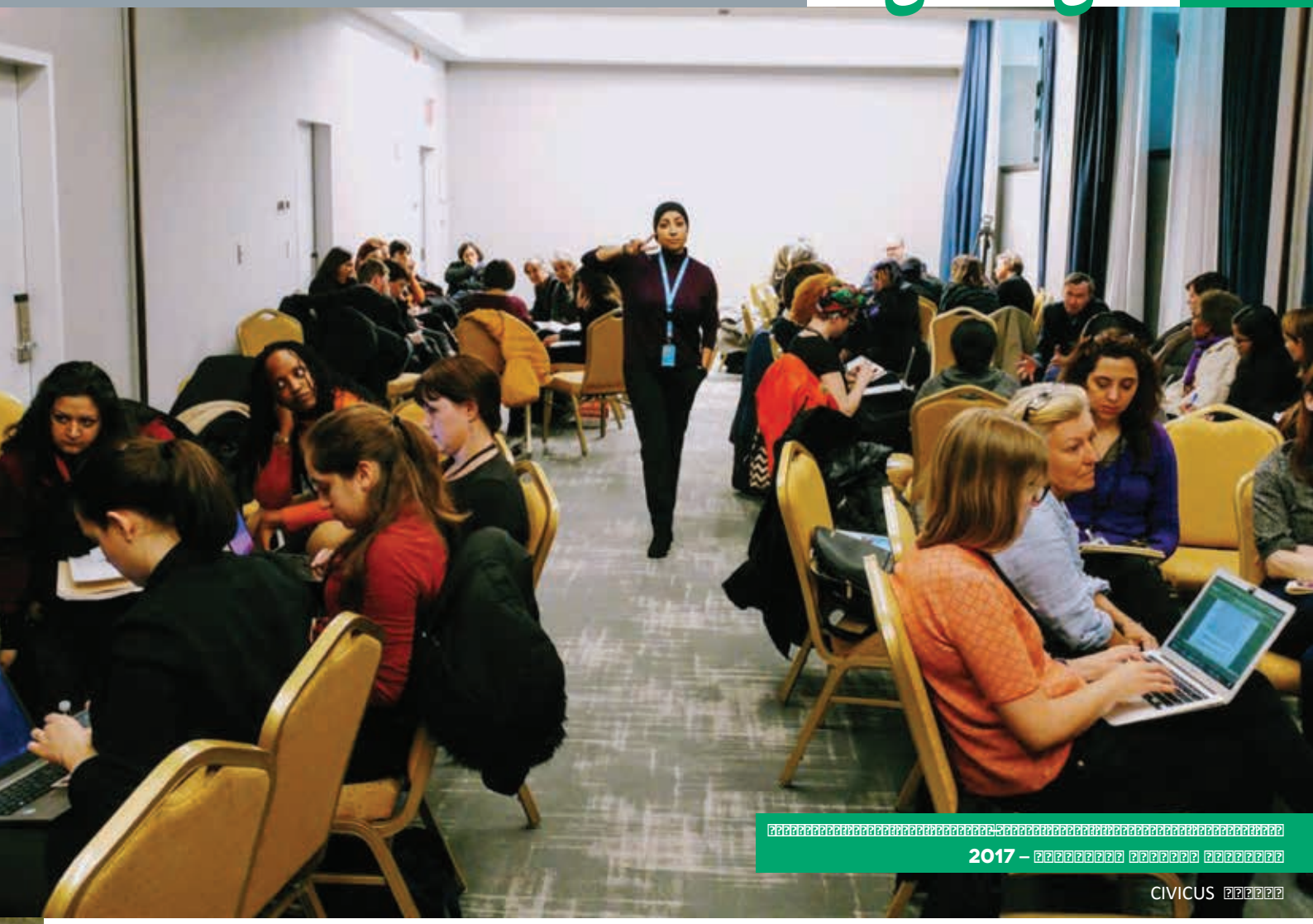
دنانجيان سريسكاندارجا **(Dhananjayan Sriskandarajah)**
أمين عام منظمة سيفيكوس

أكتب هذه الرسالة في سياق يشهد تحديات كبرى تواجه المجتمع المدني والعالم بأسره

ولكنني أعي جيدا أنّ لدى أعضائنا وشركائنا استجابات كبرى لهذه التحديات. لذلك فإنّ مهمتنا خلال السنوات الخمس القادمة هي تثمين هذه الاستجابات وربط الصلة بينها وتوسيع نطاقها

ومن ثَمَّ تعزيز المساهمة الفاعلة للمواطنين والمجتمع المدني في إقامة عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة

من نحن



[illegible] 2017 – [illegible]

CIVICUS [illegible]

رؤيتنا

قيام مجتمع عالمي من المواطنين المستنيرين والمُلهَمين والملتزمين بمجابهة التحديات التي تواجه البشرية

مهمتنا

تعزيز عمل المواطنين والمجتمع المدني في جميع أنحاء العالم

سيفيكوس هي تحالف عالمي لمنظمات المجتمع المدني والنشطاء مُكرَّس لتعزيز عمل المواطنين والمجتمع المدني في جميع أنحاء العالم

تمّ إنشاء سيفيكوس عام 1993، ثمّ تشرفت المنظمة منذ عام 2002 بأن اتخذت من جوهانسبورغ بجنوب إفريقيا مقرّا لها، مع عدد من المراكز الإضافية في بقاع مختلفة من العالم

يضم تحالفنا ما يزيد عن 4000 عضوا في أكثر من 175 بلدا. ونحن نعتمد تعريفاً واسعا للمجتمع المدني، يشمل المنظمات غير الحكومية والنشطاء وائتلافات وشبكات المجتمع المدني والحركات الاحتجاجية والاجتماعية والهيئات الطوعية والمنظمات المعنية بالحملات والجماعات الدينية والنقابات العمالية والمؤسسات الخيرية. أعضاء تحالفنا يتّسمون بالتنوع على مستوى الحجم وشكل التنظيم والقضايا التي يخدمونها

تمّ إنشاء سيفيكوس عام 1993، ثمّ تشرفت المنظمة منذ عام 2002 بأن اتخذت من جوهانسبورغ بجنوب إفريقيا مقرّا لها، مع عدد من المراكز الإضافية في بقاع مختلفة من العالم

مساهمتنا الفريدة في إحداث التغيير

هويتنا في منظمة سيفيكوس تقوم على الأسس التالية :

- عضويتنا العالمية التي تتّسم بالتنوّع، مع حضور قوي في بلدان الجنوب
- ولايتنا الواضحة والمتمثلة في تعزيز المجتمع المدني والدفاع عن الحيز المتاح له
- تركيزنا على تعزيز عمل المواطنين والمجتمع المدني على نطاق واسع، مهما اختلفت وتنوعت القضايا والمناطق الجغرافية وأشكال التنظيم
- دورنا كطرف مُجَمِّع يحظى بالثقة وكمنظمة لها ريادة فكرية في كلّ ما يتصل بقضايا المجتمع المدني واتجاهاته
- قدرتنا على إسماع أصوات المجتمع المدني وتمكين النشطاء والمنظمات من مواجهة ذوي السلطة بالحقائق
- التزامنا بأن نبقى متضامنين مع الفاعلين في المجتمع المدني بكل مكوناته
- قدرتنا على احتضان ودعم الاستراتيجيات والمبادرات الطموحة الرامية إلى تعزيز فعالية المجتمع المدني وشموليته

عَمَلُنَا في سيفيكوس يستند إلى القيم والمبادئ التالية :

- نؤمن بالعدالة والكرامة للجميع، مع إعطاء الأولوية لكل من يعاني من الإقصاء
- نؤمن أنه بإمكان المواطنين ومنظماتهم، متى تظافرت جهودهم، أن يغيّروا العال
- ندافع عن مجتمع مدني قوي ومستقل ومتقد
- نواجه ذوي السلطة بشجاعة قائمة على المبادئ
- ندافع بقوة عن المساءلة والتنوع والشمولي
- ملتزمون بالتضامن العالمي ونؤمن بالبناء من الأسفل وإلى ما وراء الحد
- نسعى لتغيير النظم من أجل معالجة التحديات الكونية والمترابطة والملحّة التي تواجه العالم اليو م

[illegible] 2015 – [illegible]

المصدر Action/2015

عالمنا الذي نعيش فيه

تواصلنا مع الآلاف من أعضائنا وشركائنا في جميع أرجاء العالم في سياق صياغة الخطة الاستراتيجية لمنظمة سيفيكوس للفترة 2017–2022. هذه الاستشارة مكنتنا من التعرّف على المشاغل العميقة للناس في علاقة بأكبر التحديات التي تواجه البشرية، والطرق التي من خلالها يُمْكن للمجتمع المدني أن يساهم بفعالية في مواجهة هذه التحديات، و يُمْكن لمنظمة سيفيكوس أن تدعم المجتمع المدني على الوجه الأفضل من أجل إحداث التغيير المنشود

[illegible] 350.org[illegible]

إن الردود والاستجابات القيّمة الي تلقيناها من أعضائنا وشركائنا، بالإضافة إلى العمل التحليلي الذي اضطلعت به أمانة المنظمة وأطراف أخرى، كلُّ ذلك ساهم في تشكيل وتعميق فهمنا للتحديات الملحة التي تواجه العالم وللدور الذي يمكن لنا في منظمة سيفيكوس أن نلعبه لدعم المجتمع المدني في مواجهة هذه التحديات، وبيّن بوضوح أن القضايا الأكثر إلحاحا التي علينا أن نعمل جاهدين على معالجتها بشكل جماعي وعلى مستوى العالم خلال السنوات الخمس المقبلة تتمثل أساسا في

- اللامساواة، انعدام الأمن وتغيّر المناخ؛
- الاعتداءات المستمرة على حقوق الإنسان؛
- أزمة الديمقراطية والحوكمة العالمية؛
- أشكال جديدة وذات أثر كبير للمشاركة والشراكة؛
- التهديدات لمصداقية المجتمع المدني و شرعيته

اللامساواة، انعدام الأمن وتغيّر المناخ

الرأسمالية المتوحشة والبنى الاجتماعية الأبوية ومخلفات الإقصاء، كل ذلك ساهم في تعميق الفوارق وانعدام الاستقرار والتدهور البيئي في مجتمعاتنا. كما أدى التركيز ضيق الأفق على النمو الاقتصادي إلى تفاقم مستويات اللامساواة، وإلى مزيد دفع الشرائح الفقيرة نحو هامش المجتمع، وإلى خلق شعور بالتجاهل لدى الشرائح ذات الدخل المتوسط. ومما يزيد في تعقيد هذه المشكلة نزوع الحكومات نحو التراجع عن التزاماتها بتلبية الاحتياجات الأساسية، مما يترك توفير الخدمات الأساسية مرتبطا بالسوق، ويؤدي إلى استمرار بل وإلى تعميق الأنماط التاريخية للامساواة والإقصاء في عديد المناطق. هذه الأنماط تنطوي على الكثير من الظلم والإجحاف، وهي بالتالي تُشعل فتيل الغضب الذي بدوره يؤدي إلى اندلاع الاضطرابات الاجتماعية. نحتاج إذن إلى اقتصاد عالمي جديد يعمل من أجل الجميع ويحمي كوكبنا الآن وفي المستقبل

اعتداءات مستمرة على حقوق الإنسان

تتعرض حقوق الإنسان إلى اعتداءات مستمرة في جميع أنحاء العالم، بما في ذلك الحريات المدنية الأساسية المتعلقة بتكوين الجمعيات والتجمع السلمي والتعبير. فعديد الحكومات صارت تضيق ذرعا بالرأي المخالف أو المعارض وتسعى لقمعه من خلال تخويف مواطنيها. وتأتي هذه الاعتداءات من قادة سياسيين مستبدين ومن أجهزة حكومية غير خاضعة للمساءلة ومن عناصر إجرامية مرتبطة بشركات كبرى ومن متطرفين إيديولوجيا وجماعات إرهابية. ويتم فرض القيود خاصة عندما يقوم المجتمع المدني بفضح المستويات المرتفعة

مسيرة احتجاجية من أجل حقوق المهاجرين، لوزان – سويسرا – 2014
Gustave Deghilage via Flickr

من الفساد، أو يراقب ممارسة النخب الحاكمة لسلطاتها، أو يكشف التجاوزات التي يرتكبها أعوان الأمن. وتصل الاعتداءات على المجتمع المدني ذروتها خلال فترة الانتخابات، وخاصة في البلدان التي لها قادة يحكمون منذ أمد بعيد. وفي عديد الأحيان، تواجَه الأقليات التي تدافع عن حقوقها بإجراءات عقابية. ويتم عادةً استخدام مجموعة من الأساليب لقمع كل صوت معارض، ومنها وضع قواعد من شأنها تقييد عمل منظمات المجتمع المدني، وعقوبات مشددة للاحتجاجات مثل الاعتقالات التعسفية، والمحاكمات الجائرة لمنع النشطاء والمنظمات من القيام بمهامهم، وفرض قيود على السفر، والاعتداءات الجسدية وحتّى الاغتيالات. كما يوجد توجه جليّ نحو تقييد حرية التعبير على شبكة الانترنات، من خلال استهداف أصحاب التعاليق في وسائط التواصل الاجتماعي واستخدام أساليب الرقابة والمراقبة وقطع الانترنات

أزمة الديمقراطية والحوكمة العالمية

القيم الديمقراطية مهدَّدة في جميع أنحاء العالم، ويجري كذلك إضعاف الحركات التقدمية. كما تزيد اللامساواة الاقتصادية والوتيرة المتسارعة للتغير الاجتماعي واتساع الهوة بين النخب الحاكمة والشعوب من حدّة الغضب لدى المواطنين ومن حالة الاستقطاب السياسي. وفي عديد البلدان، يستعمل الناس الانتخابات والاستفتاءات للتعبير عن استياءهم إزاء الوضع السياسي الراهن، من خلال تأييد الزعماء والأحزاب الشعبوية التي تتبنى نظرة ضيقة للقومية مشوبة بكره الأجانب. هؤلاء الزعماء وهذه الأحزاب يعارضون مفهوم الأممية وسيادة القانون وحقوق الإنسان. مثل هذه التحولات السياسية تؤثر سلباً على المجتمع المدني: فالزعماء الشعبويون يركبون موجات الاستياء الشعبي من أجل الوصول إلى السلطة، غير أنهم يضيقون ذرعا بوجهات النظر البديلة، ويتعرض المجتمع المدني للاعتداء عندما يرتبط بقيم تقدمية. وكون المقاومة الشعبية لهذا التعصّب والاعتداءات محدودة جدا في عديد قليل من البلدان إنّما يُمثّل حجة لضرورة وجود مجتمع مدني متنوع ونابض بالحياة من أجل بناء مجتمع مزدهر.

على الصعيد العالمي، تتسم عملية صنع القرار إلى حد كبير بعدم الوضوح، كما يتم إضفاء الشرعية على حكومات غير ديمقراطية بل وتتمتع هذه الحكومات بصوت متساو، وهو ما من شأنه أن يقوض مبدأ الحوكمة متعدد الأطراف. كما أنّ مشاركة الموطنين لا تعدو أن تكون رمزية، ويفوقها بقدر كبير تأثير القطاع الخاص. وحيث أنه تمّ الإقرار بأن مشاكل العالم الأكثر إلحاحا تتجاوز الحدود الوطنية، فإن صنع القرار على مستوى العالم صار الآن يكتسي أهمية أكثر من أي وقت مضى.

أشكال جديدة وذات أثر كبير للمشاركة والشراكة

في مواجهة عديد التحديات، يظلّ المواطنون والمجتمع المدني ملتزمين بالعمل كقوة دافعة للتغيير الاجتماعي. وبالفعل نلاحظ تعطشاً غير مسبوق لمشاركة المواطنين، والكثير من أساليب التواصل والتشبيك والتعبئة التي تمّت تجربتها واختبارها مازالت تُثبِت فعاليتها.

ولكن بظهور تحالفات وأشكال تنظيم جديدة، تَبرُز كذلك أساليب واستراتيجيات جديدة. كما تتيح التكنولوجيا فرصا هائلة لتنظيم الحركات التضامنية، إذ تساعد على تنسيقها وتوسيع نطاقها وإيصال الأصوات على المستوى العالمي.

يوجد الكثير مما ينبغي فعله لسدّ الفجوة بين منظمات المجتمع المدني التقليدية والنشطاء المنتمين لحركات اجتماعية واحتجاجية جديدة. وفي عديد الحالات، لا تعرف هذه الأطراف كيفية ربط الصلة ببعضهم البعض، بل ويوجد في بعض الأحيان شيء من عدم الثقة المتبادل: إذ قد تعتبر منظمات المجتمع المدني التقليدية الحركات الاحتجاجية مجرد ظواهر عارضة، وفي المقابل، يرى النشطاء أن هذه المنظمات موغلة في البيروقراطية والمأسسة، مما ينعكس على قدرتها على حفز التغيير بشكل فعال

ولئن صارت عبارة «متعدد القطاعات» عبارة رنانة ورائجة، فإنه من الصعب إيجاد أمثلة لمجتمعات مدنية تشارك بفعالية مع الحكومات والقطاع الخاص على المستويين الوطني ودون الوطني. فغالبا ما يتّخذ الفاعلون في المجتمع المدني موقفا معارضا يجعل المشاركة أمرا صعبا، أو يُنظَرُ إليهم على أنهم غير قادرين على الانخراط في حوار بنّاء حول السياسات. وبما أنّ الحدود بين القطاعات التقليدية لم تَعُد واضحة، فينبغي على المجتمع المدني أن يكون جاهزا للانخراط في علاقات بناءة مع أطراف أخرى. ويبدو ذلك من الأهمية بمكان خصوصا في سياق عملية «التهجين» التي نشهدها بين منظمات المجتمع المدني التقليدية والمؤسسات الاجتماعية، حيث يرى عديد النشطاء الاجتماعيين الشبان أنفسهم أصحاب مشاريع اجتماعية أكثر من كونهم مؤسسي منظمات غير حكومية

من جانبه، صار القطاع الخاص صانعا للقرار الاقتصادي ومؤثرا في السياسات على نحو متزايد، إذ يُمكِن للشركات الكبرى عبر الوطنية أن يكون لها تأثير بالغ على حقوق الإنسان وعلى الحيّز المتاح للمجتمع المدني. فمسائل مثل الاستيلاء على الأراضي والتهرب الضريبي واسع النطاق للشركات والمعايير المتدهورة للعمالة، كل ذلك يساهم في إشعال غضب المواطنين. لذلك نحتاج لإرساء علاقات جديدة بين المجتمع المدني والقطاع الخاص، ولا يقتصر ذلك على الشراكة فقط وإنما يشمل أيضا المشاركة الناقدة، بما في ذلك مبادرات من المجتمع المدني لجعل القطاع الخاص أكثر خضوعا للمساءلة. وعندما يدخل المجتمع المدني في شراكة مع القطاع الخاص، ينبغي عليه أن يحافظ على قدرته على الدعوة إلى ممارسات أفضل لمؤسسات القطاع الخاص. فلا بد للشراكات أن تستند إلى مبادئ المساواة والاحترام، وأن تستفيد من المزايا التي يوفرها كلّ من المجتمع المدني وعالم الأعمال لمواجهة التحديات القائمة.

التهديدات لمصداقية المجتمع المدني و شرعيته

يواجه المجتمع المدني تحديات داخلية دقيقة من شأنها المساس بمصداقيته وشرعيته. ففي حالات كثيرة، لا يَقرِن المجتمع المدني الأقوال بالأفعال عندما يتعلق الأمر بالشفافية والمساءلة والشمولية والتنوع. وفي أغلب الأحيان، يكون المجتمع المدني خاضعا للمساءلة أمام المانحين أكثر منه أمام المواطنين، وهو ما ينعكس سلبا على مدى الثقة العامة في منظمات وحركات المجتمع المدني. كما يوجد في أوساط المجتمع المدني اختلال كبير في موازين القوى عندما يتعلق الأمر بالموارد والمواصفات والتأثير، ويتجلى هذا الاختلال خصوصا بين منظمات المجتمع المدني الكبيرة والصغيرة، وبين المناطق الحضرية والمناطق الريفية، وبين بلدان الشمال وبلدان الجنوب، وبين الرسمي وغير الرسمي. وفي عديد الحالات، تتسع الفوارق بين المنظمات على مستوى القوة والموارد أكثر مما تضيق. كما تبدو الهياكل الأساسية الوطنية للمجتمع المدني آخذة في الضعف في كافة أنحاء العالم، رغم أهمية دورها في مواجهة تحدياته الداخلية وتعزيز التضامن وتبادل أفضل الممارسات

> فغالبا ما يتّخذ الفاعلون في المجتمع المدني موقفا معارضا يجعل المشاركة أمرا صعبا، أو يُنظَرُ إليهم على أنهم غير قادرين على الانخراط في حوار بنّاء حول السياسات

هذا هو المشهد الذي نحن فيه الآن، وهذه هي التحديات التي ستعمل منظمة سيفيكوس، بالتعاون مع أطراف أخرى، على مجابهتها خلال السنوات الخمس المقبلة

2014 – [illegible]

Studio Incendo via Flickr [illegible]

نظريتنا للتغيير

السياق العالمي

- مصداقية المجتمع المدني وشرعيته
- أشكال جديدة للمشاركة والشراكة ذات أثر كبير
- أزمة الديمقراطية والحوكمة العالمية
- اعتداءات مستمرة على حقوق الانسان
- اللامساواة، انعدام الأمن، والتغير المناخي

القضايا المحددة لملامح عصرنا

العدل
الشمولية
الاستدامة

مهمتنا: تعزيز عمل المواطنين والمجتمع المدني في كافة أنحاء العالم

الفرص المتاحة لعمل المجتمع المدني

الاستجابة للظروف الطارئة في الفضاء المدني
معالجة القصور الديمقراطي
تحسين ممارسات المجتمع المدني

كيف نحدث الفرق

- بناء التضامن داخل المجتمع المدني عبر الحدود وعلى نطاق واسع
- دعم المجتمع المدني من أجل ربط الصلة بالآخرين
- إنتاج معارف وتحليلات ذات مستوى عالمي وفي الوقت المناسب
- الدعوة لإتاحة الفضاءات المفتوحة وإحداث التغيير المنهجي
- إيصال أصوات أولئك الذين يعانون عادة من الاقصاء
- تعزيز الموارد لمجتمع مدني متنوع وقادر على الصمود
- ابتكار واحتضان المبادرات الجريئة
- تعزيز أفضل الممارسات في المجتمع المدني والاستفادة منها وتعميمها

ما هي الأطراف التي سنعمل معها ونؤثر فيها

- منظمات ومنتديات المجتمع المدني
- النشطاء
- الحركات الشبابية والشعبية والمجتمعية
- الحكومات
- وسائل الاعلام
- المنظمات الدولية
- القطاع الخاص

الهدف الإستراتيجي الأول

الدفاع عن الحريات المدنية والقيم الديمقراطية

الهدف الاستراتيجي الثاني

تعزيز قدرة المواطنين على التنظيم والتعبئة والفعل

الهدف الاستراتيجي الثالث

تمكين المجتمع المدني ليكون أكثر قابلية للمساءلة وأكثر فعالية وقدرة على الابتكار

رؤيتنا: قيام مجتمع عالمي من المواطنين المستنيرين والمُلهَمين والملتزمين بمجابهة التحديات التي تواجه البشرية

أهدافنا للمستقبل

استعراضات أول مايو/أيار -لوزان – سويسرا – 2017

المصدر Gustave Deghilage via Flickr

خلال الفترة الممتدة من 2017 إلى 2022، سنعمل على مزيد تعزيز عمل المواطنين والمجتمع المدني نحو إرساء عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة، وذلك من خلال

- الدفاع عن الحريات المدنية والقيم الديمقراطية
- تعزيز قدرة المواطنين على التنظيم والتعبئة والفعل
- تمكين المجتمع المدني ليصبح أكثر قابلية للمساءلة وأكثر فاعلية وقدرة على الابتكار

تعكس هذه الأهداف الاستراتيجية الثلاث اعتقادنا الراسخ بأن العمل الجماعي المدعوم شعبيا يتنزل في صميم عملية التغيير المنشودة. هذه الأهداف تنبني على اقتناعنا بأن مؤسسة سيفيكوس تتبوأ مركزا قوياً يؤهلها للاستجابة للأوضاع الطارئة في كلّ ما يتعلق بالفضاء المدني، ولمعالجة القصور المتنامي في مجال الديمقراطية، ولتطوير ممارسات المجتمع المدني

الهدف الاستراتيجي الأول
الدفاع عن الحريات المدنية والقيم الديمقراطية

سنواصل عملنا للدفاع عن الحريات المدنية الأساسية المتعلقة أساسا بتكوين الجمعيات والتجمع السلمي والتعبير في جميع بلدان العالم، خاصة عندما تكون هذه الحريات مهددة. وتحقيقا لهذه الغاية، سنقدم الدعم العاجل والمتواصل للنشطاء والمنظمات المستهدفة من أجل نشاطها أو التي تعمل في بيئات قمعية، وسنقوم بمتابعة الاتجاهات العالمية للفضاء المدني. سنسعى للتوصل لفهم أفضل لأسباب الاعتداءات التي تطال الفضاء المدني وكيفية وزمن حصولها، ومعرفة الطرق الأكثر نجاعة للتصدّي لها. سنحتضن ونتبادل سبل خلق أنظمة إنذار مبكر بشأن التهديدات التي تمسّ الفضاء المدني، وكذلك الوسائل الكفيلة بتعزيز سلامة النشطاء المعرّضين للاعتداء. سنسعى لضمان أن تحظى الحريات المدنية وحقوق المجتمع المدني بالاهتمام الذي تستحقه في جداول الأعمال الوطنية والإقليمية والدولية

احتجاجات يقودها طلاب الجامعات في سانتياغو – الشيلي –2011

المصدر Nicolás**15** via Flickr

الهدف الاستراتيجي الثاني
تعزيز قدرة المواطنين على التنظيم والتعبئة والفعل

سنسعى لتعزيز قدرة المواطنين على العمل سوياً من أجل إقامة عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة. سنعمل متضامنين مع النشطاء والمنظمات والحركات الساعية للتغيير في مسائل تتعلق باللامساواة والإجحاف وانعدام الأمن وتغير المناخ. ونحن نعتقد أنه بالإمكان استغلال المزيد من الطاقات من خلال تجميع مختلف مكونات المجتمع المدني التقدمية للاستفادة من تجارب بعضها البعض. سنعمل بعزم أكبر مع النشطاء ومع الحركات الاحتجاجية والاجتماعية وكذلك مع المنتديات الشبابية والالكترونية، ونسعى للاستفادة من تجاربهم. سنعمل كذلك على دعم المجتمع المدني حتى يتمكّن من أن يتبوأ موقع القيادة في التعبئة والعمل في شراكة مع الأطراف المعنية الأخرى، بما في ذلك الحكومات والقطاع الخاص والمؤسسات الحكومية، وذلك بهدف حفز التغيير المنشود.

سنعمل متضامنين مع النشطاء والمنظمات والحركات الساعية للتغيير في مسائل تتعلق باللامساواة والإجحاف وانعدام الأمن وتغير المناخ

سنسعى جاهدين لجعل جداول الأعمال العالمية تهتم بشؤون الفاعلين المحليين، ولإيصال الأصوات المحلية إلى المحافل الدولية. سنقدّم الدعم للمواطنين ومنظماتهم من أجل رصد التقدم المحرز ومساءلة الحكومات عن التزاماتها وطنياً ودولياً، بما في ذلك تلك المتعلقة بالأطر العالمية لحقوق الإنسان وأهداف التنمية المستدامة واتفاقية باريس حول التغير المناخي. على المستوى العالمي، سنسعى لضمان قدرة المواطنين والمجتمع المدني على التأثير في عمليات إصلاح الحوكمة العالمية، والمطالبة بفضاءات للمواطنين لتقديم النصح لصناع القرار، ودفع المنظمات الدولية الجديدة الإصلاحية لوضع الشعوب واحتياجاتهم في صميم اهتماماتها.

الهدف الاستراتيجي الثالث
تمكين المجتمع المدني ليكون أكثر قابلية للمساءلة وأكثر فعالية وقدرة على الابتكار

سنسعى لتمكين المجتمع المدني ليصبح قوة تغيير تكون أكثر قابلية للمساءلة وأكثر فاعلية وقدرة على الابتكار، وذلك من خلال تشجيع التعاون والمشاركة مع أعضاء تحالفنا وشركائنا المتنوعين. سنواصل توفير الفرص للأطراف الفاعلة في المجتمع المدني لاستغلال كامل إمكانياتهم بطرق مترابطة ومستدامة، وخلق فرص للتعلّم المتبادل. سنعمل على تعزيز ومناصرة الهيكلة المؤسساتية التي تدعم المجتمع المدني، بما في ذلك التحالفات والهيئات الجامعة والشبكات، وسنستثمر في إيجاد سبل لجعل هذه الهيكلة أكثر قدرة على التكيّف والاستجابة. سنختبر ونتبادل ونستفيد من الاستراتيجيات والتكنولوجيات المبتكرة التي تضع المجتمع المدني في صدارة قوى التغيير. سنسعى لاستكشاف نماذج تمويلية وتشغيلية جديدة تُحوّل المزيد من الموارد للأنشطة المتعلقة بالمناصرة والمساءلة وحقوق الانسان في بلدان الجنوب حيث غالبا ما يكون المجتمع المدني في الخطوط الأمامية لعملية التغيير. سنسعى لدعم جيل جديد من قادة المجتمع المدني الذي لهم المواهب والطاقات والشبكات اللازمة لقيادة المجتمع المدني والعالم في القرن الحادي والعشرين. سنتحدى أنفسنا وسنطلب من أعضاء تحالفنا ومن شركائنا تثمين تنوعنا واتخاذ خطوات محدّدة ليكونوا بالفعل قوّة شاملة من أجل التغيير.

كيف سنحدث الفرق

سنستند في تنفيذ خطتنا الاستراتيجية إلى التجربة التي اكتسبها تحالفنا على امتداد ما يزيد عن العقدين من الزمن. سنواصل القيام بالكثير مما دأبنا القيام به خلال العقدين الماضيين، وسنسعى لإيجاد السبل لمزيد تحسين أداءنا. غير أنّ ذلك لن يكون كافيا لتحقيق طموحاتنا، إذ أننا نحتاج للعمل بطرق جديدة ومع شركاء جدد وفي فضاءات جديدة وبتركيز أوضح حتى يكون لعملنا أكبر الأثر. وبالنظر إلى طبيعة وحجم التحديات التي تواجه البشرية، فمن مسؤوليتنا أن نتخذ خطوات جريئة وشجاعة. وهذا بالفعل ما سنفعله

سنعمل على بناء التضامن داخل المجتمع المدني عبر الحدود وعلى نطاق واسع

لن يكون باستطاعة مكونات المجتمع المدني مواجهة التحديات العالمية إن هي عملت في معزل عن بعضها البعض. علينا أن نعمل سوياً في كنف التضامن. لذلك ستسعى سيفيكوس لمدّ جسور التواصل بين مكونات المجتمع المدني بطريقة تتجاوز طبيعة القضايا والمناطق الجغرافية وأشكال التنظيم. سنعطي الأولوية للعمل من خلال تحالفنا مع السعي في نفس الوقت إلى التعاون مع شركاء وحلفاء جدد. سنعمل على تيسير التواصل بما يوفر فرصا للتعلّم المتبادل وبناء الشراكات وتعزيز العمل المشترك، وذلك بالاعتماد على تكنولوجيات ومقاربات القرن الحادي والعشرين، مع تقاسم ما نكتسبه من تجارب وخبرات للمساعدة في تعزيز أثر العمل الذي تقوم به تحالفات وشبكات أخرى من المجتمع المدني. سنسعى لربط الصلة بين منظمات المجتمع المدني التقليدية من جهة والحركات الشبابية والشعبية والمجتمعية من جهة أخرى

سندعم المجتمع المدني من أجل ربط الصلة بالآخرين

ليس بإمكان المجتمع المدني لوحده أن يُحدِث حجم التغيير العالمي الذي نحتاجه، علينا أن نعمل بالاشتراك مع أطراف أخرى. لذلك ستعمل سيفيكوس على دعم المجتمع المدني لتمكينه من ربط الصلة مع أطراف أخرى معنيّة ومن أن يكون له تأثير أكبر على هذه الأطراف التي تسعى للعمل مع المجتمع المدني والاستفادة من خبرته، ومن بينها الحكومات والمنظمات الدولية والقطاع الخاص. سنسعى لإيجاد طرق جديدة لربط الصلة والتعاون من أجل حفز التغيير المنشود. سنستثمر في العمل مع شركاء جدد بإمكانهم تعزيز قدرتنا على التأثير. سندعم المجتمع المدني حتى يتمكن من قيادة جهود مختلف الأطراف المعنية في سبيل إرساء عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة

سنعمل على إنتاج معارف وتحليلات ذات مستوى عالمي وفي الوقت المناسب

إن عدم توفر البيانات والأدلة والتحليلات بالقدر الكافي من شأنه الحدّ من الأثر الذي يمكن أن تتركه أنشطة المناصرة والبرمجة التي يقوم بها المجتمع المدني. علينا أن نفهم الاتجاهات داخل المجتمع المدني والاتجاهات التي تؤثر في عمله حتى نتمكن من تعزيز قدرتنا على التأثير. لذلك ستسعى سيفيكوس لتوفير قيادة فكرية على مستوى العالم في كلّ ما يتصل بعمل المواطنين والمجتمع المدني، من خلال بحوث وتحليلات متقدّمة يعدّها خبراء. سنسعى لنكون مصدر معلومات مقارَنة حول هذه المسائل، ونستثمر في بيانات آنية يولّدها المواطنون، وهذه البيانات تُفيد بشكل مباشر جهود المناصرة والقرارات المتعلقة بالسياسات وخيارات البرمجة

سندعو لإتاحة الفضاءات المفتوحة وإحداث التغيير المنهجي

يحتاج المجتمع المدني إلى الاعتماد على أساليب مناصرة مختبَرة وفاعلة، مع العمل في نفس الوقت على الاستفادة من مزايا التكنولوجيا واستخدام طرق تنظيم جديدة، وذلك من أجل كسب القلوب والعقول والتأثير. وفي هذا السياق، ستسعى سيفيكوس لدعم الأعضاء والشركاء في جهود المناصرة على المستويين المحلي والوطني. سنوفر القيادة مع فسح المجال لأطراف أخرى على الصعيد العالمي. سنطالب بتغييرات جريئة وشجاعة، وسنجرّب طرقا جديدة للتأثير في صناع القرار، سعيا لتحقيق التغيير المنهجي المنشود

سنسعى لإيصال أصوات أولئك الذين يعانون من الاقصاء

لا ينبغي أن يعتمد المجتمع المدني على أقلية مختارة لتمثّل ثراء تنوعه في أروقة السلطة. ينبغي أن نحتفي بتنوّعنا ونعززه وندافع عنه. ستعمل سيفيكوس في شراكة مع الأطراف الأخرى على التعريف بالنضالات الشعبية ووجهات نظر المجتمعات المدنية المحلية في

لقاء حول «دوائر الأعمال والفضاء المدني» – لجنة حقوق الانسان التابعة للأمم المتحدة – جينيف، سويسرا – 2017

المصدر CIVICUS

المحافل الدولية، مع إعطاء الأولوية لأولئك الذين لا تُسمَع أصواتهم عادةً. سنتكلم بصوت عالٍ باسم المجتمع المدني عندما يتطلب الأمر ذلك، وسنعمل في أغلب الأحيان على إتاحة فضاءات للمنظمات وللنشطاء ليواجهوا بأنفسهم ذوي السلطة بالحقائق. سنعمل كذلك على إيصال أصوات الناس وحركاتهم إلى وسائل الإعلام وإلى الفضاء العام

سنسعى لتعزيز الموارد لمجتمع مدني متنوع وقادر على الصمود

غالبا ما يتحصل المجتمع المدني على الموارد بطرق غير ثابتة وغير مرنة. والكثير من هذه الموارد تَحْصُلُ عليها المنظمات القوية الكبرى. لذلك ستعمل سيفيكوس على تعزيز امكانية وصول المجتمع المدني للموارد حفاظا على تنوعه وتوطيدا لقدرته على الصمود، وستعترض على الممارسات العملية التي تجعل الموارد حكرا على عدد قليل من الفاعلين الأقوياء. سنعمل مع مانحين تقليديين ومع جهات خيرية لديها سجل حافل في مجال دعم المجتمع المدني. سنسعى كذلك للبحث عن مانحين جدد بإمكانهم جلب طاقات وتصورات جديدة فيما يتعلق بموارد المجتمع المدني. سنستثمر في الابتكارات التمويلية التي تضمن وصول موارد أكبر وأكثر استدامة ومرونة للمجتمع المدني، مع السعي لإيجاد طرق جديدة لتعزيز وصول التمويلات للمنظمات الصغيرة خاصة في بلدان الجنوب

سنبتكر ونحتضن المبادرات الجريئة

لا يمكن للمجتمع المدني أن يترك للآخرين فرصة تسخير الإمكانيات التي توفرها الطرق الحديثة لحلّ المشاكل، بما في ذلك الوسائل التكنولوجية، بل ينبغي أن يكون مواكبا لكل الابتكارات التي تساعد على تحقيق التحوّل الاجتماعي. ستسعى سيفيكوس لتعزيز البعد الابتكاري والتجريبي والتكنولوجي في عمل المجتمع المدني وذلك لمزيد دعم قدرته على التأثير. سنسعى لربط الصلة بين المبتكرين في جميع البلدان والسياقات، مع التركيز على احتضان المبادرات الجريئة والاستفادة منها وتوسيع نطاقها، خصوصا تلك التي يمكن أن تُحدث تغييرات جذرية.

سنسعى لتعزيز أفضل الممارسات في المجتمع المدني والاستفادة منها وتعميمها

ينبغي على المجتمع المدني أن يرتقي إلى مستوى ما يطالب به الآخرين. وللتأكد من أننا نقرن الأقوال بالأفعال، ستعمل سيفيكوس على ترسيخ ثقافة التعلّم في أمانة المنظمة ولدى جميع أعضاء التحالف. سنسعى كذلك لتعزيز الشراكات والممارسات التي تُسخِّر الموارد الجماعية من أجل مزيد توطيد قدرة المجتمع المدني على التأثير. سنستثمر في تدابير عملية من شأنها تعزيز التنوع والشمولية والشفافية والمساءلة في كلّ ما نفعله، وبذلك نقدم نموذجا لطبيعة السلوك الذي ننتظره من الآخرين

كيف سنحدد نجاحنا

ستواصل سيفيكوس المضيّ قدما من خلال الاستثمار في إطار جديد للرصد والتقييم والتعلم، وهو ما سيساعدنا على أن نتابع، بطريقة متّسقة ومنهجية، التقدم المحرز وقدرتنا على التأثير وذلك لأغراض تتعلق بالمساءلة والتعلّم. هذا الإطار سيمَكّننا من توثيق مواطن نجاحنا وفشلنا وفهمها والاستفادة منها. كما سيوفّر لنا بيانات وأدلّة قوية وقابلة للاستخدام تساعدنا على معرفة السياقات التي سنتمكن فيها من المساهمة في التحول الاجتماعي والسياقات التي علينا أن نغيّر فيها طريقة عملنا. هذا الإطار سيُمَكّننا من الاستجابة بأكثر فعالية ونجاعة للسياق المتغير الذي نعمل ضمنه، كما أنّه سيساعدنا على التوصل إلى فهم حقيقي لمساهمة منظمة سيفيكوس في التحول الاجتماعي والتعريف بها بطرق يكون لها صدى لدى أعضائنا وشركائنا، وفي العالم بأسره.

هذا الإطار للرصد والتقييم والتعلم

- سيعزز موقع سيفيكوس كتحالف قابل للتكيف وساع نحو التغيير

سيستخدم حلقات لاستقاء ردود الأفعال من أجل وضع المواطنين في صميم عملنا، وسيساعد على أن تكون البرمجة متكررة وتشاركية بقدر أكبروعلى أن تكون الاستجابات أسرع عندما يتطلب الأمر تغيير الاتجاه

سيعتمد مقاربات متنوعة الأساليب لقياس مدى إسهامنا في التحول الاجتماعي، ويشمل ذلك استعمال البيانات التي يولّدها المواطنون في المجتمعات التي يعمل تحالفنا على خدمتها، بالإضافة إلى بيانات نوعية لتقديم الروايات الاجتماعية التي تُبْرِزُ الفرق الذي يُحدِثُهُ عملنا في حياة الناس

الأسبوع العالمي للمجتمع المدني 2016 – بوغوتا، كولومبيا

المصدر CIVICUS

الهدف الاستراتيجي الأول
الدفاع عن الحريات المدنية والقيم الديمقراطية

بحلول عام **2022**، سيتحسن الفضاء المُتاح للمجتمع المدني في البلدان التي تشهد اعتداءات على الحريات المدنية، وستتمتع الحريات المدنية باعتراف أفضل وحماية أكبر على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي، وستتطور مشاركة المواطنين والمنظمات في عمليات إرساء الديمقراطية على جميع المستويات

وتشمل التغييرات التي سنسعى للمساهمة في إحداثها ما يلي

- عدد أكبر من الناس يعيشون في مجتمعات تتمتع بفضاء مدني مفتوح، وعدد أقلّ من الناس يعيشون في مجتمعات يكون فيها الفضاء المدني مغلقا
- اعتراف متنامي بأهمية الحريات المدنية في كافة أرجاء العالم، بما في ذلك في البرلمانات الوطنية وفي المؤسسات الحكومية
- مشاركة أكبر وذات نوعية أفضل من قِبل المواطنين في عمليات إرساء الديمقراطية والحوكمة على جميع المستويات
- بيئات قانونية وتنظيمية أفضل للمجتمع المدني في عدد أكبر من البلدان

الهدف الاستراتيجي الثاني
تعزيز قدرة المواطنين على التنظيم والتعبئة والفعل

بحلول عام **2022**، ستتاح عديد الأمثلة المتنوعة حول كيفية التنظيم والتعبئة من أجل حفز التغيير الإيجابي، وذلك عبر التأثير في الفاعلين المحليين وصولا إلى تغيير السياسات العامة

وتشمل التغييرات التي نسعى إلى المساهمة في إحداثها ما يلي

- عدد أكبر من أعضاء سيفيكوس المنخرطون في مبادرات جديدة وذات تأثير يشارك فيها مجموعة واسعة من الفاعلين في المجتمع المدني وتنطوي على عمل مباشر لحفز التغيير من أجل إرساء عالم أكثر عدلا وشمولا واستدامة
- عدد أكبر من أعضاء سيفيكوس يقودون مبادرات تضمّ عديد الأطراف المعنية
- عدد أكبر من الفاعلين في المجتمع المدني يتلقون دعما للتدريب والتعاون والسفر، بما يعزز قدرتهم على بناء التحالفات وحفز التغيير
- عدد أكبر من الفرص المُجدية للمواطنين والمجتمع المدني، وخاصة للحركات الشعبية، للالتقاء من أجل المشاركة في ،مؤسسات ومسارات الحوكمة العالمية والتأثير فيها

الهدف الاستراتيجي الثالث
تمكين المجتمع المدني ليكون أكثر قابلية للمساءلة وأكثر فعالية وقدرة على الابتكار

بحلول عام **2022**، ستكون للفاعلين في المجتمع المدني قدرة أكبر على تنفيذ مهامهم وعلى اختبار طرق عمل حديثة وعلى القيام بمجازفات مدروسة، وسيتّسمون بأكثر شمولية في طرق التنظيم والعمل التي يعتمدونها

وتشمل التغييرات التي نسعى إلى المساهمة في إحداثها ما يلي

- عدد أكبر من الفاعلين في المجتمع المدني يختبرون وسائل ومقاربات جديدة تمكّنهم من تغيير طرق عملهم، ويشمل ذلك استعمال بيانات يولّدها المواطنون وحلقات استقاء ردود الأفعال
- تشكيلات مجتمع مدني أصغر وغير رسمية في بلدان الجنوب لها فرص أكبر للوصول إلى الموارد التي تعزز قدرتها على الصمود
- عدد أكبر من المنتديات الوطنية الفاعلة للمجتمع المدني في كافة أرجاء العالم
- عدد أكبر من أعضاء سيفيكوس يتولّون وضع وتنفيذ سياسات وممارسات مناسبة لتعزيز التنوع والشمولية

مستويات أعلى من الثقة العامة في المجتمع المدني

اتصل بنا

civicus.org info@civicus.org /CIVICUS @CIVICUSalliance