

Приложение к письму НИУ ВШЭ  
исх. № 6.18.1-15/0504-02 от 05.04.2013г.

Согласован Минобрнауки России  
исх. № АК-637/02 от 29.04.2013г.

## **П Л А Н**

### **мероприятий ("дорожная карта")**

#### **"Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки"** в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

##### **1. Основные направления**

Финансовое обеспечение деятельности Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования ФГОАУ ВПО Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (далее НИУ ВШЭ) за счет средств федерального бюджета осуществляет Управление делами Президента Российской Федерации:

##### **Совершенствование структуры высшего профессионального образования:**

- Оптимизация структуры занятости ППС и научных работников
- Повышение качества научно-педагогического состава
- Развитие кооперации с другими образовательными и иными учреждениями и организациями
- Формирование на базе НИУ ВШЭ исследовательских лабораторий с участием ведущих российских и зарубежных ученых
- Выполнение экспертно-аналитической работы в интересах Президента РФ, Правительства РФ, федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ
- Участие в ежегодном мониторинге эффективности образовательных организаций высшего образования

##### **Актуализация содержания образования:**

- Реализация образовательных программ на основе ФГОС и собственных образовательных стандартов
- Согласование образовательных стандартов и профессиональных стандартов в соответствующей области

- Развитие международной экспертизы образовательных программ
- Вовлечение студентов в профессиональную научную, проектную, академическую деятельность
- Обеспечение профессионального владения студентами, обучающимися по основным образовательным программам, иностранным языком
- Повышение качества программ магистратуры
- Создание новой модели аспирантуры на базе образовательных организаций высшего образования, активно участвующих в научно-исследовательской работе

**Повышение результативности деятельности НИУ ВШЭ с учетом его специализации:**

- Развитие инфраструктуры научной деятельности
- Совершенствование системы управления и административных процессов

**Проведение/участие в мониторингах и механизмах оценки качества образования в сфере высшего образования:**

- Обеспечение информационной открытости НИУ ВШЭ, в том числе в соответствии с положениями статьи 29 федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29 декабря 2012 года, включая обеспечение прозрачности приемной кампании НИУ ВШЭ, результатов научной деятельности НИУ ВШЭ
- Обеспечение участия НИУ ВШЭ в мероприятиях по развитию независимой оценки качества образовательных услуг

**Модернизация финансовых инструментов:**

- Переход на принципы нормативного подушевого финансирования для финансового обеспечения исполнения госзаказа НИУ ВШЭ
- Финансовое обеспечение механизмов эффективного контракта с научно-педагогическими работниками образовательных организаций высшего образования
- Разработка и внедрение механизмов эффективного контракта с руководителями образовательных организаций высшего образования

**Участие в мониторингах в сфере образования**

- Участие в мониторингах: 1) ежегодный мониторинг эффективности образовательных организаций высшего образования; 2) мониторинг реализации программ развития сети НИУ; мониторинг оценки эффективности образовательных учреждений; 4) мониторинг перехода к эффективному контракту.

## 2. Ожидаемые результаты

Оптимизация структуры НИУ ВШЭ обеспечит удовлетворение потребностей работодателей в высококвалифицированных кадрах и развитие научно-технологического потенциала России.

Актуализация содержания и модернизация образования и внедрения новых моделей обучения обеспечит высокое качество образовательных программ, соответствующее международным стандартам. Повышение конкурентоспособности НИУ ВШЭ создаст условия для его успешного продвижения в международных рейтингах университетов.

Переход к эффективному контракту повысит уровень мотивации научных и научно-педагогических кадров.

Реализация новых финансово-экономических механизмов будет способствовать обеспечению качества и конкурентоспособности высшего образования.

Приложения:

1. Мероприятия по повышению эффективности и качества услуг в сфере высшего образования, соотнесенных с этапами перехода к эффективному контракту, в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».
2. Основные количественные характеристики ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».
3. Показатели повышения эффективности и качества услуг ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», соотнесенные с этапами перехода к эффективному контракту.

Приложение 1. К Плану мероприятий ("дорожной карте") "Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки" в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

**Мероприятия по повышению эффективности и качества услуг в сфере высшего образования, соотнесенные с этапами перехода к эффективному контракту**  
в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
I. Совершенствование структуры высшего профессионального образования			
1.	Оптимизация структуры занятости ППС и научных работников	2013 - 2015 годы	<p>Внедрение механизмов дифференциации учебной нагрузки ППС, в том числе за счет повышения научной активности ППС, увеличения доли внеаудиторной нагрузки ППС, расширения практики использования учебных ассистентов и стажеров-исследователей</p> <p>Внедрение модели «преподаватель полного дня», ориентированной на увеличение доли рабочего времени преподавателя, затрачиваемого на подготовку к аудиторным занятиям (в том числе ведение научной работы) и консультирование обучающихся (в том числе с помощью электронно-информационной образовательной среды (LMS))</p> <p>К 2018 году количество научных публикаций в расчете на одного научно-педагогического работника (НПР), учитываемых в базах данных Web of Science, Scopus и РИНЦ, увеличится не менее чем в 3 раза</p> <p>К 2018 году состоится переход не менее 50% НПР на единый контракт, включающий академическую и исследовательскую деятельность</p>
2.	Повышение качества научно-педагогического состава	2013 - 2018 годы	<p>Совершенствование системы конкурсного замещения должностей профессорско-преподавательского состава НИУ ВШЭ, в том числе: повышение квалификационных требований, учет дифференцированной структуры учебной нагрузки, организация работы кадровых комиссий</p> <p>Расширение практики найма ППС по процедурам международного рекрутинга</p> <p>Участие в разработке и внедрении профессиональных стандартов работников системы высшего профессионального образования</p> <p>К 2018 году не менее 10% ППС приняты на условиях международного рекрутинга</p>

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
			К 2018 году состоится переход не менее 50% НПП на единый контракт, включающий академическую и исследовательскую деятельность
3.	Развитие кооперации с другими образовательными и иными учреждениями и организациями	2013 - 2018 годы	<p>Увеличение числа образовательных программ, реализуемых НИУ ВШЭ в партнерстве с ведущими зарубежными университетами и предусматривающих выдачу двух дипломов</p> <p>Развитие практики сетевых образовательных программ в партнерстве с другими российскими университетами</p> <p>Включение в образовательные программы курсов, предоставляемых в режиме он-лайн обучения ведущими зарубежными университетами</p> <p>Реализация исследовательских проектов совместно с ведущими зарубежными и российскими университетами и научными центрами</p> <p>Усиление образовательного и научного потенциала НИУ ВШЭ за счет кооперации с другими образовательными учреждениями, научными организациями и корпоративным сектором</p> <p>К 2018 году все образовательные программы бакалавриата включают курсы, имеющие онлайн-поддержку</p> <p>К 2018 году не менее 10% основных образовательных программ высшего профессионального образования (ООП ВПО) реализуются в партнерстве с зарубежными университетами и предусматривают возможность получения двух дипломов</p>
4.	Формирование на базе НИУ ВШЭ исследовательских лабораторий с участием ведущих российских и зарубежных ученых	2013 - 2018 годы	<p>Вовлечение ведущих зарубежных ученых и российских ученых из сторонних организаций (в частности, представителей РАН) в научную и образовательную деятельность НИУ ВШЭ</p> <p>Апробация эффективной модели исследовательских лабораторий, формирование новых научных коллективов под руководством ведущих ученых</p> <p>Создание исследовательской среды с вовлечением аспирантов, студентов, молодых исследователей</p> <p>К 2018 году количество научных публикаций в расчете на одного научно-педагогического работника (НПП), учитываемых в базах данных Web of Science, Scopus и РИНЦ, увеличится не менее чем в 3 раза</p> <p>К 2018 году не менее 30% студентов старших курсов бакалавриата и магистратуры и не менее 50% аспирантов участвуют в работе научных, научно-учебных и проектно-учебных подразделений НИУ ВШЭ</p>
5.	Выполнение экспертно-аналитической работы в	2013 - 2018 годы	Построение устойчивой модели организации экспертно-аналитических работ в интересах Президента РФ, Правительства РФ, федеральных органов государственной власти и органов

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
	интересах Президента РФ, Правительства РФ, федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ		государственной власти субъектов РФ Повышение роли НИУ ВШЭ как ведущего экспертно-аналитического центра Правительства РФ в области социально-экономических наук
<b>II. Актуализация содержания образования</b>			
6.	Реализация образовательных программ на основе ФГОС и собственных образовательных стандартов	2013 – 2015 годы	<p>Обеспечение возможности построения обучающимися индивидуальных образовательных траекторий Уменьшение числа дисциплин, изучаемых одновременно в рамках основных образовательных программ Расширение научной компоненты в образовательном процессе Участие НИУ ВШЭ в разработке проектов ФГОС и примерных образовательных программ в соответствии с ФГОС по направлениям профессиональной подготовки Разработка и дополнение профилей в рамках существующих ФГОС</p> <p>К 2018 году на 100% обеспечивается возможность построения обучающимися индивидуальных образовательных траекторий К 2018 году не менее 80% студентов и преподавателей НИУ ВШЭ используют автоматизированную систему управления учебным процессом (Learning Management System)</p>
7.	Согласование образовательных стандартов и профессиональных стандартов в соответствующей области	2013-2015 годы	<p>Участие НИУ ВШЭ в разработке и внедрении профессиональных стандартов Расширение механизмов и обеспечение участия представителей работодателей в адаптации и корректировке образовательных стандартов, реализуемых НИУ ВШЭ</p> <p>К 2018 году 80% программ бакалавриата дополнены специальными курсами, допускающими получение профессиональных и квалификационных сертификатов</p>
8.	Развитие международной экспертизы образовательных программ	2013-2015 годы	<p>Разработка методологии экспертизы образовательных программ на основе международного опыта.</p> <p>К 2018 году 100% ООП ВПО прошли экспертизу с участием международных экспертов</p>
9.	Вовлечение студентов в	2013 - 2018	Увеличение доли проектной и научно-исследовательской деятельности студентов, обеспечение

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
	профессиональную научную, проектную, академическую деятельность	годы	<p>возможности получения профессионального опыта в процессе обучения            Организация научно-учебных и проектно-учебных лабораторий, научно-образовательных центров, развитие института учебных ассистентов и стажеров-исследователей</p> <p>К 2018 году преподавание не менее 30% дисциплин программ бакалавриата обеспечено учебными ассистентами            К 2018 году не менее 30% студентов старших курсов бакалавриата участвуют в работе научных, научно-учебных и проектно-учебных подразделений НИУ ВШЭ</p>
10.	Обеспечение профессионального владения студентами, обучающимися по основным образовательным программам, иностранным языком	2013 - 2018 годы	<p>Обеспечение соответствия уровня знаний студентов НИУ ВШЭ иностранных языков            возможности прохождения полного цикла обучения на иностранном языке</p> <p>К 2018 году 100% программ бакалавриата имеют не менее двух базовых дисциплин, реализуемых на иностранном языке            К 2018 году не менее 10 магистерских программ реализуются на иностранном языке            К 2018 году 100% студентов бакалавриата сдают международный квалификационный экзамен по английскому языку или имеют соответствующий сертификат</p>
11.	Повышение качества программ магистратуры	2013 – 2018 годы	<p>Актуализация требований и процедур аккредитации образовательных программ подготовки магистров            Обновление механизмов и правил приема на программы магистратуры            Создание условий для участия магистрантов в научно-исследовательских и предпринимательских проектах, в том числе реализуемых по заказу и с участием внешних организаций            Развитие магистратуры, ориентированной на профессиональную деятельность, и магистратуры, ориентированной на исследовательскую деятельность. Создание интегрированных образовательных программ магистратура-аспирантура</p> <p>К 2018 году 100% магистерских программ допускают вариативность с акцентом на прикладную профориентацию и/или исследовательскую компоненту            К 2018 году не менее 30% студентов магистратуры участвуют в работе научных, научно-учебных и проектно-учебных подразделений НИУ ВШЭ            К 2018 году по всем направлениям подготовки аспирантов созданы интегрированные образовательные программы «магистратура-аспирантура» (при создании соответствующих</p>

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
12.	Создание новой модели аспирантуры на базе образовательных организаций высшего образования, активно участвующих в научно-исследовательской работе	2013 – 2018 годы	<p>правовых и нормативных условий)</p> <p>Участие в разработке ФГОС уровня аспирантуры</p> <p>Внедрение новой модели аспирантуры, организуемой по образцу программ PhD и предполагающей профессиональную занятость аспирантов научной работой</p> <p>Создание новых программ аспирантуры с расширенными образовательной и научной компонентами, обеспечивающих активное участие аспирантов в научно-исследовательской работе</p> <p>Создание интегрированных образовательных программ магистратура-аспирантура</p> <p>К 2018 году не менее 50% аспирантов участвуют в работе научных, научно-учебных и проектно-учебных подразделений НИУ ВШЭ</p> <p>К 2018 году не менее 100 аспирантов обучаются по модели аспирантуры полного дня</p> <p>К 2018 году по всем направлениям подготовки аспирантов созданы интегрированные образовательные программы «магистратура-аспирантура» (при создании соответствующих правовых и нормативных условий)</p>
<b>III. Повышение результативности деятельности НИУ ВШЭ с учетом его специализации</b>			
13.	Развитие инфраструктуры научной деятельности	2013 – 2018 годы	<p>Расширение механизмов поддержки публикационной активности НПП, включая редакционную поддержку, обучение техникам академического письма, в том числе на английском языке</p> <p>Развитие научных журналов НИУ ВШЭ</p> <p>Построение системы международной экспертизы научных проектов и результатов научных исследований</p> <p>Расширение областей применения системы «Антиплагиат» для контроля качества научных результатов</p> <p>Формирование Единого архива социально-экономических данных, интегрированных баз данных результатов научных исследований, построение специализированных инструментов для работы с профессиональной аналитической информацией</p> <p>Создание системы сбора показателей, позволяющей оценивать результативность и эффективность деятельности отдельных проектов и подразделений</p> <p>Развитие инновационной инфраструктуры университета, способствующей коммерциализации результатов научных исследований, в том числе через расширение практики лицензирования объектов интеллектуальной собственности</p>



№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
			<p>К 2018 году 100% результатов исследований проходит проверку через систему «Антиплагиат»</p> <p>К 2018 году количество научных публикаций в расчете на одного научно-педагогического работника (НПР), учитываемых в базах данных Web of Science, Scopus и РИНЦ, увеличится не менее чем в 3 раза</p>
14.	Совершенствование системы управления и административных процессов	2013 - 2016 годы	<p>Развитие системы стратегического и операционного планирования деятельности университета</p> <p>Внедрение системы мониторинга показателей деятельности университета</p> <p>Совершенствование и развитие корпоративной информационной системы университета, в том числе с целью автоматизации сквозных административных процессов, внедрение систем моделирования и аналитической поддержки принятия решений</p> <p>Развитие электронно-информационной образовательной среды (Learning Management System)</p> <p>Формирование условий для эффективной интеграции зарубежных специалистов в деятельность университета, включая расширение зоны использования английского языка в системе управления, основных и вспомогательных процессах</p> <p>К 2018 году не менее 10% работников АУП и УВП владеют английским языком</p> <p>К 2018 году 80% студентов и преподавателей НИУ ВШЭ используют систему автоматизированного управления учебным процессом (Learning Management System)</p>
<b>IV. Проведение/участие в мониторингах и механизмах оценки качества образования в сфере высшего образования</b>			
15.	Обеспечение информационной открытости НИУ ВШЭ, в том числе в соответствии с положениями статьи 29 федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29 декабря 2012 года, включая обеспечение прозрачности приемной кампаний НИУ ВШЭ, результатов научной деятельности НИУ ВШЭ	2013 - 2018 годы	<p>Повышение качества представления информации на портале НИУ ВШЭ и поддержание лидирующих позиций НИУ ВШЭ по уровню прозрачности среди организаций высшего профессионального образования</p> <p>Размещение в открытом доступе на портале НИУ ВШЭ в сети Интернет всей информации и документации, предусмотренной статьей федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29 декабря 2012 года, включая информацию о поступлении финансовых и материальных средств и об их расходовании по итогам финансового года</p> <p>К 2018 году на портале НИУ ВШЭ в сети Интернет публикуются 100% полных текстов диссертаций, защищенных в диссертационных советах НИУ ВШЭ</p> <p>К 2018 году для 100% направлений обучения на портале НИУ ВШЭ в сети Интернет организованы открытые форумы для абитуриентов, модераторами которых являются администраторы НИУ ВШЭ, ответственные за прием студентов</p>

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
16.	Обеспечение участия НИУ ВШЭ в мероприятиях по развитию независимой оценки качества образовательных услуг	2013 - 2018 годы	<p>Участие НИУ ВШЭ совместно с профессиональными ассоциациями и ассоциациями работодателей Российской Федерации в разработке инструментов независимой оценки качества образовательных услуг на основе профессиональных стандартов</p> <p>Разработка совместно с работодателями методических и нормативных материалов для проведения независимой оценки качества образовательных услуг на основе профессиональных стандартов по профильным для НИУ ВШЭ направлениям профессиональной подготовки</p> <p>К 2018 году не менее 5 образовательных программ НИУ ВШЭ аккредитованы (сертифицированы) общественно-профессиональными российскими и зарубежными организациями</p>
<b>V. Модернизация финансовых инструментов</b>			
17.	Переход на принципы нормативного подушевого финансирования для финансового обеспечения исполнения государственного заказа	2013 - 2015 годы	<p>Разработка и апробация методики расчета нормативов финансирования образовательных услуг в разрезе направлений подготовки, дифференцированных по уровням высшего образования (бакалавриат, программы подготовки специалистов, магистратура) и формам обучения (очная, очно-заочная (вечерняя), заочная) с учетом категории НИУ ВШЭ и территориального распределения деятельности</p> <p>К 2018 году завершен переход на применение индивидуального норматива возмещения затрат на реализацию государственных услуг и работ при формировании государственного задания в рамках категории ведущих вузов</p>
18	Финансовое обеспечение механизмов эффективного контракта с научно-педагогическими работниками образовательных организаций высшего образования	2013 - 2016 годы	<p>Подготовка предложений по внесению изменений в бюджетную роспись (планирование) федерального бюджета с учетом повышения оплаты труда профессорско-преподавательского состава высшего образования в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597 "О мероприятиях по реализации государственной социальной политики"</p> <p>Обеспечение участия НИУ ВШЭ в мероприятиях по разработке, апробации и внедрению моделей эффективного контракта в системе высшего образования</p> <p>Развитие системы академических надбавок как элемента оплаты труда профессорско-преподавательского состава</p> <p>К 2018 году оплата труда профессорско-преподавательского состава НИУ ВШЭ обеспечена на уровне не ниже 200% от средней заработной платы в соответствующем регионе</p> <p>К 2018 году оплата труда научных работников НИУ ВШЭ обеспечена на уровне не ниже 200%</p>

№	Мероприятия	Сроки реализации	Результаты
			от средней заработной платы в соответствующем регионе
19	Разработка и внедрение механизмов эффективного контракта с руководителями образовательных организаций высшего образования	2014 – 2016 годы	<p>Участие в разработке методических рекомендаций по стимулированию руководителей образовательных организаций высшего образования, направленных на установление взаимосвязи между показателями качества предоставляемых организацией государственных услуг и эффективностью деятельности руководителя образовательной организации высшего образования (в том числе по результатам независимой оценки)</p> <p>К 2018 году 100% трудовых договоров с руководителями НИУ ВШЭ содержат условия, устанавливающие взаимосвязь показателей деятельности руководителей с целевыми индикаторами развития университета</p>
VI. Участие в мониторингах в сфере образования			
20	<p>Участие в мониторингах:</p> <p>1) ежегодный мониторинг эффективности образовательных организаций высшего образования</p> <p>2) мониторинг реализации программ развития сети НИУ</p> <p>3) мониторинг оценки эффективности образовательных учреждений</p> <p>4) мониторинг перехода к эффективному контракту</p>	2013 - 2018 годы	Своевременное представление полных данных, запрашиваемых в рамках соответствующих мониторингов, в соответствии с требованиями и сроками их проведения

Приложение 2. К Плану мероприятий ("дорожная карта") "Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки" в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Основные количественные характеристики  
в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

	Единица измерения	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
Численность обучающихся по программам высшего образования, в том числе:	Тыс. чел.	23,3	23,6	24,4	25,4	26,1	26,3	26,5
приведенный контингент	"-"	22,04	22,36	23,27	24,06	24,64	24,71	24,99
численность обучающихся по программам прикладного бакалавриата	"-"	–	–	–	–	–	–	–
численность обучающихся по программам подготовки специалистов	"-"	4,05	3,36	1,54	0,58	0,37	0,13	0,17
численность обучающихся по программам бакалавриата	"-"	14,65	15,43	17,73	19,53	20,43	20,76	20,96
численность обучающихся по программам магистратуры	"-"	4,57	4,76	5,17	5,26	5,31	5,37	5,42
Число студентов в расчете на 1 преподавателя <sup>1</sup>	человек	4	4	4	4	4	4	4

<sup>1</sup> в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 801 от 09.08.1995 г.

Приложение 3. К Плану мероприятий ("дорожная карта") "Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки" в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Показатели повышения эффективности и качества услуг в отношении ФГОАУ ВПО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», соотнесенные с этапами перехода к эффективному контракту

		Единица измерения	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	Результаты
1.	Отношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава к средней заработной плате в соответствующем регионе,	процентов	147	147	147	150	175	200	Средняя заработная плата профессорско-преподавательского состава образовательных организаций высшего образования будет в 2 раза превышать среднюю заработную плату в соответствующем регионе
2.	Отношение средней заработной платы научных сотрудников к средней заработной плате в соответствующем регионе	процентов	160	160	160	160	179	200	Обеспечение соответствия оплаты труда научных работников качеству выполняемой ими работы посредством введения эффективного контракта
3.	Удельный вес средств, полученных вузом, за счет внебюджетных источников*	процентов	45,0	43,8	43,4	42,2	41,8	41,9	Учитывая демографический прогноз, до 2018 года, сохранить долю внебюджетных источников на уровне не ниже 41%
4.	Показатели мониторинга деятельности федеральных государственных образовательных организаций высшего образования и их филиалов								

\* к существующей базе бюджетного значения (ГБ 2013-2015 гг.) показатель может измениться при изменении размера бюджетных ресурсов

		Единица измерения	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	Результаты
4.1.	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам подготовки бакалавров и специалистов за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	балл	78	78	77	77	76	76	НИУ ВШЭ является одним из лидеров по результатам ЕГЭ среди российских вузов. Изменение в показателе может быть результатом изменения калибровки результатов ЕГЭ Рособнадзором
4.2.	Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника	млн. руб.	0,78	0,82	0,80	0,80	0,84	0,92	Усиление позиций НИУ ВШЭ как ведущего научного, консультационного и экспертного центра
4.3.	Удельный вес численности иностранных студентов дальнего и ближнего (стран СНГ) зарубежья	процентов	2,4	2,6	3,1	3,5	3,8	4,0	Развитие деятельности по привлечению иностранных студентов в НИУ ВШЭ будет обеспечиваться за счет организаций летних и зимних школ для иностранных абитуриентов, выездных приёмных компаний в странах СНГ и Балтии. Разработка и внедрение англоязычных образовательных продуктов
4.4.	Доходы вуза из всех источников в расчете на одного научно-педагогического работника	млн. руб.	3,47	3,52	3,55	3,63	3,80	4,09	Рост заказов вуза за счет выхода на новые рынки включая международные
4.5.	Общая площадь учебно-научных помещений, имеющих у вуза на праве собственности и закрепленных за вузом на праве оперативного управления в расчете на одного студента приведенного контингента	кв. м.	9,9	10,9	15	16	18	22	Соответствие материальной инфраструктуры НИУ ВШЭ стандартам ведущих мировых исследовательских университетов, включая выполнение требований к материально-техническому обеспечению работы ППС и условия проведения научных исследований